

CÓDIGO CAE: 4759



COMÉRCIO DE MÓVEIS

JANEIRO 2013

CONDIÇÕES DE AQUISIÇÃO DO ESTUDO

O presente estudo tem sido entregue ao cliente exclusivamente para uso próprio e da sua própria empresa, num só lugar de trabalho, e portanto:

- Todos os direitos de reprodução, tradução, adaptação, mesmo parcial, por qualquer meio, inclusive microfilme, suportes magnéticos, imprensa e fotocópia para Espanha e para todo o mundo, estão reservados à DBK, S.A./Informa D&B.
- Os estudos monográficos e documentos recebidos pelo cliente da DBK S.A./Informa D&B, não podem ser divulgados nem cedidos a terceiros, mesmo que se trate de associados, vinculados ou similares, nem sequer gratuitamente e/ou em forma de resumo, sem autorização da DBK, S.A./Informa D&B.
- A DBK, S.A./Informa D&B reservam-se os direitos de exploração da sua obra sob qualquer forma.
- O cliente assume a responsabilidade face à DBK, S.A./Informa D&B por qualquer violação dos direitos de propriedade intelectual e dos direitos de cópia por parte dos próprios co-titulares, sócios administradores, colaboradores e outros.

ÍNDICE DE CONTEÚDOS

PRINCIPAIS CONCLUSÕES	1
1. ESTRUTURA E EVOLUÇÃO DO SECTOR	5
1.1. Estrutura da oferta.....	6
1.2. Evolução da actividade.....	11
1.3. Custos, rentabilidade e financiamento	14
1.4. Previsões.....	18
2. PRINCIPAIS CONCORRENTES	20
2.1. Accionistas e recursos.....	21
2.2. Facturação	27
2.3. Internacionalização.....	30
2.4. Resultados e rácios económico-financeiros	35
3. BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DOS PRINCIPAIS CONCORRENTES	46
BRICODIS-DISTRIBUIÇÃO DE BRICOLAGE, S.A. (AKÍ)	47
ANLORBEL-COMÉRCIO DE MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E DECORAÇÃO, S.A.	50
ROCHA & RAFAEL INTERIORES, S.A. (ANTARTE)	53
ÁREA INFINITAS-DESIGN DE INTERIORES, S.A.....	56
ASL-ANSELMO SANTOS-EQUIPAMENTOS DOMÉSTICOS, LDA.....	59
BASCA-COMÉRCIO DE OBJECTOS DE DECORAÇÃO, LDA.....	62
CASA FERREIRA MÓVEIS, S.A.....	65
CATARINO-MOBILIÁRIO E DECORAÇÃO DE INTERIORES, S.A.	68
EDUARDO A. MORAIS & CA., LDA. (CHATEAU D'AX).....	71
COFERSAN-MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO, LDA.	74

CONFORAMA PORTUGAL, S.A.	77
COZNOVA-MÓVEIS E EQUIPAMENTOS DE COZINHA, S.A.	80
DETODUMUNDO-EMPÓRIO COMERCIAL, LDA.	83
M.P.E.-MÓVEIS PRONTO A ENTREGAR, LDA. (DICARMO).....	86
EQUIPEX-EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIO ESCOLAR, LDA.	89
FAMO COMERCIAL-MOBILIÁRIO DE ESCRITÓRIO, LDA.....	92
FEIRA DOS SOFÁS-COMÉRCIO DE SOFÁS, LDA.	95
HIPER CENTRO DO MÓVEL-COMÉRCIO INTERNACIONAL DE MOBILIÁRIO, S.A. (HCM)	98
IKEA PORTUGAL-MÓVEIS E DECORAÇÃO, LDA.	101
INTERESCRITÓRIO-MOBILIÁRIO INTERNACIONAL PARA ESCRITÓRIO, S.A.	104
INTERFORMA-EQUIPAMENTO DE INTERIORES, S.A.....	107
JESET PORTUGAL-MOBILIÁRIO DE ESCRITÓRIO, GRANDES ESPAÇOS E CULTURA, LDA.	110
J.M.M.-MOBILIÁRIO, LDA.....	113
JOAQUIM OLIVEIRA MENDES, LDA. (JOM)	116
ALCATIFAS DO PORTO-MORAIS & MORAIS, LDA. (KAPA MÓVEIS).....	119
KASADEC, COMÉRCIO DE MOBILIÁRIO, S.A.	122
FERNANDO & MANUEL GASPAR, LDA. (MÓVEIS GASPARES).....	125
MÓVEIS PAUMIR, SOCIEDADE UNIPESSOAL, LDA.	128
MOVIFLOR-COMÉRCIO DE MOBILIÁRIO, S.A.	131
PARIS-SETE-MÓVEIS E DECORAÇÕES, LDA.	134
DETALHES PARA CASA-DECORAÇÃO E COMÉRCIO, LDA. (PÓRTICO)	137
RIPOUT, LDA.....	140
SOFATINNI-COMÉRCIO DE MÓVEIS E DECORAÇÕES, S.A.....	143
JACINTO FERREIRA CORREIA & FILHOS, LDA. (STAND CORREIA)	146
 Anexo I: definição dos rácios utilizados.....	 149
 Anexo II: detalhe das contas do balanço e da demonstração dos resultados	 152
 Moradas	 155

PRINCIPAIS CONCLUSÕES

Estrutura sectorial

Redução do número de operadores

- ✓ O **número de empresas** com actividade no sector de distribuição retalhista de móveis tem registado nos últimos anos uma **evolução negativa**, resultado da **deterioração** significativa do **volume de negócio**.
- ✓ Em **2010** operavam no mercado português cerca de **4.500 sociedades** especializadas na venda retalhista de móveis, artigos de iluminação e outros produtos para o lar, perto de **1.000 a menos** que no ano 2004.
- ✓ O **volume de emprego** gerado tem mantido a mesma tendência, tendo-se reduzido entre 2004 e 2010 em 2.000 trabalhadores, até se situar em **14.300 pessoas** neste último ano, o que resulta num número médio de empregados por empresa de três empregados.
- ✓ **Ikea** e **Moviflor**, com um pessoal **superior** aos **1.400 efectivos** em 2010, são os dois operadores com mais empregados.
- ✓ A **zona Norte** de Portugal é a que contém um **maior número de retalhistas**, reunindo uma participação de 41%. Seguem-se-lhe as zonas **Lisboa** e **Centro**, com percentagens respectivas de cerca de 22%.
- ✓ O sector tende a concentrar-se, ainda que se observe uma **notável atomização** empresarial. **Ikea**, com três grandes superfícies localizadas em Alfragide (Lisboa), Loures (Lisboa) e Matosinhos (Porto) é a **primeira empresa** do sector em termos de receitas totais, com 264 milhões de euros no exercício 2011, 4,9% menos que no exercício anterior.
- ✓ **Moviflor**, com uma facturação total de 123 milhões de euros em 2011 e 22 pontos de venda em Janeiro de 2013 ocupa o segundo lugar, à frente de, com valores significativamente menores, **JOM**, **Conforama** e **Anlorbel**.

Conjuntura

O mercado decresce 45% desde 2007

- ✓ A **deterioração** da actividade no mercado da **edificação residencial** e o **retrocesso do rendimento disponível** das famílias têm motivado nos últimos anos um forte **decréscimo das vendas** retalhistas de **móveis** em Portugal.
- ✓ Assim, no ano **2012** situaram-se em **630 milhões de euros**, o que supôs **14,9% a menos que em 2011** e uma **queda de 45%** em relação ao máximo de 1.140 milhões contabilizado no ano **2007**.
- ✓ Neste contexto de contracção do volume de negócio, em 2011 verificou-se um **decréscimo da rentabilidade** sectorial, tendência que se manteve em 2012.
- ✓ Se se considerarem as contas agregadas de vinte e sete das principais empresas, o **resultado antes de gastos de financiamento e impostos (EBIT) contraiu-se 23%** em 2011, incluindo 5,4% do valor das vendas. O resultado antes de impostos sobre vendas, pela sua parte, situou-se em 2,4%, face ao 3,7% contabilizado em 2010.
- ✓ O decréscimo da procura tem provocado uma evolução negativa das receitas da maior parte das principais empresas do sector. Entre as que contabilizaram **quedas** mais significativas em 2011 destacam-se **Equipex, Sofatinni, ASL, Antarte e Conforama**, em todos os casos **acima de 40%**. Pelo contrário, **Kapa Móveis, Catarino, JMM e Paris-Sete** conseguiram **aumentar** a sua **facturação** nesse exercício.
- ✓ As condições do mercado não melhorarão em **2013**, num contexto macroeconómico desfavorável. Deste modo, para este exercício prevê-se uma **queda adicional** das vendas, a qual se poderia situar entre 5% e 6%.

Tabela 1

Dados de síntese, 2012.

Principais indicadores

Número de empresas (a)	4.516
Número de empregados (a)	14.356
Número médio de empregados por empresa (a)	3

Mercado (milhões de euros)

• 2011	740
• 2012	630

Estrutura média de custos (%) (b)

• Vendas e outros proveitos de exploração	100,0
– Matérias consumidas e variação nos inventários	(61,6)
– Serviços externos	(16,9)
– Gastos com o pessoal	(12,4)
– Provisões	(0,1)
– Outros resultados	0,3
• EBITDA	9,3
– Amortizações/ depreciações	(3,9)
• EBIT	5,4

Evolução recente e previsões

Número de empresas (% var. 2010/2009)	-6,9
Número de empregados (% var. 2010/2009)	-3,5
Mercado em valor (% var. 2012/2011)	-14,9
Previsão da evolução do mercado em valor (% var.)	
• 2013/2012	-5,6
• 2014/2013	+2,5

(cont.)

EBITDA: resultado antes depreciações, gastos de financiamento e impostos.

EBIT: resultado antes de gastos de financiamento e impostos.

(a) 2010. (b) 2011. Corresponde ao agregado de 27 das principais empresas do sector.

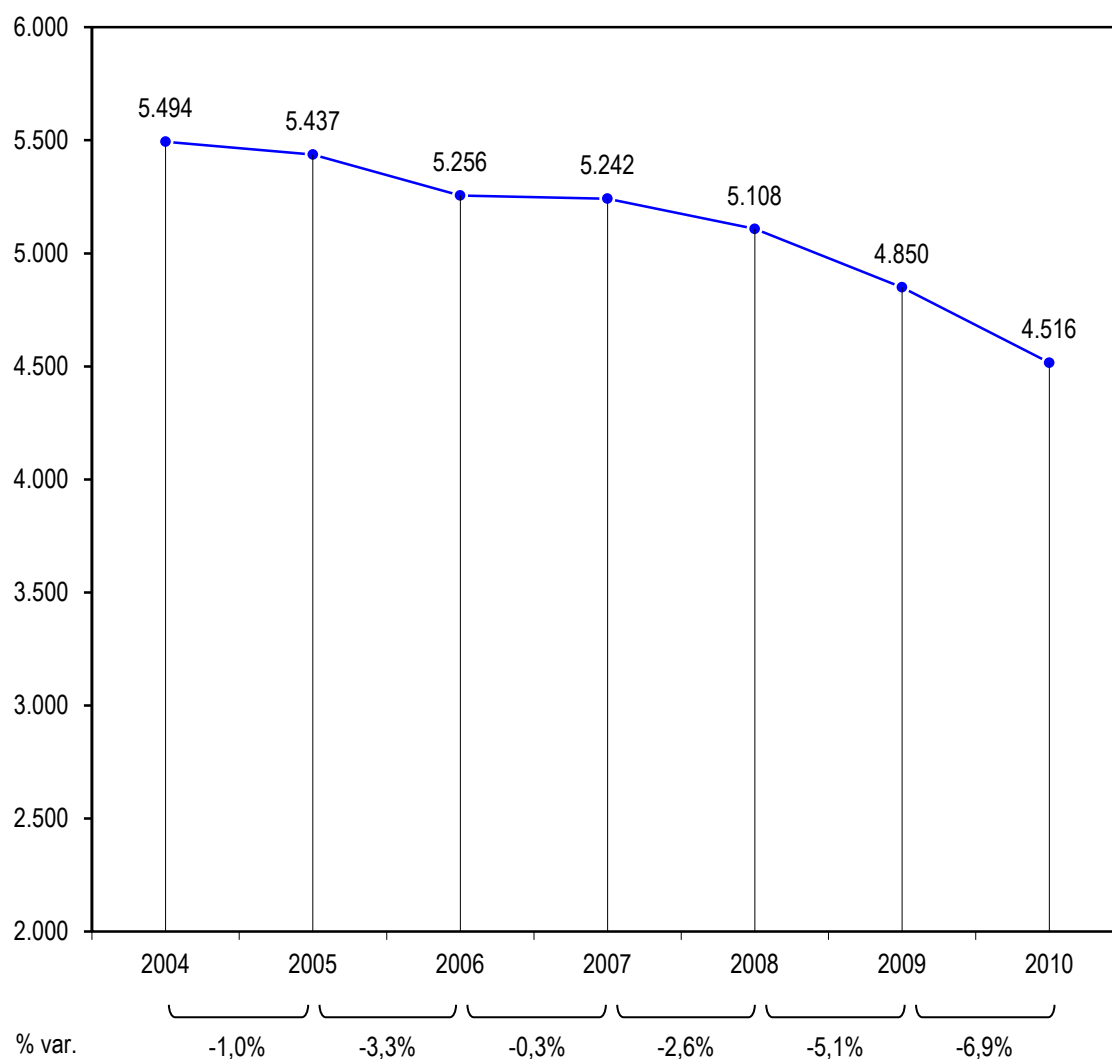
Fonte: DBK sobre fontes diversas.

1. ESTRUTURA E EVOLUÇÃO DO SECTOR

1.1. Estrutura da oferta

Tabela 2

Evolução do número de empresas, 2004-2010.

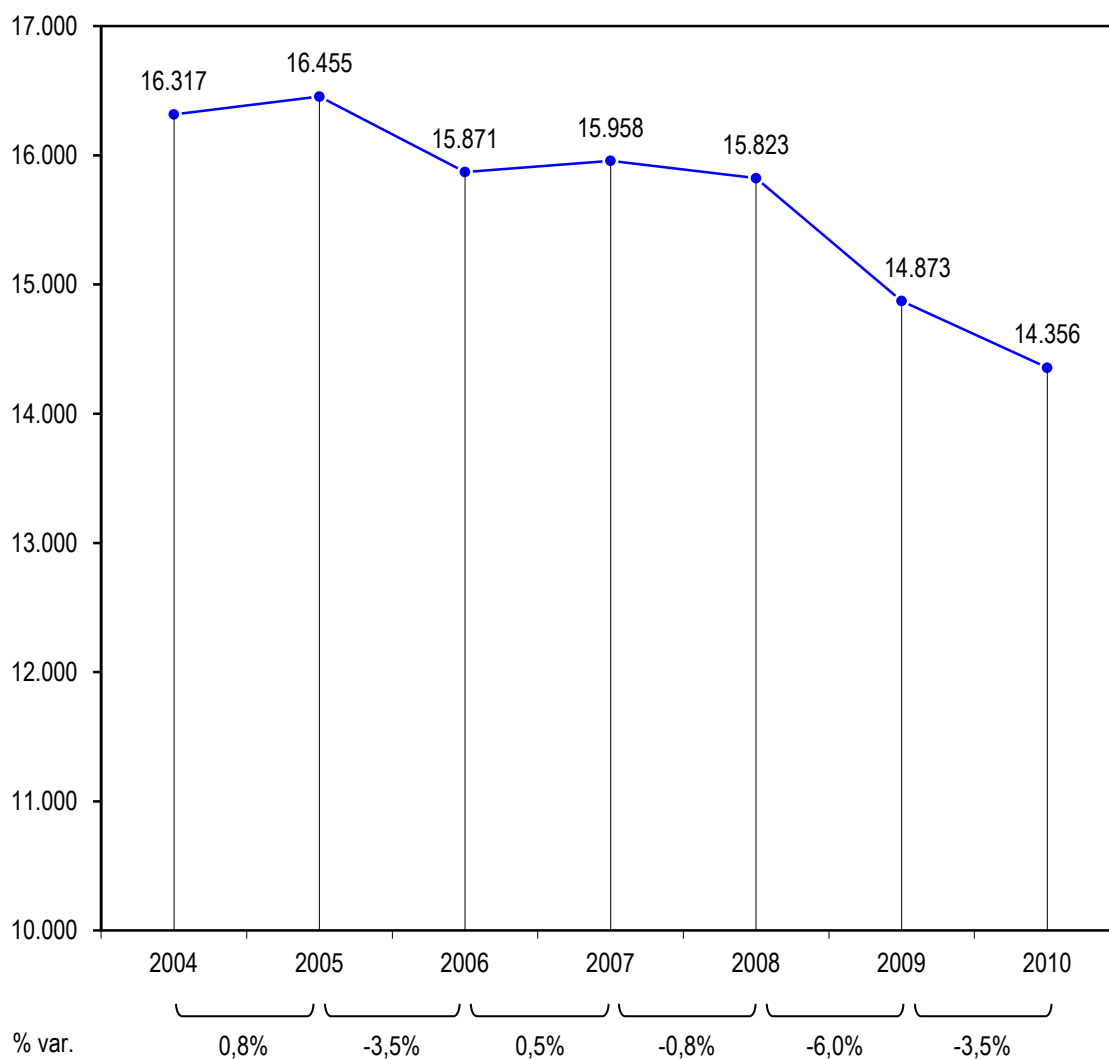


Nota: corresponde à CAE 4759: "comércio a retalho de móveis, de artigos de iluminação e de artigos para o lar, em estabelecimentos especializados".

Fonte: Instituto Nacional de Estatística (INE).

Tabela 3

Evolução do número de empregados, 2004-2010.



Nota: corresponde à CAE 4759: "comércio a retalho de móveis, de artigos de iluminação e de artigos para o lar, em estabelecimentos especializados".

Fonte: INE.

Tabela 4

Distribuição do número de empresas por zonas geográficas, 2008-2010.

	2008		2009		2010		% var. 2010/2009
	Número	%	Número	%	Número	%	
Norte	2.074	40,6	1.975	40,7	1.864	41,3	-5,6
Lisboa	1.174	23,0	1.101	22,7	1.010	22,4	-8,3
Centro	1.115	21,8	1.063	21,9	987	21,9	-7,1
Algarve	300	5,9	290	6,0	274	6,1	-5,5
Alentejo	306	6,0	285	5,9	264	5,8	-7,4
Madeira	87	1,7	81	1,7	73	1,6	-9,9
Açores	52	1,0	55	1,1	44	1,0	-20,0
TOTAL	5.108	100,0	4.850	100,0	4.516	100,0	-6,9

Nota: corresponde à CAE 4759: "comércio a retalho de móveis, de artigos de iluminação e de artigos para o lar, em estabelecimentos especializados".

Fonte: INE.

Tabela 5

Distribuição do número de empregados por zonas geográficas, 2008-2010.

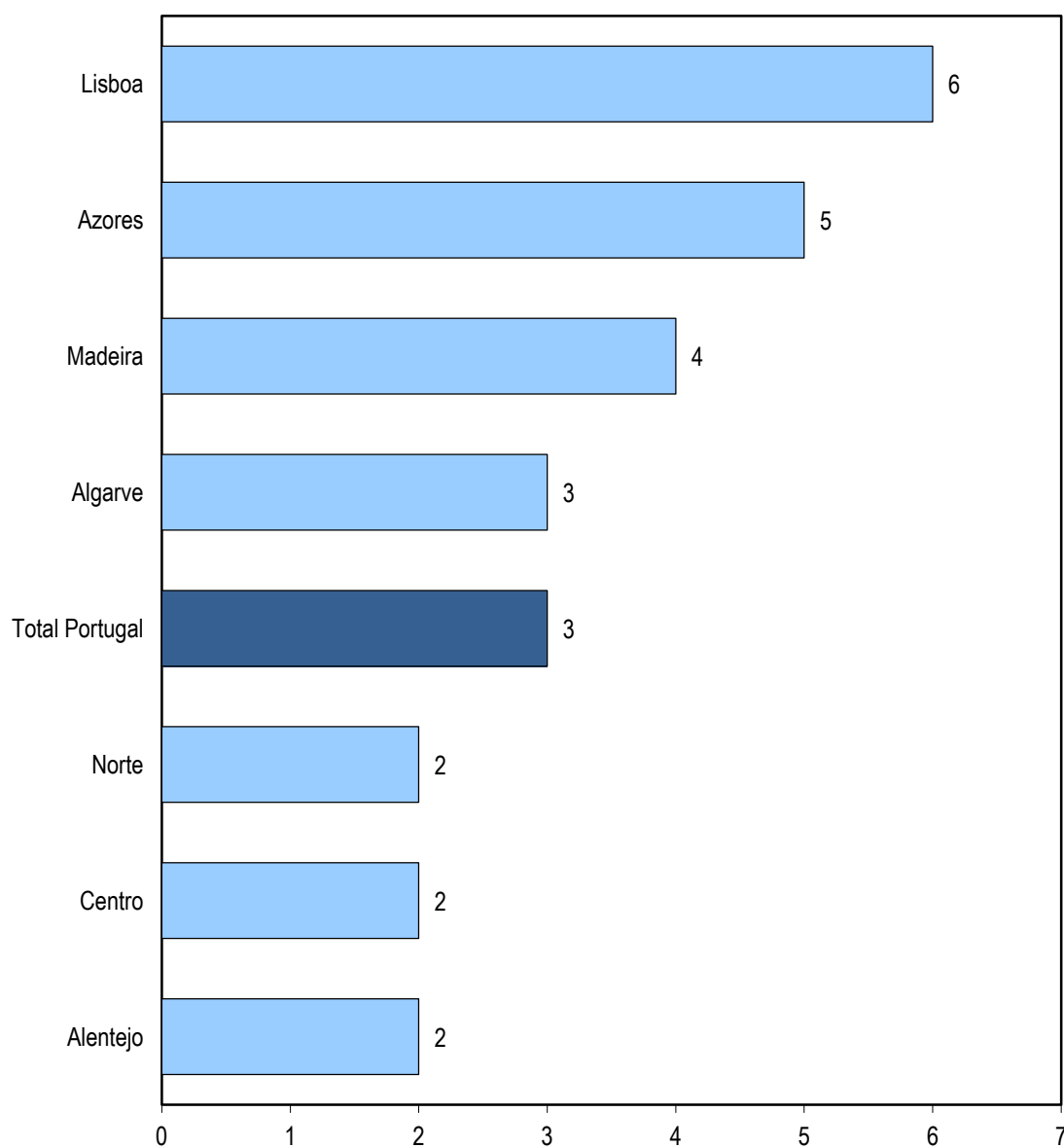
	2008		2009		2010		% var. 2010/2009
	Número	%	Número	%	Número	%	
Lisboa	6.020	38,0	5.698	38,3	5.672	39,5	-0,5
Norte	4.810	30,4	4.526	30,4	4.465	31,1	-1,3
Centro	2.725	17,2	2.534	17,0	2.367	16,5	-6,6
Algarve	859	5,4	826	5,6	717	5,0	-13,2
Alentejo	741	4,7	674	4,5	619	4,3	-8,2
Madeira	398	2,5	336	2,3	301	2,1	-10,4
Azores	270	1,7	279	1,9	215	1,5	-22,9
TOTAL	15.823	100,0	14.873	100,0	14.356	100,0	-3,5

Nota: corresponde à CAE 4759: "comércio a retalho de móveis, de artigos de iluminação e de artigos para o lar, em estabelecimentos especializados".

Fonte: INE.

Tabela 6

Tamanho médio das empresas por zonas geográficas, 2010.
(Número de empregados/empresa)



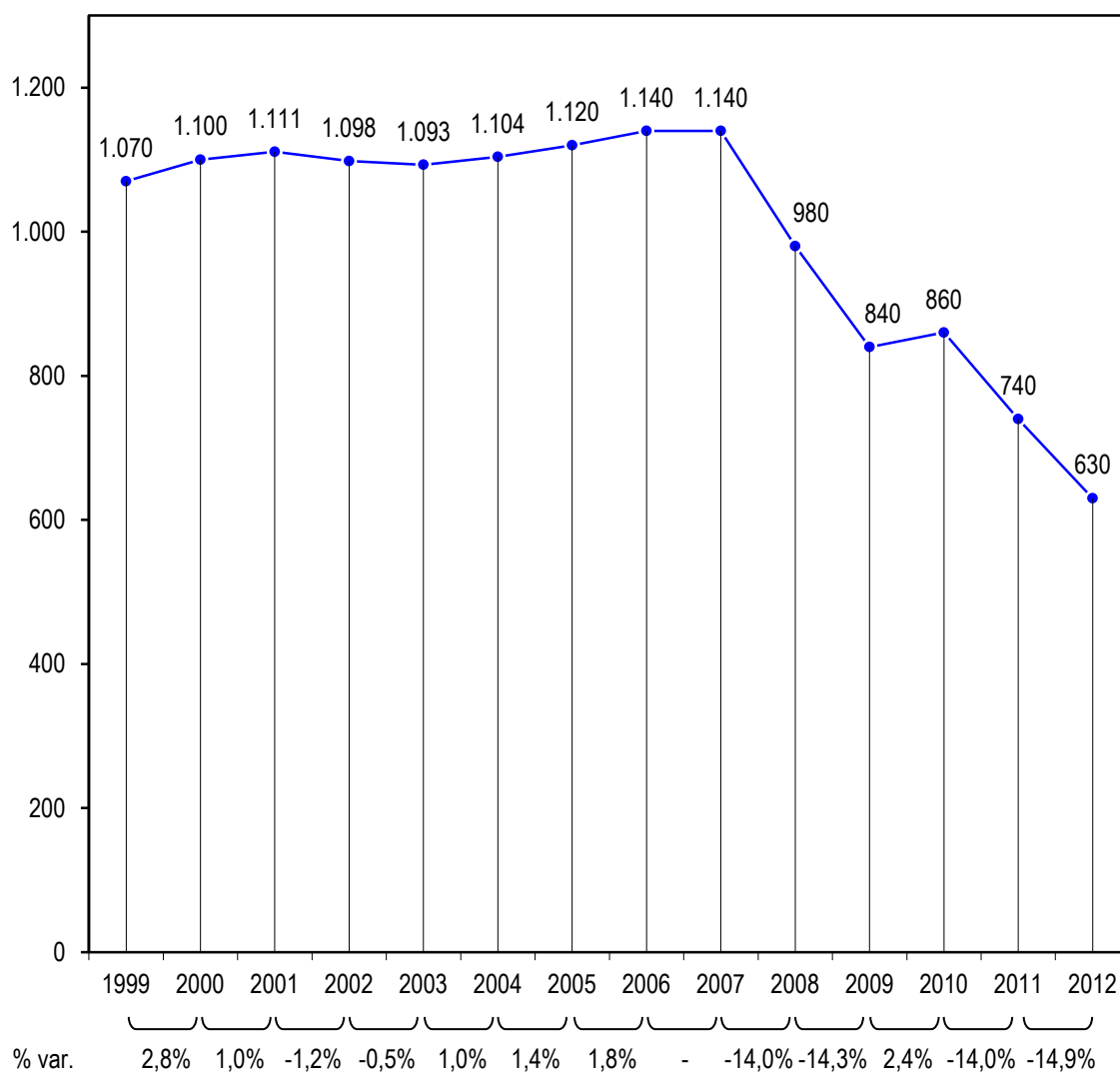
Fonte: INE.

1.2. Evolução da actividade

Tabela 7

Evolução do mercado, 1999-2012.

(Milhões de euros)



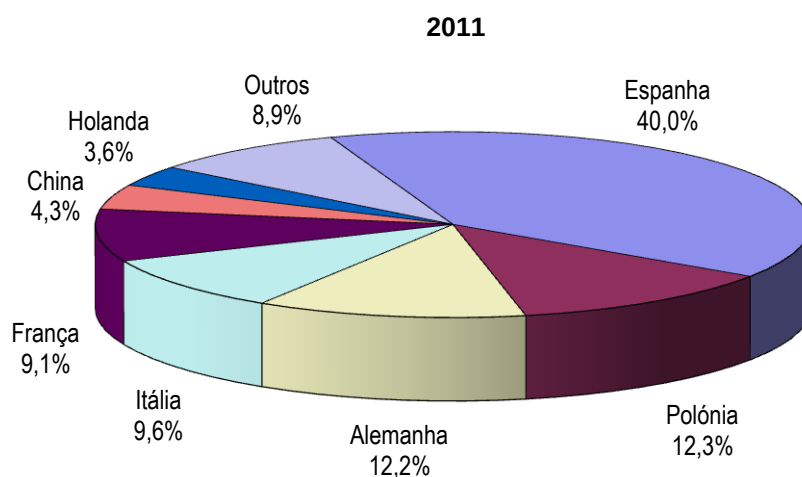
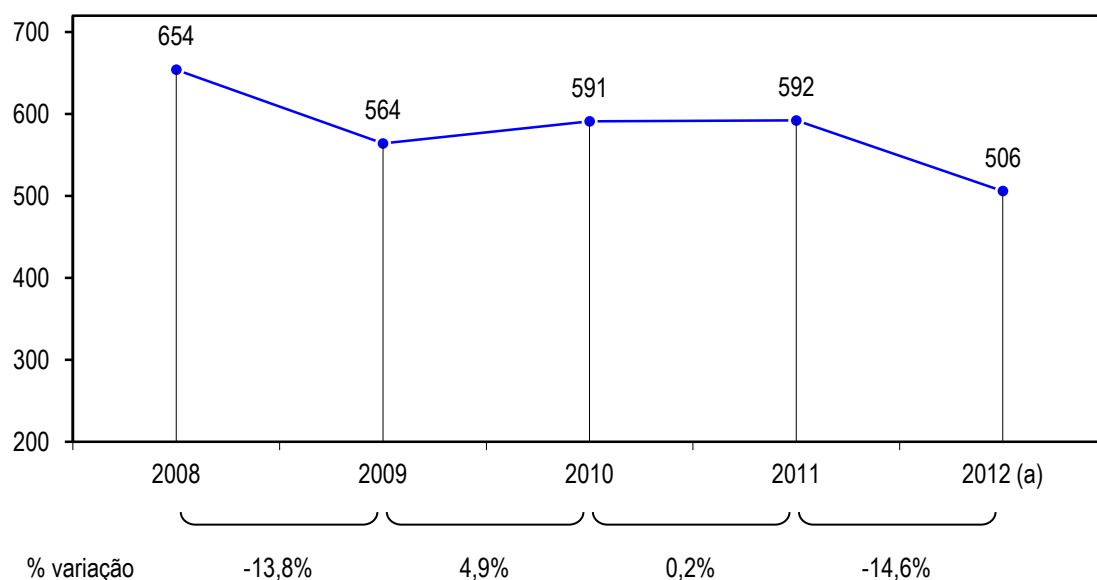
Nota: refere-se ao valor das vendas realizadas por estabelecimentos retalhistas.

Fonte: DBK.

Tabela 8

Evolução das importações portuguesas de móveis, 2008-2012. Distribuição por países de origem, 2011.

(Milhões de euros)



Nota: corresponde aos NC 9401 e 9403.

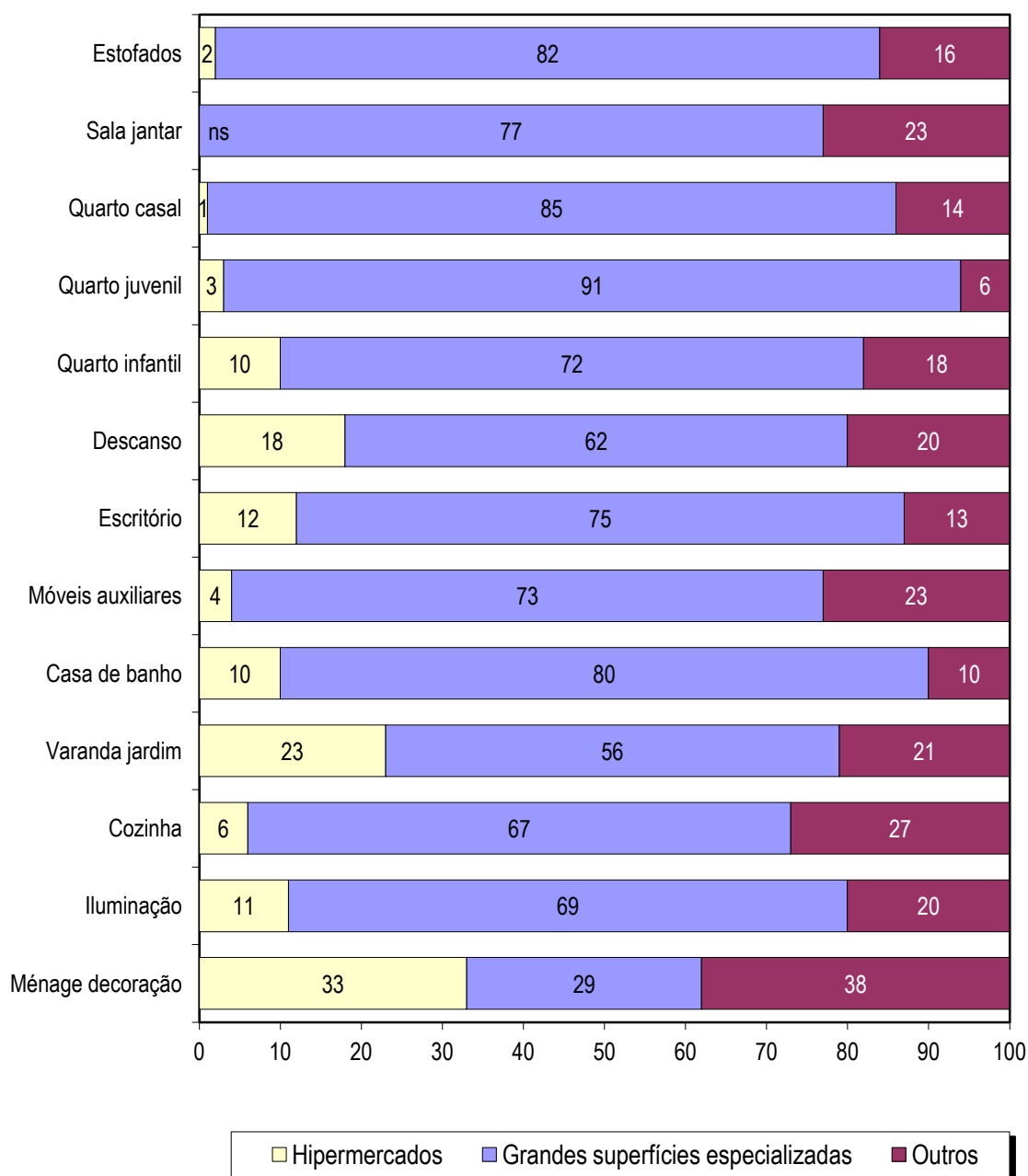
(a) estimativa DBK sobre dados Janeiro-Novembro.

Fonte: Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal (AICEP Portugal).

Tabela 9

Distribuição das compras de móveis por tipo de estabelecimento, 2010.

(% em valor)



ns: não significativo.

Fonte: O Observador da Distribuição (Banco Cetelem).

1.3. Custos, rentabilidade e financiamento

No presente ponto é apresentado o agregado para 2010 e 2011 dos estados financeiros reclassificados (balanço e demonstrações dos resultados) e uma série de rácios económico-financeiros de vinte e sete das principais empresas do sector:

- Anlorbel
- ASL
- Basca
- Casa Ferreira
- Catarino
- Chateau d'Ax (Eduardo A. Morais & Ca., Lda.)
- Conforama
- Coznova
- Detodumundo
- Dicarmo (M.P.E.-Móveis Pronto a Entregar, Lda.)
- Equipex
- Famo Comercial
- HCM
- Ikea
- Interescritório
- Interforma
- Jeset
- JMM
- JOM
- Kapa Móveis (Alcatifas do Porto-Morais & Morais, Lda.)
- Kasadec
- Móveis Gaspaes (Fernando & Manuel Gaspar, Lda.)
- Móveis Paumir
- Moviflor
- Paris-Sete
- Ripout
- Sofatinni

No ponto 3 do estudo recolhe-se a mesma informação individualizada de cada uma das sociedades citadas, assim como de Cofersan, as quais não foram agregadas por não estar disponível a sua informação relativa ao exercício 2011, Feira dos Sofás, por não estar disponível a sua informação relativa ao exercício 2010, e Antarte (Rocha & Rafael Interiores, S.A.) por iniciar a sua atividade em Junho de 2011.

De referir que a Akí (Bricodis-Distribuição de Bricolage, S.A.), a Área Infinitas-Design de Interiores, S.A., a Pórtico (Detalhes para a Casa, Decoração e Comércio, Lda.) e a Stand Correia (Jacinto Ferreira Correia & Filhos, Lda.) não foram agregadas devido ao facto das receitas no sector de comércio de móveis não alcançarem 50% da sua facturação total.

Tabela 10

Balanço de situação agregado de vinte e sete das principais empresas, 2010-2011.

	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	472.572	459.216	73,3	73,6
Activos intangíveis	45.391	45.250	7,0	7,3
Activos tangíveis	400.799	387.827	62,2	62,2
Activos financeiros	26.382	26.139	4,1	4,2
ACTIVO CORRENTE	172.128	164.296	26,7	26,4
Activos não correntes detidos para venda	-	309	-	ns
Inventários	75.157	71.683	11,7	11,5
Clientes	34.114	30.601	5,3	4,9
Estado e outros entes públicos	829	932	0,1	0,1
Outros devedores	40.930	42.989	6,3	6,9
Activos financeiros	45	29	ns	ns
Caixa e depósitos bancários	18.205	15.407	2,8	2,5
Diferimentos	2.848	2.345	0,4	0,4
TOTAL DO ACTIVO	644.700	623.512	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	167.609	168.701	26,0	27,1
Capital	85.517	85.917	13,3	13,8
Reservas	63.830	71.789	9,9	11,5
Resultado líquido do período	15.643	6.643	2,4	1,1
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	2.619	4.352	0,4	0,7
PASSIVO NÃO CORRENTE	191.301	97.215	29,7	15,6
Provisões	1.283	1.696	0,2	0,3
Financiamentos obtidos	79.469	73.049	12,3	11,7
Outros passivos	110.549	22.471	17,1	3,6
PASSIVO CORRENTE	285.790	357.597	44,3	57,4
Fornecedores e adiantamentos de clientes	124.412	120.383	19,3	19,3
Estado e outros entes públicos	13.307	23.780	2,1	3,8
Financiamentos obtidos	50.000	43.297	7,8	6,9
Outros passivos	96.797	169.091	15,0	27,1
Diferimentos	1.274	1.045	0,2	0,2
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	644.700	623.512	100,0	100,0

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 11

Demonstração dos resultados agregados de vinte e sete das principais empresas, 2010-2011.

	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	587.656	508.034	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(368.274)	(312.905)	(62,7)	(61,6)
Serviços externos	(95.165)	(85.604)	(16,2)	(16,9)
Gastos com o pessoal	(67.366)	(63.229)	(11,5)	(12,4)
Provisões	597	(555)	0,1	(0,1)
Outros resultados	(702)	1.685	(0,1)	0,3
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	56.747	47.425	9,7	9,3
Amortizações/depreciações	(20.919)	(19.903)	(3,6)	(3,9)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	35.828	27.523	6,1	5,4
Juros e rendimentos similares obtidos	235	150	ns	ns
Juros e gastos similares suportados	(14.087)	(15.618)	(2,4)	(3,1)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	21.975	12.054	3,7	2,4
Impostos	(6.332)	(5.411)	(1,1)	(1,1)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	15.643	6.643	2,7	1,3
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	4.145	3.807		

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 12

Rácios de rentabilidade e outros rácios económico-financeiros de vinte e sete das principais empresas, 2010-2011.

	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	9,3	3,9
Rentabilidade do activo (%)	2,4	1,1
Margem EBITDA (%)	9,7	9,3
Margem EBIT (%)	6,1	5,4
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,9	0,8
Rotação do activo corrente	3,4	3,1
Rotação de inventários	7,8	7,1
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	141,8	133,4
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	30,0	28,8
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	16,3	16,6
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,3	0,3
Disponibilidade	0,6	0,5
Endividamento	2,8	2,7
Cobertura do activo não corrente	0,8	0,6
Prazo médio de recebimentos	21	22
Prazo médio de pagamento	123	140
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	124.217	109.525
Valor acrescentado/vendas (%)	21,1	21,6

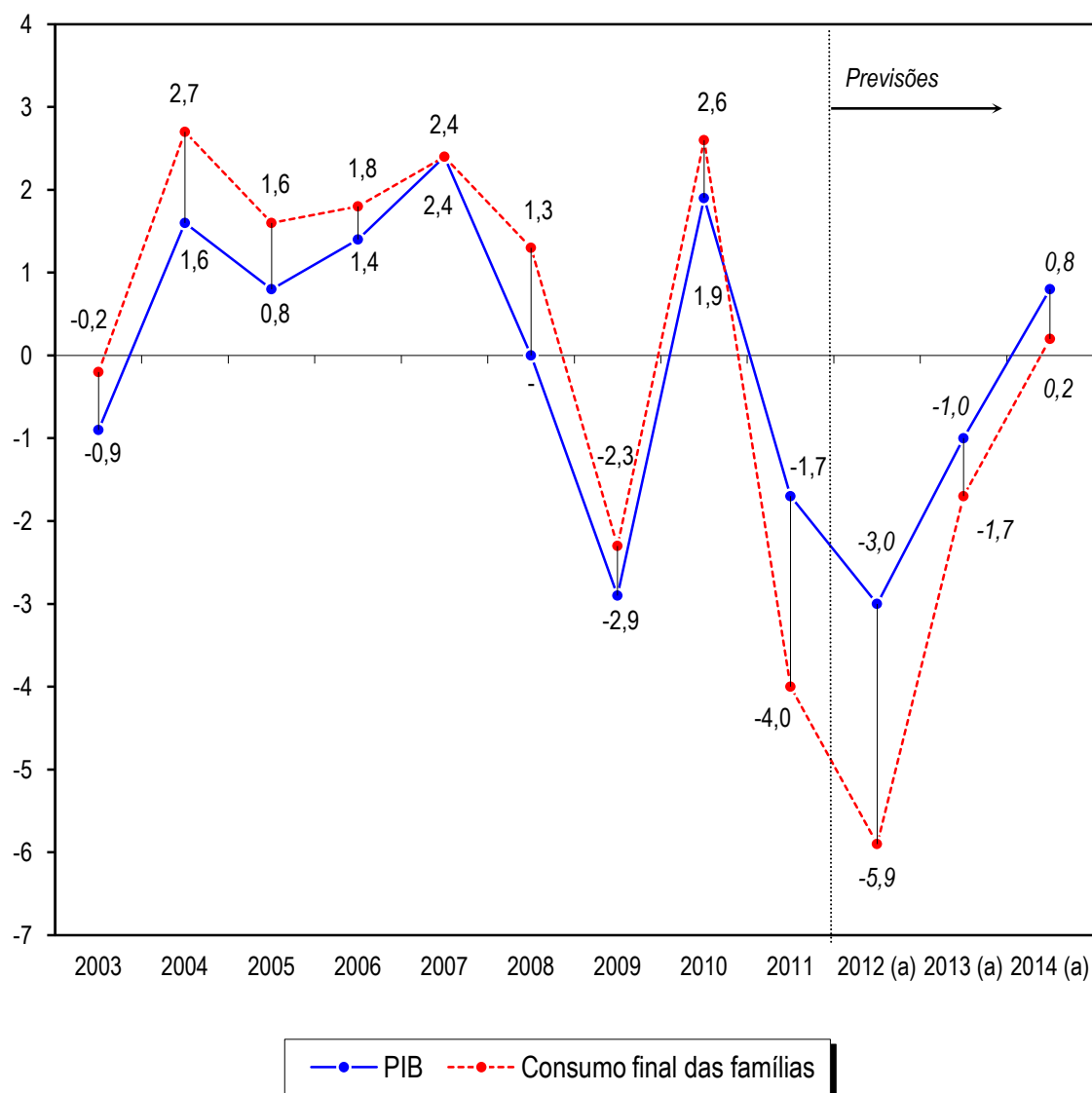
Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

1.4. Previsões

Tabela 13

Evolução do PIB e do consumo final das famílias, 2003-2011. Previsão 2012-2014.
(% var. anual)



Nota: dados corrigidos de calendário e de sazonalidade. Volume base 2006.

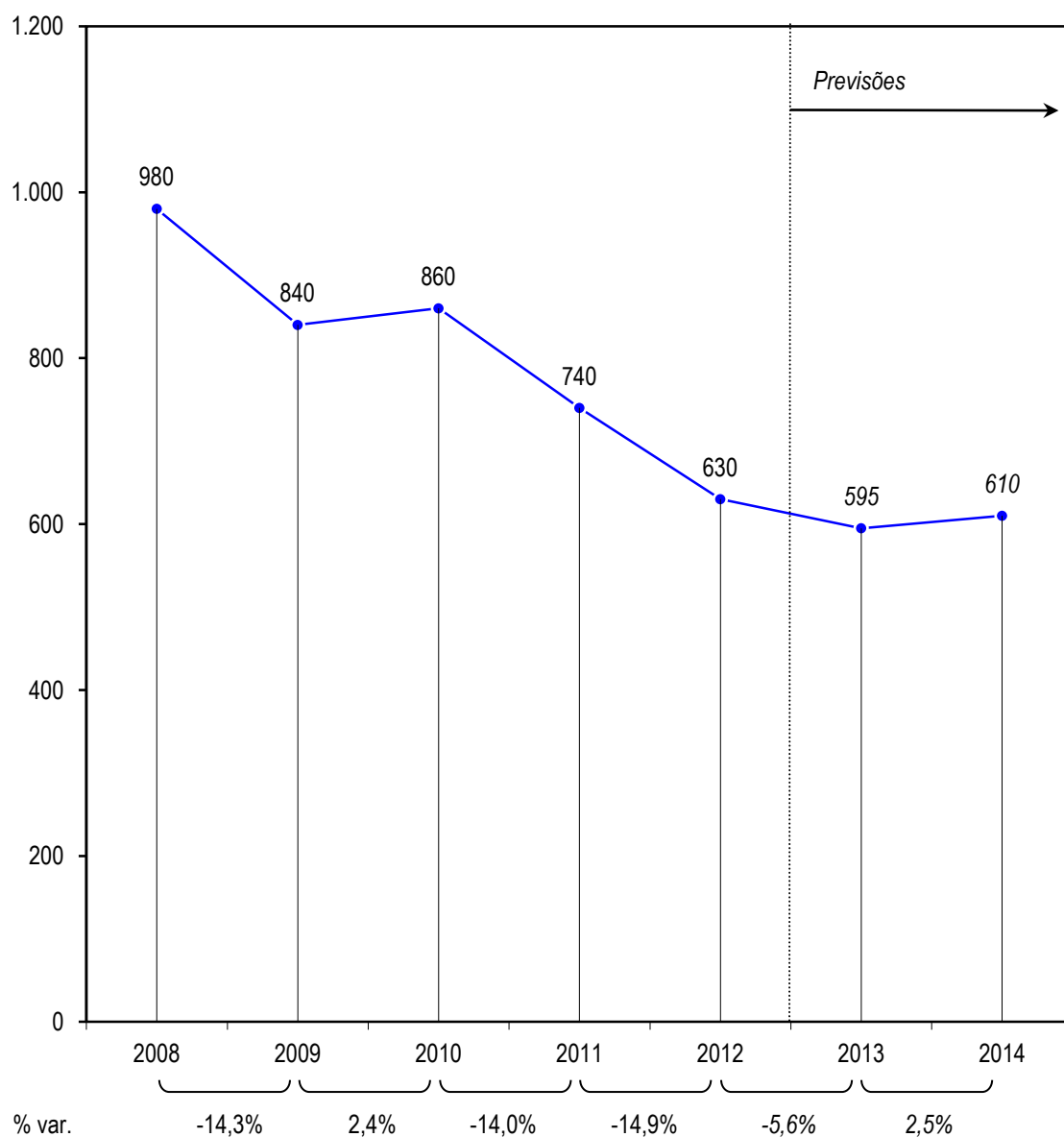
(a) previsão Comissão Europeia em Novembro de 2012.

Fonte: INE.

Tabela 14

Previsão da evolução do mercado, 2013-2014.

(Milhões de euros)



Fonte: DBK.

2. PRINCIPAIS CONCORRENTES

2.1. Accionistas e recursos

Tabela 15

Titularidade do capital das principais empresas, 2011.

Empresa	Accionistas	País
Akí	Groupe Adeo (100%)	França
Anlorbel	Manuel Dias Lopes Simões (30%) António Rodrigues Antunes (30%) Fernando de Matos Rainho (19,9%) António Abel Borges Pinto (19,9%)	Portugal Portugal Portugal Portugal
Antarte	Sócios privados (100%)	Portugal
Área	Ethnica-SGPS, S.A. (100%)	Portugal
ASL	Vaga-SGPS, Lda. (70%) Vasco Miguel Ferreira dos Santos (10%) Anselmo Rodrigues dos Santos (10%) João Gabriel Ferreira dos Santos (10%)	Portugal Portugal Portugal Portugal
Basca	Pedro Luís Brak-Lamy Paiva Raposo (98%) Ana Rita do Nascimento Teixeira Bastos Paiva Raposo (2%)	Portugal Portugal
Casa Ferreira	Maria Amélia Vitoria Borralho (45%) António Alberto da Cruz Ferreira (45%)	Portugal Portugal
Catarino	Catarino-SGPS, S.A. (77,5%) Manuel da Conceição dos Santos (7,5%) Maria Algínia Ramos Catarino (7,5%) Vitor Manuel Catarino dos Santos (7,5%)	Portugal Portugal Portugal Portugal
Chateau d'Ax	Maria Isabel d'Almeida Lopes Morais (73%) António Morais (17%) Eduardo Nuno D'Almeida de Faria Lopes Morais (10%)	Portugal Portugal Portugal
Cofersan	Manuel Marinho Rodrigues Costa (83,3%) Maria Fernanda Teixeira Afonso Rodrigues Costa (16,6%)	Portugal Portugal
Conforama	Conforama Luxembourg, S.A. (100%)	Luxemburgo
Coznova	Vitor Manuel Carrasquinho Louseiro (81,47%) Leonor de Jesus Arvela Vilarinho Louseiro (6,51%) Ângelo Miguel Vilarinho Louseiro (4%) Alexandre Filipe Vilarinho Louseiro (4%) André Gonçalo Vilarinho Louseiro (4%)	Portugal Portugal Portugal Portugal Portugal
Detodumundo	João Manuel Pereira Martins Dias (32%) Manuel Gonçalo Pereira Martins Dias (30%) António Manuel Pereira Martins Dias (30%) MMD-Importação, Exportação, Lda. (7,99%)	Portugal Portugal Portugal Portugal

(cont.)

Tabela 15: (cont.)

Empresa	Accionistas	País
Dicarmo	Deolinda da Silva Soares Rodriguez (50%) Indalecio Rodriguez Dominguez (50%)	Portugal Portugal
Equipex	Nuno Miguel Martins Rodrigues de Almeida (22,46%) Susana Alexandra Martins Rodrigues Almeida (22,46%) Pedro Miguel Martins Rodrigues de Almeida (22,46%) Ana Cristina Rodrigues Pedro (16,29%) João Luís Rodrigues Pedro (16,29%)	Portugal Portugal Portugal Portugal Portugal
Famo Comercial	Famo Investimentos, SGPS, S.A. (74,8%) Famo-Indústria de Mobiliário de Escritório, Lda. (25,2%)	Portugal Portugal
Feira dos Sofás	Joaquim Marques Cardoso Bessa (99%) Maria Elsa Martins dos Santos Bessa (1%)	Portugal Portugal
HCM	Sócios privados	Portugal
Ikea	Ikea Ibérica, S.A. (99,8%) (a) Ingka Holding Europe, B.V. (0,2%) (a)	Espanha Holanda
Interescritório	Sócios privados (100%)	Portugal
Interforma	Sócios privados (100%)	Portugal
Jeset	Valter Manuel Silva Dias Vicente (20%) Carlos Fernando Gonçalves dos Santos (20%) Armando Luís Outor Cid (20%) Adelino Lourenço Joia (20%) Miguel Mota Paulino (20%)	Portugal Portugal Portugal Portugal Portugal
JMM	José Manuel Ferreira da Mota (50%) Isabel Maria Rodrigues de Bessa (50%)	Portugal Portugal
JOM	Joaquim de Oliveira Mendes (69,3%) Raquel Cristina Ribeiro Mendes (11,13%) Tiago Joaquim Ribeiro Mendes (11,13%) Eduarda Areeiro Mendes (8,43%)	Portugal Portugal Portugal Portugal
Kapa Móveis	António Morais (50%) Eduardo Nuno D'Almeida de Faria Lopes Morais (26%) Maria Isabel d'Almeida Lopes Morais (24%)	Portugal Portugal Portugal
Kasadec	Rui Natal Silva Moutinho (44%) Carmen Dolores Correia Leite Sousa Moutinho (44%) Rui Pedro Sousa Moutinho (4%) Ludgero Fernando Neves de Oliveira Moutinho (4%) Ana Raquel Sousa Moutinho (4%)	Portugal Portugal Portugal Portugal Portugal
Leroy Merlin	Groupe Adeo (99%)	França

(cont.)

(a) integrada no grupo Ikea (Suécia).

Tabela 15: (cont.)

Empresa	Accionistas	País
Móveis Gaspares	Joaquina Maria dos Santos Gaspar (50%) Manuel Henrique Vicente Gaspar (50%)	Portugal Portugal
Móveis Paumir	Forestville Investments, Ltd. (100%)	Reino Unido
Moviflor	Sócios privados (100%)	Portugal
Paris-Sete	Gustavo Manuel Fauvelet Neves de Brito (60%) The Wall-Actividades Imobiliárias, Lda. (40%)	Portugal Portugal
Pórtico	Pórtico, S.A. (99,79%) Pamarchi, S.L. (0,1%) Jocarsuro, S.L. (0,1%)	Espanha Espanha Espanha
Ripout	Cátia Sofia Fernandes Torres (50%) Pedro Miguel Fernandes Torres (50%)	Portugal Portugal
Sofatinni	nd	nd
Stand Correia	Pedro Jorge Tavares Correia (28%) Nelson Jesus Tavares Correia (28%) Elisabete Maria Tavares Correia (28%) Maria Odete Tavares da Silva Reis Correia (16%)	Portugal Portugal Portugal Portugal

nd: não disponível.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 16

Número de empregados das principais empresas, 2009-2011.

Empresa	2009	2010	2011	% var. 2011/2010
Akí	nd	1.268	nd	nd
Anlorbel	110	103	84	-18,4
Antarte (a)	nd	nd	83	nd
Área	227	215	212	-1,4
ASL	32	37	30	-18,9
Basca	49	52	43	-17,3
Casa Ferreira	8	21	21	-
Catarino	21	26	31	19,2
Chateau d´Ax	39	56	52	-7,1
Cofersan	93	84	nd	nd
Conforama	180	191	164	-14,1
Coznova	56	50	57	14,0
Detodumundo	97	68	48	-29,4
Dicarmo	47	51	45	-11,8
Equipex	12	12	13	8,3
Famo Comercial	32	30	28	-6,7
Feira dos Sofás	54	nd	28	nd
HCM	57	52	52	-
Ikea	nd	1.507	1.273	-15,5
Interescritório	6	5	5	-
Interforma	83	65	62	-4,6
Jeset	20	20	20	-
JMM	9	15	22	46,7
JOM	101	147	154	4,8
Kapa Móveis	19	26	38	46,2
Kasadec	32	41	38	-7,3
Leroy Merlin	nd	nd	nd	nd
Móveis Gaspares	28	29	16	-44,8
Móveis Paumir	22	24	23	-4,2
Moviflor	1.430	1.465	1.440	-1,7
Paris-Sete	10	13	12	-7,7
Pórtico	39	33	33	-
Ripout	-	2	3	50,0
Sofatinni	37	37	39	5,4
Stand Correia	46	44	39	-11,4

(a) os dados 2009-2010 correspondem à Rocha & Rafael, Lda., que em Julho de 2011 mudou a sua denominação social para Thirteen Mobiliário, Lda. e foi liquidada em Novembro de 2012. Os dados de 2011 correspondem à Rocha & Rafael Interiores, S.A., empresa constituída em Junho de 2011.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 17

Número e localização dos pontos de venda em Portugal das principais empresas, Janeiro 2013.

Empresa	
Aki	27. Alverca (Lisboa), Aveiro, Barreiro (Setúbal), Braga, Caldas da Rainha (Leiria), Cascais (Lisboa), Colombo (Lisboa), Évora, Expo (Lisboa), Faro, Funchal (Madeira), Gaia (Oporto), Guarda, Guimarães (Braga), Leiria, Loures (Lisboa), Mafra (Lisboa), Montijo (Setúbal), Oporto, Penafiel (Oporto), Portimão (Faro), Santarém, Setúbal, Telheiras (Lisboa), Torres Vedras (Lisboa), Viana do Castelo, Viseu
Anlorbel	1. Lisboa
Antarte	12. Lisboa (2), Alcochete (Lisboa), Aveiro, Braga, Coimbra, Faro, Funchal (Madeira), Portimão (Faro), Porto, Seixal (Setúbal), Vila Nova de Gaia (Porto)
Área	4. Lisboa (2), Alcabideche (Lisboa), Senhora da Hora (Porto)
ASL	1. Aveiro
Basca	nd
Casa Ferreira	2. Aveiro, Lisboa
Catarino	2. Coimbra, Febres (Coimbra)
Chateau d'Ax	13. Amadora (Lisboa), Batalha (Leiria), Braga, Coimbra, Fundão (Castelo Branco), Gaia (Porto), Gouveia (Guarda), Guia (Faro), Lisboa, Montijo (Setúbal), Porto, Seixal (Setúbal), Sintra (Lisboa)
Cofersan	3. Alverca do Ribatejo (Lisboa), Barreiro (Setúbal), Lisboa
Conforama	4. Albufeira (Faro), Amadora (Lisboa), Cascais (Lisboa), Vila Nova de Gaia (Porto)
Coznova	5. Albufeira (Faro), Lagoa (Faro), Lagos (Faro), Loulé (Faro), Portimão (Faro)
Detodumundo	13. Almada (Lisboa), Aveiro, Barreiro (Lisboa), Elvas (Portalegre), Évora, Faro, Lisboa, Loulé (Faro), Portimão (Faro), Porto Alto (Santarém), Santarém, Setúbal, Tavira (Faro)
Dicarmo	1. Sintra (Lisboa)
Equipex	1. Lisboa
Famo Comercial	4. Lisboa, Porto
Feira dos Sofás	13. Aveiro, Braga, Coimbra, Figueira da Foz (Coimbra), Grijó (Porto), Leça da Palmeira (Porto), Maia (Porto), Matosinhos (Porto), Montijo (Setúbal), Paredes (Porto), Póvoa de Varzim (Porto), Seixal (Setúbal), Vila Real
HCM	10. Setúbal (3), Albufeira (Faro), Caldas da Rainha (Leiria), Évora, Leiria, Palmela (Setúbal), Pinhal Novo (Setúbal), Sintra (Lisboa)
Ikea	3. Alfragide (Lisboa), Loures (Lisboa), Matosinhos (Porto)
Interescritório	1. Lisboa
Interforma	9. Escapães (Aveiro) (2), Albufeira (Faro), Alcochete (Setúbal), Alfragide (Lisboa), Braga, Faro, Lisboa, Senhora da Hora (Porto)
Jeset	1. Lisboa
JMM	nd
JOM	11. Aveiro, Batalha (Leiria), Barcelos (Braga), Braga, Castelo Branco, Covilhã (Castelo Branco), Guimarães (Braga), Ovar (Aveiro), Santarém, Sintra (Lisboa), Viseu
Kapa Móveis	5. Porto (2), Braga, Perafita (Porto), Vila Nova de Gaia (Porto)
Kasadec	3. Matosinhos (Porto), Porto, Rio Tinto (Porto)
Leroy Merlin	9. Albufeira (Faro), Alfragide (Lisboa), Almada (Setúbal), Amadora (Lisboa), Coimbra, Gondomar (Oporto), Maia (Oporto), Matosinhos (Porto), Sintra (Lisboa)
Móveis Gaspare	1. Morelena (Lisboa)
Móveis Paumir	6. Olival Basto (Lisboa) (2), Póvoa de Santo Adrião (Lisboa) (2), Amadora (Lisboa), Odivelas (Lisboa)
Moviflor	22. Alfragide (Lisboa), Aveiro, Barreiro (Setúbal), Bobadela (Lisboa), Braga, Caldas da Rainha (Leiria), Coimbra, Corroios (Setúbal), Évora, Funchal (Madeira), Fundão (Castelo Branco), Leiria, Lisboa, Odivelas (Lisboa), Olhão (Faro), Ponta Delgada (Açores), Porto, Rio de Mouro (Lisboa), Santarém, Setúbal, Torres Vedras (Lisboa), Viana do Castelo, Viseu, Vila Real
Paris-Sete	1. Lisboa
Pórtico	4. Arrábida (Porto), Matosinhos (Porto), Porto, Viana do Castelo
Ripout	1. Porto
Sofatinni	9. Lisboa (3), Braga (2), Montijo (Setúbal), Porto, São João da Madeira (Aveiro), Viseu
Stand Correia	3. Ribeira Seca (Açores) (2), Capelas (Açores)

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 18

Empresas participadas das principais empresas, 2011.

Empresa	Participadas
Akí	Dispar-Distribuição de Participações, SGPS, S.A. (7,1%) (Portugal)
Anlorbel	- Montegir-Investimentos Imobiliários e Turísticos, Unipessoal, Lda. (100%) (Portugal) - Cliper Cerâmica, S.A. (19,51%) (Portugal) - Emacor-Empresas de Materiais de Construção Reunidas, A.C.E. (10%) (Portugal) - Transverso-Construções Cívicas e Urbanismo, S.A. (1,9%) (Portugal)
Antarte	-
Área	-
ASL	Activedomus, Lda. (50%) (Portugal)
Basca	-
Casa Ferreira	-
Catarino	-
Chateau d'Ax	Konfronto-Consultadoria de Gestão, Lda. (50%) (Portugal)
Cofersan	-
Conforama	-
Coznova	Cozequipa-Materiais de Construção, Cozinhas e Equipamentos, Lda. (70%) (Portugal)
Detodumundo	Pagapouco-Estabelecimentos Comerciais, S.A. (10,8%) (Portugal)
Dicarmo	-
Equipex	-
Famo Comercial	- Famo-Indústria de Mobiliário de Escritório, Lda. (29,92%) (Portugal) - Equirent-Aluguer de Equipamentos para Escritório, Lda. (28%) (Portugal)
Feira dos Sofás	-
HCM	-
Ikea	Imo 224-Investimentos Imobiliários, S.A. (100%) (Portugal)
Interescritório	-
Interforma	-
Jeset	-
JMM	-
JOM	-
Kapa Móveis	Konfronto-Consultadoria de Gestão, Lda. (50%) (Portugal)
Kasadec	-
Leroy Merlin	Leroy Merlin Portugal II-Imobiliária, S.A. (100%) (Portugal)
Móveis Gaspares	-
Móveis Paumir	-
Moviflor	Decolar Comércio e Indústria, Lda. (25%) (Angola)
Paris-Sete	-
Pórtico	-
Ripout	-
Sofatinni	-
Stand Correia	-

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

2.2. Facturação

Tabela 19

Evolução da facturação total das principais empresas, 2008-2011.

(Milhões de euros)

Empresa	2008	2009	2010	2011	% var. 2011/2010	% v.m.a. 2011/2008
Ikea (a)	250,90	252,50	277,12	263,65	-4,9	1,7
Leroy Merlin	nd	nd	179,30	nd	nd	nd
Akí	nd	182,00	166,86	nd	nd	nd
Moviflor	153,56	141,37	151,85	123,45	-18,7	-7,0
Área	27,15	25,86	26,70	22,31	-16,4	-6,3
JOM	13,37	15,24	19,47	18,71	-3,9	11,9
Conforama	38,17	33,70	34,60	15,32	-55,7	-26,2
Anlorbel	21,51	17,83	17,19	13,02	-24,3	-15,4
Interforma	17,23	12,37	10,58	7,16	-32,3	-25,4
Cofersan	12,95	10,11	8,61	nd	nd	nd
HCM	7,66	7,59	7,61	nd	nd	nd
Stand Correia	10,14	7,78	7,34	6,18	-15,8	-15,2
Casa Ferreira	2,80	4,65	6,48	5,03	-22,4	21,6
Basca	4,57	4,00	5,11	4,75	-7,0	1,3
Ripout	-	-	0,06	4,34	ns	na
Famo Comercial	5,83	5,51	5,54	4,29	-22,6	-9,7
Jeset	4,79	5,04	4,16	4,05	-2,6	-5,4
Catarino	3,37	3,79	2,32	3,88	67,2	4,8
Dicarmo	5,47	5,05	4,26	3,75	-12,0	-11,8
Sofatinni	3,56	7,02	5,98	3,34	-44,1	-2,1
Chateau d'Ax	2,99	3,86	4,10	3,23	-21,2	2,6
Coznova	3,90	4,12	4,02	3,01	-25,1	-8,3
ASL	3,11	3,73	4,95	2,75	-44,4	-4,0
Kapa Móveis	1,02	1,18	1,59	2,71	70,4	38,5
JMM	0,95	1,26	1,68	2,49	48,2	37,9
Pórtico	4,43	3,78	3,29	2,43	-26,1	-18,1
Interescritório	2,65	3,91	2,72	2,42	-11,0	-3,0
Equipex	2,44	2,32	3,67	2,19	-40,3	-3,5
Paris-Sete	2,25	2,21	1,91	2,18	14,1	-1,0
Kasadec	1,58	2,53	2,68	2,07	-22,8	9,4
Detodumundo	7,01	5,54	2,67	2,06	-22,8	-33,5
Feira dos Sofás	2,00	2,03	nd	2,03	nd	0,5
Móveis Paumir	1,86	2,34	2,92	2,02	-30,8	2,8
Antarte (b)	2,99	3,00	3,44	1,53	-55,5	-20,0
Móveis Gaspare	3,01	2,39	2,19	1,50	-31,5	-20,7

Nota: corresponde às vendas + prestações de serviços.

v.m.a.: variação média anual.

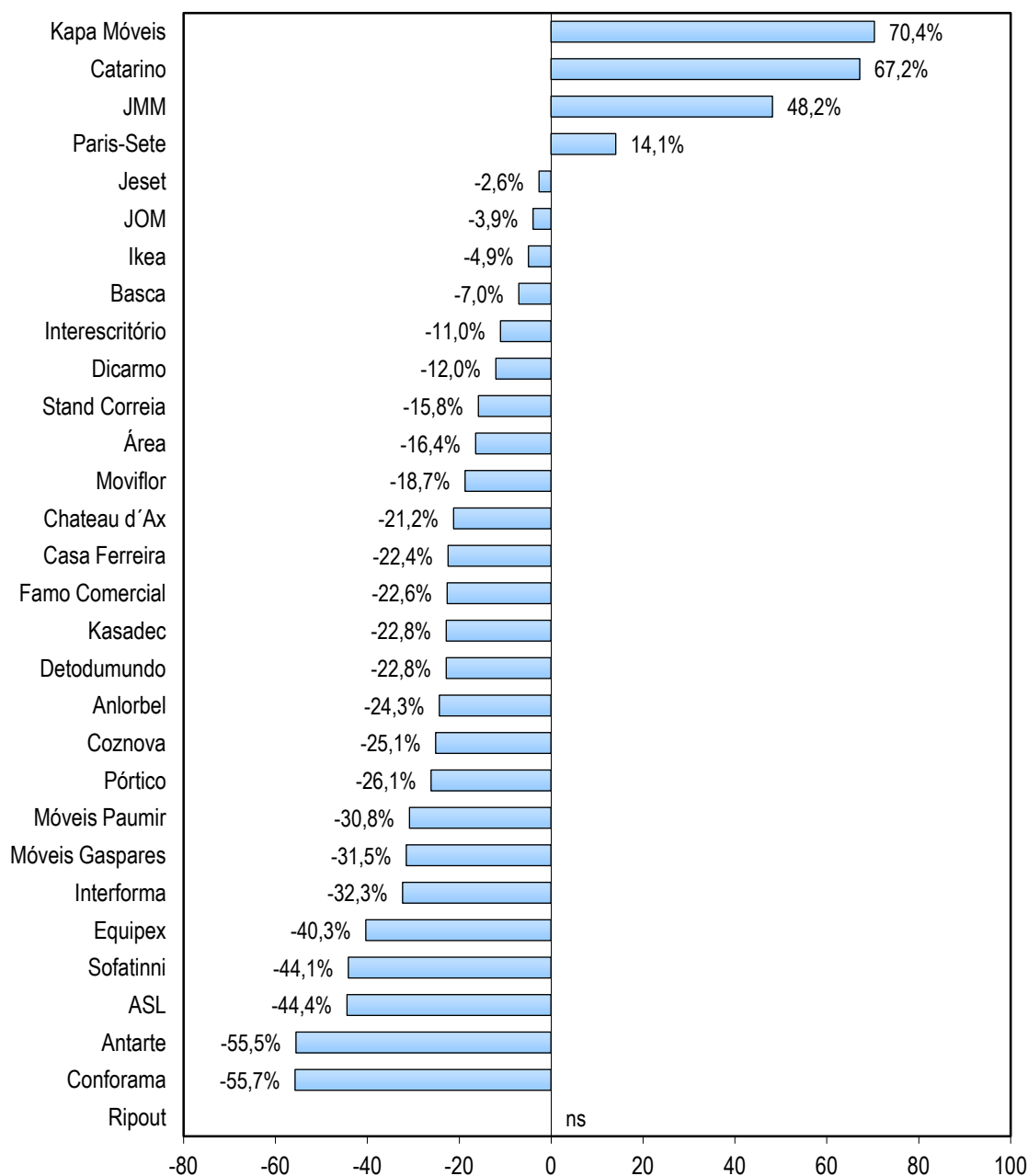
na: não aplicável.

(a) exercícios encerrados a 31 de Agosto de cada ano. (b) os dados 2009-2010 correspondem à Rocha & Rafael, Lda., que em Julho de 2011 mudou a sua denominação social para Thirteen Mobiliário, Lda. e foi liquidada em Novembro de 2012. Os dados de 2011 correspondem a Rocha & Rafael Interiores, S.A., empresa constituída em Junho de 2011.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 20

Crescimento da facturação total das principais empresas, 2011/2010.



Nota: não disponível para Akí, Cofersan, Feira dos Sofás, HCM e Leroy Merlin.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 21

Quotas de mercado das principais empresas, 2010-2011.

(Milhões de euros)

Empresa	2010		2011	
	Mill. euros	%	Mill. euros	%
Ikea	277,12	32,2	263,65	35,6
Moviflor	151,85	17,7	123,45	16,7
JOM	19,47	2,3	18,71	2,5
Conforama	34,60	4,0	15,32	2,1
Anlorbel	17,19	2,0	13,02	1,8
Interforma	10,58	1,2	7,16	1,0
Cofersan	8,61	1,0	nd	nd
Casa Ferreira	6,48	0,8	5,03	0,7
Basca	5,11	0,6	4,75	0,6
HCM	7,61	0,9	4,50	0,6
Ripout	0,06	ns	4,34	0,6
Famo Comercial	5,54	0,6	4,29	0,6
Jeset	4,16	0,5	4,05	0,5
Catarino	2,32	0,3	3,88	0,5
Dicarmo	4,26	0,5	3,75	0,5
Sofatinni	5,98	0,7	3,34	0,5
Chateau d´Ax	4,10	0,5	3,23	0,4
Coznova	4,02	0,5	3,01	0,4
ASL	4,95	0,6	2,75	0,4
Kapa Móveis	1,59	0,2	2,71	0,4
JMM	1,68	0,2	2,49	0,3
Interescritório	2,72	0,3	2,42	0,3
Equipex	3,67	0,4	2,19	0,3
Paris-Sete	1,91	0,2	2,18	0,3
Kasadec	2,68	0,3	2,07	0,3
Detodumundo	2,67	0,3	2,06	0,3
Feira dos Sofás	nd	nd	2,03	0,3
Móveis Paumir	2,92	0,3	2,02	0,3
Antarte	3,44	0,4	1,53	0,2
Móveis Gaspare	2,19	0,3	1,50	0,2
Outras	260,52	30,3	228,57	30,9
TOTAL	860	100,0	740	100,0

Nota: exclui estabelecimentos de venda de artigos de bricolagem e materiais de construção (Akí, Leroy Merlin e Stand Correia) e empresas especializadas na venda de artigos de decoração e iluminação (Área e Pórtico). Assim mesmo exclui hipermercados e grandes armazéns. As quotas devem ser consideradas com precaução, já que os dados das empresas incluem a venda de móveis e outros produtos,

Fonte: DBK.

2.3. Internacionalização

Tabela 22

Evolução das exportações das principais empresas, 2010-2011.
(Milhões de euros)

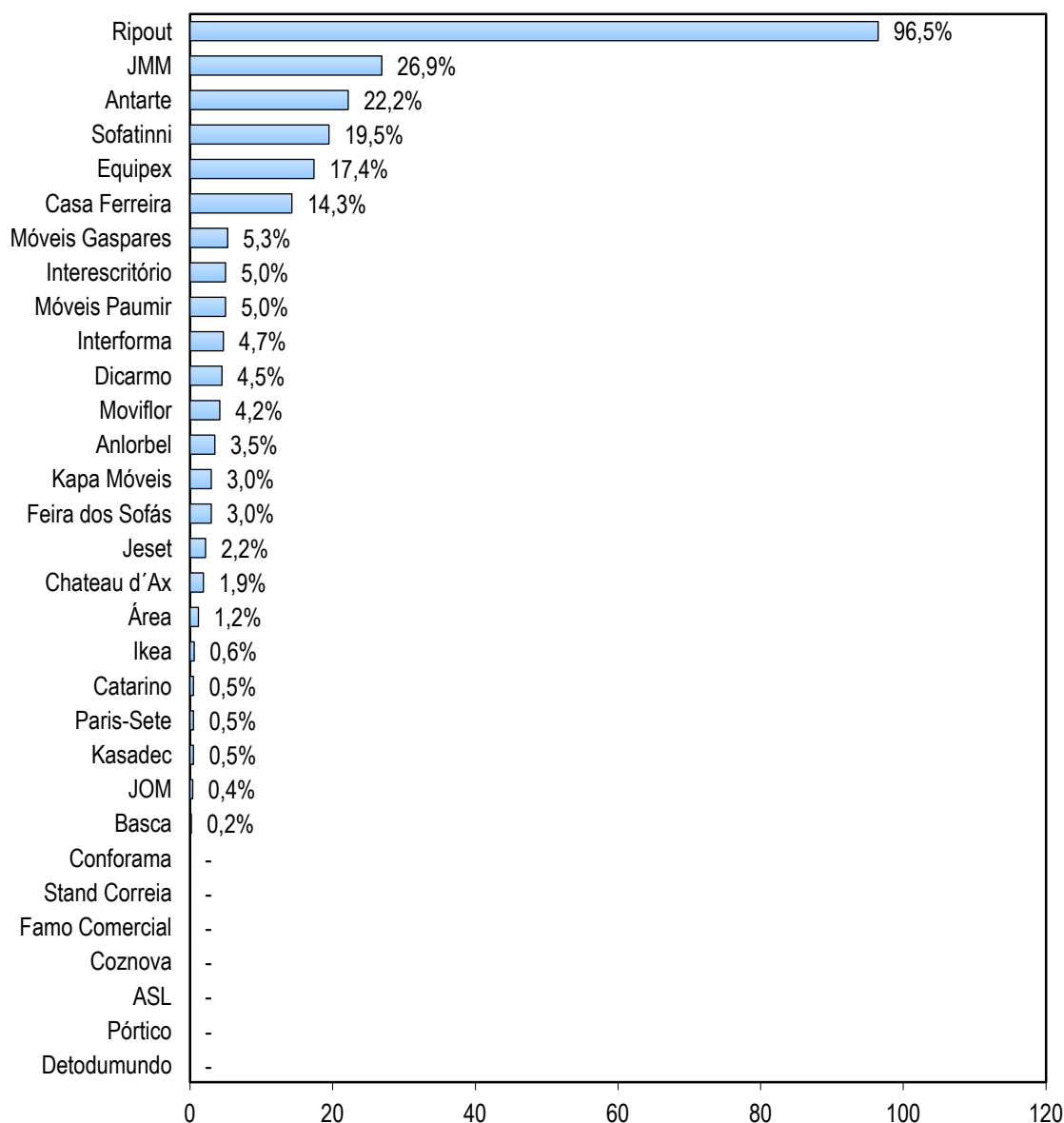
Empresa	2010	2011	% var. 2011/2010
Moviflor	2,90	5,16	77,9
Ripout	0,01	4,19	na
Ikea	1,16	1,67	44,0
Casa Ferreira	0,46	0,72	56,5
JMM	0,50	0,67	34,0
Sofatinni	1,93	0,65	-66,3
Anlorbel	0,22	0,45	104,5
Equipex	0,67	0,38	-43,3
Interforma	0,16	0,34	112,5
Antarte (a)	0,35	0,34	-2,9
Área	0,10	0,27	170,0
Dicarmo	0,13	0,17	30,8
Interescritório	0,16	0,12	-25,0
Móveis Paumir	0,09	0,10	11,1
Jeset	0,03	0,09	200,0
JOM	0,01	0,08	700,0
Kapa Móveis	ns	0,08	na
Móveis Gaspares	0,04	0,08	100,0
Chateau d'Ax	0,04	0,06	50,0
Feira dos Sofás	nd	0,06	nd
Catarino	0,11	0,02	-81,8
Basca	0,01	0,01	na
Paris-Sete	0,03	0,01	-66,7
Kasadec	3,55	0,01	-99,7
Cofersan	0,30	nd	nd
Akí	nd	nd	nd
Leroy Merlin	nd	nd	nd
HCM	-	nd	nd
Famo Comercial	0,22	-	-100,0
Detodumundo	ns	-	-100,0
Conforama	-	-	-
Stand Correia	-	-	-
Coznova	-	-	-
ASL	-	-	-
Pórtico	-	-	-

(a) os dados 2009-2010 correspondem à Rocha & Rafael, Lda., que em Julho de 2011 mudou a sua denominação social para Thirteen Mobiliário, Lda. e foi liquidada em Novembro de 2012. Os dados de 2011 correspondem à Rocha & Rafael Interiores, S.A., empresa constituída em Junho de 2011.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 23

Taxa de exportação das principais empresas, 2011.



Nota: não disponível para Akí, Cofersan, HCM e Leroy Merlin.

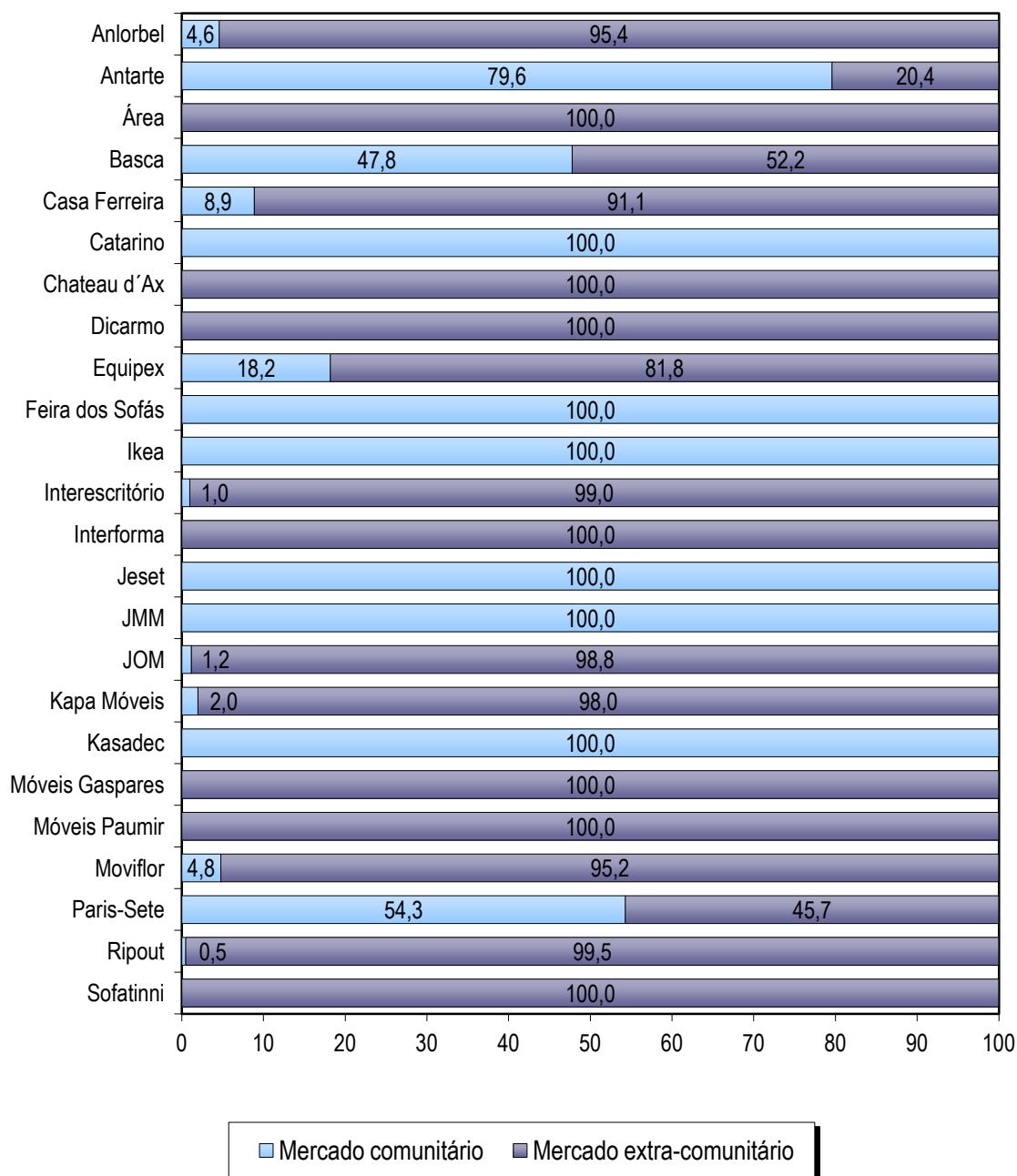
$$\text{Taxa de exportação} = \frac{\text{Exportações}}{\text{Facturação}} (\%)$$

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 24

Distribuição das exportações das principais empresas por mercados geográficos, 2011.

(%)



Nota: não disponível para Akí, Cofersan, HCM e Leroy Merlín.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 25

Evolução das compras ao mercado externo das principais empresas, 2010-2011.
(Milhões de euros)

Empresa	2010	2011	% var. 2011/2010
Ikea	203,74	184,57	-9,4
Área	12,27	7,64	-37,7
Conforama	11,12	6,40	-42,4
Moviflor	49,28	3,96	-92,0
Interforma	4,01	2,82	-29,7
JOM	3,01	2,01	-33,2
Chateau d'Ax	2,30	1,92	-16,5
Casa Ferreira	1,15	1,78	54,8
Kapa Móveis	0,89	1,60	79,8
Pórtico	1,65	1,19	-27,9
Jeset	1,26	1,18	-6,3
Paris-Sete	1,13	1,16	2,7
Interescritório	1,21	1,08	-10,7
Basca	0,85	1,06	24,7
Anlorbel	1,59	0,95	-40,3
Ripout	-	0,76	na
Sofatinni	3,16	0,62	-80,4
Famo Comercial	0,10	0,31	210,0
Catarino	0,25	0,31	24,0
ASL	0,80	0,29	-63,8
Stand Correia	0,23	0,22	-4,3
Detodumundo	0,27	0,18	-33,3
Móveis Paumir	0,23	0,14	-39,1
Dicarmo	0,08	0,09	12,5
Equipex	0,15	0,08	-46,7
Antarte (a)	0,09	0,05	-44,4
Móveis Gaspare	0,05	0,05	-
Coznova	-	0,04	na
Kasadec	0,04	0,03	-25,0
Feira dos Sofás	nd	0,02	nd
Cofersan	0,61	nd	nd
HCM	-	nd	na
JMM	ns	-	-100,0

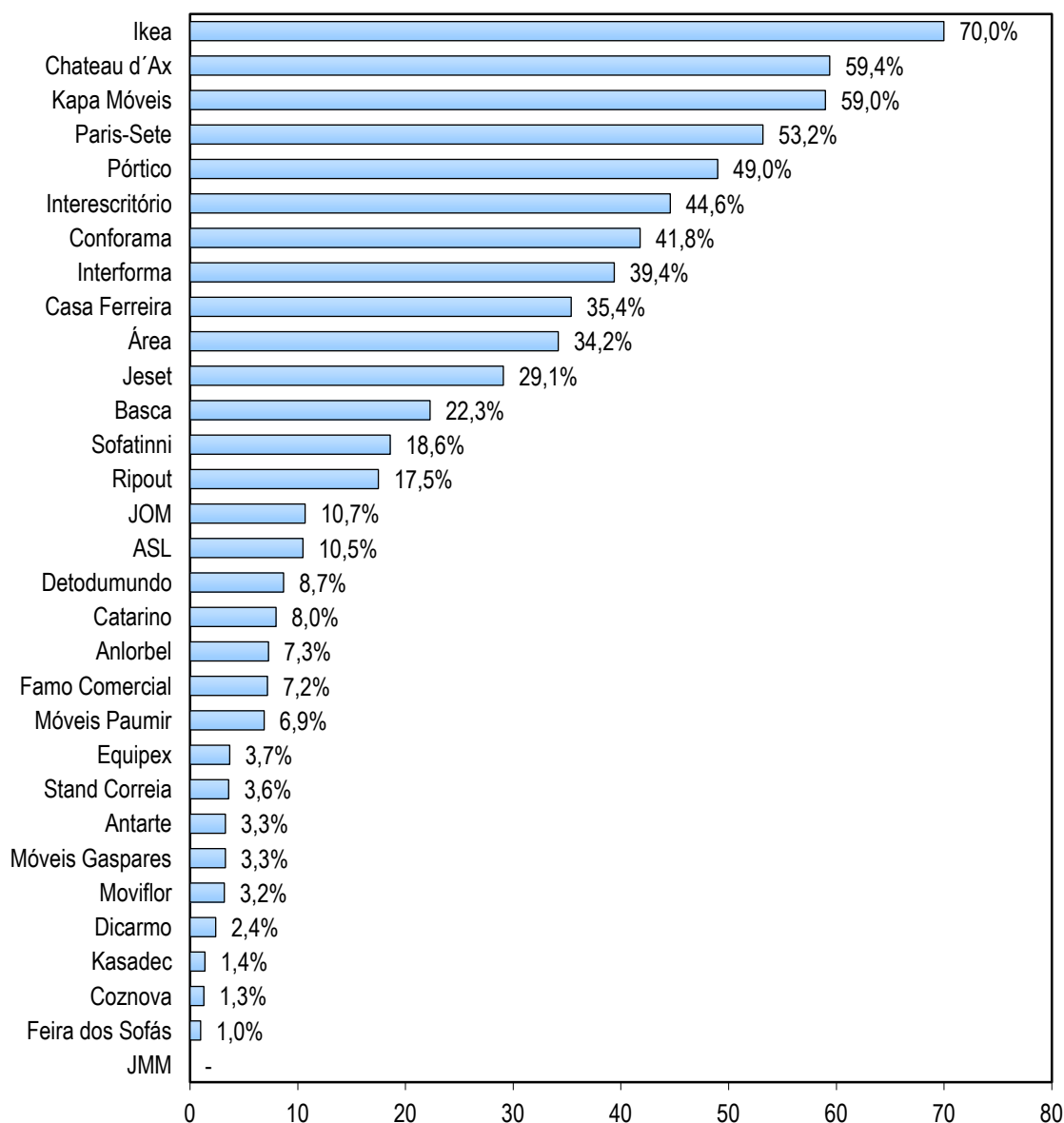
Nota: refere-se às compras totais das empresas (produto terminado, matérias primas e outras compras). Não disponível para Akí e Leroy Merlin.

(a) os dados 2009-2010 correspondem à Rocha & Rafael, Lda., que em Julho de 2011 mudou a sua denominação social para Thirteen Mobiliário, Lda. e foi liquidada em Novembro de 2012. Os dados de 2011 correspondem à Rocha & Rafael Interiores, S.A., empresa constituída em Junho de 2011.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 26

Taxa de importação das principais empresas, 2011.



Nota: não disponível para Akí, Cofersan, HCM e Leroy Merlín.

$$\text{Taxa de importação} = \frac{\text{Importações}}{\text{Facturação}} (\%)$$

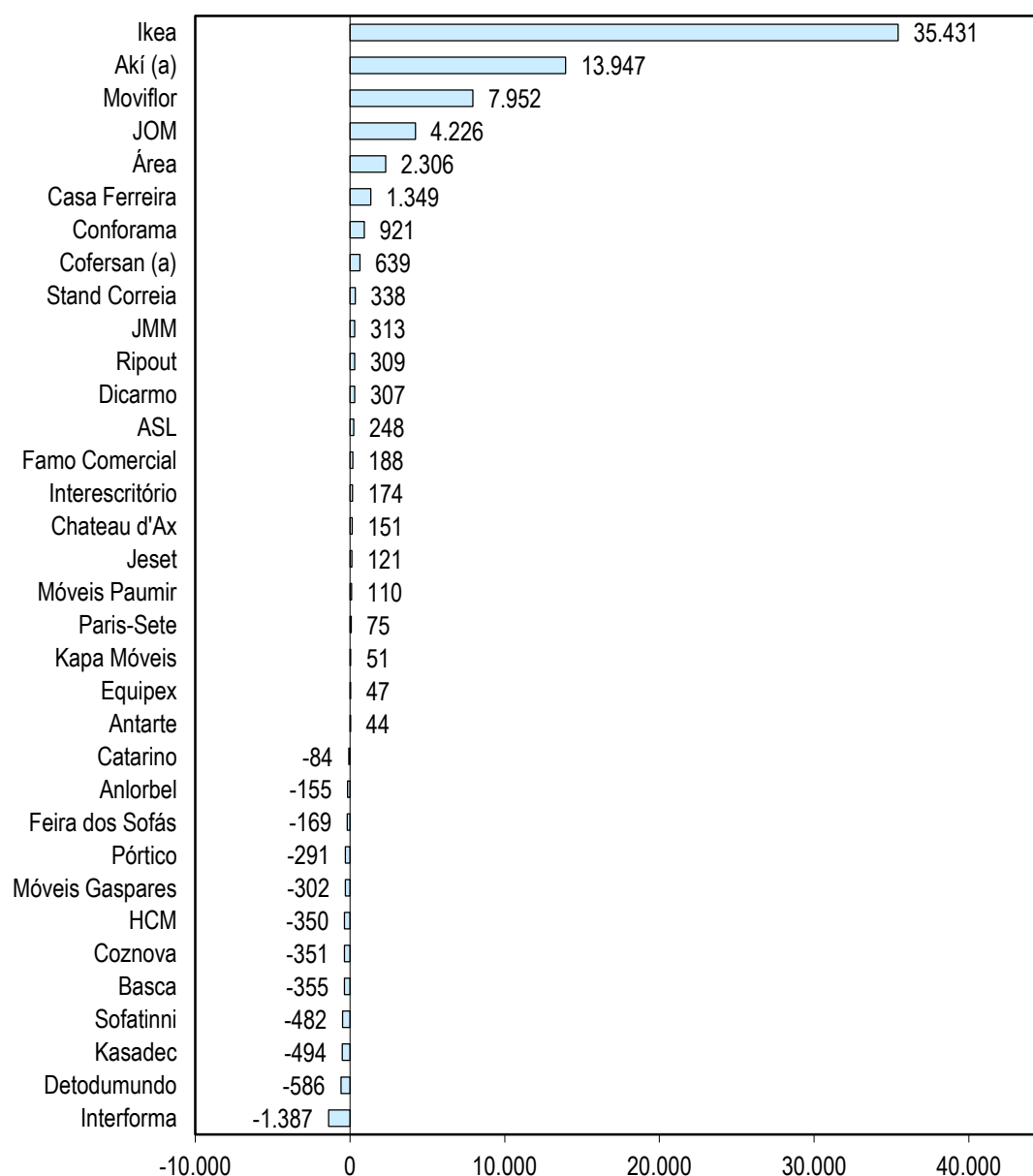
Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

2.4. Resultados e rácios económico-financeiros

Tabela 27

Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos das principais empresas, 2011.

(Milhares de euros)



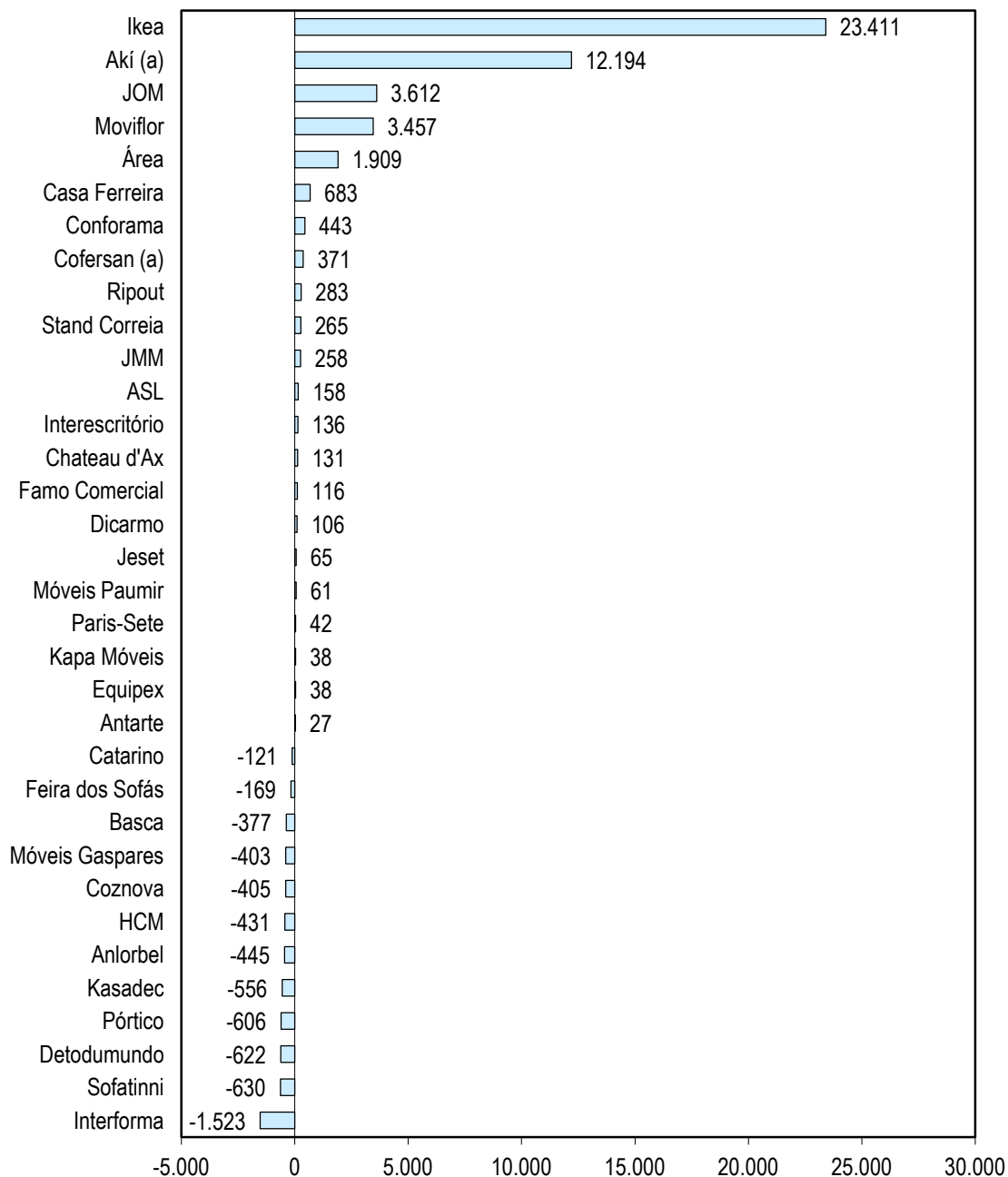
(a) 2010.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 28

Resultado antes de gastos de financiamento e impostos das principais empresas, 2011.

(Milhares de euros)



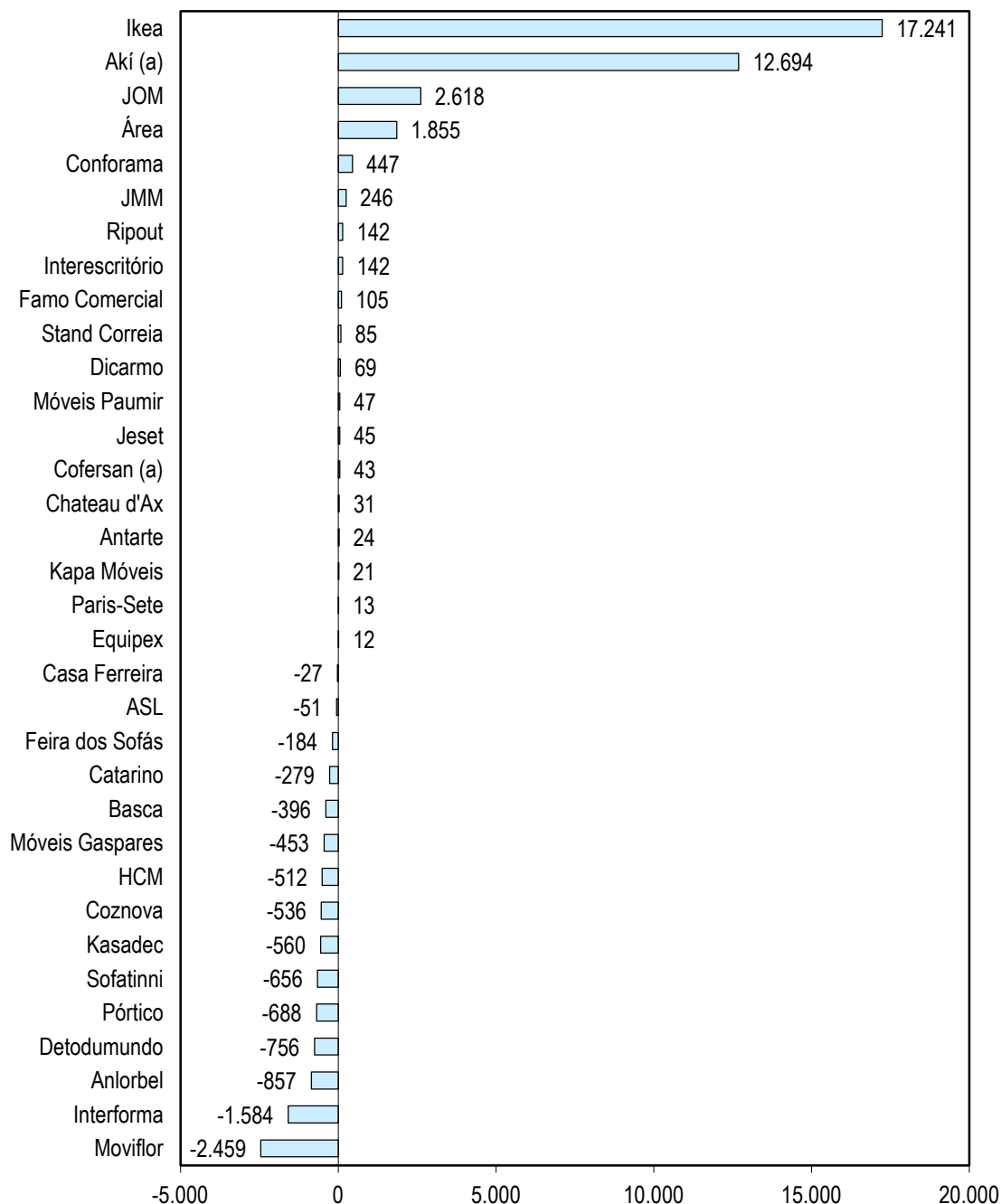
(a) 2010.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 29

Resultado antes de impostos das principais empresas, 2011.

(Milhares de euros)

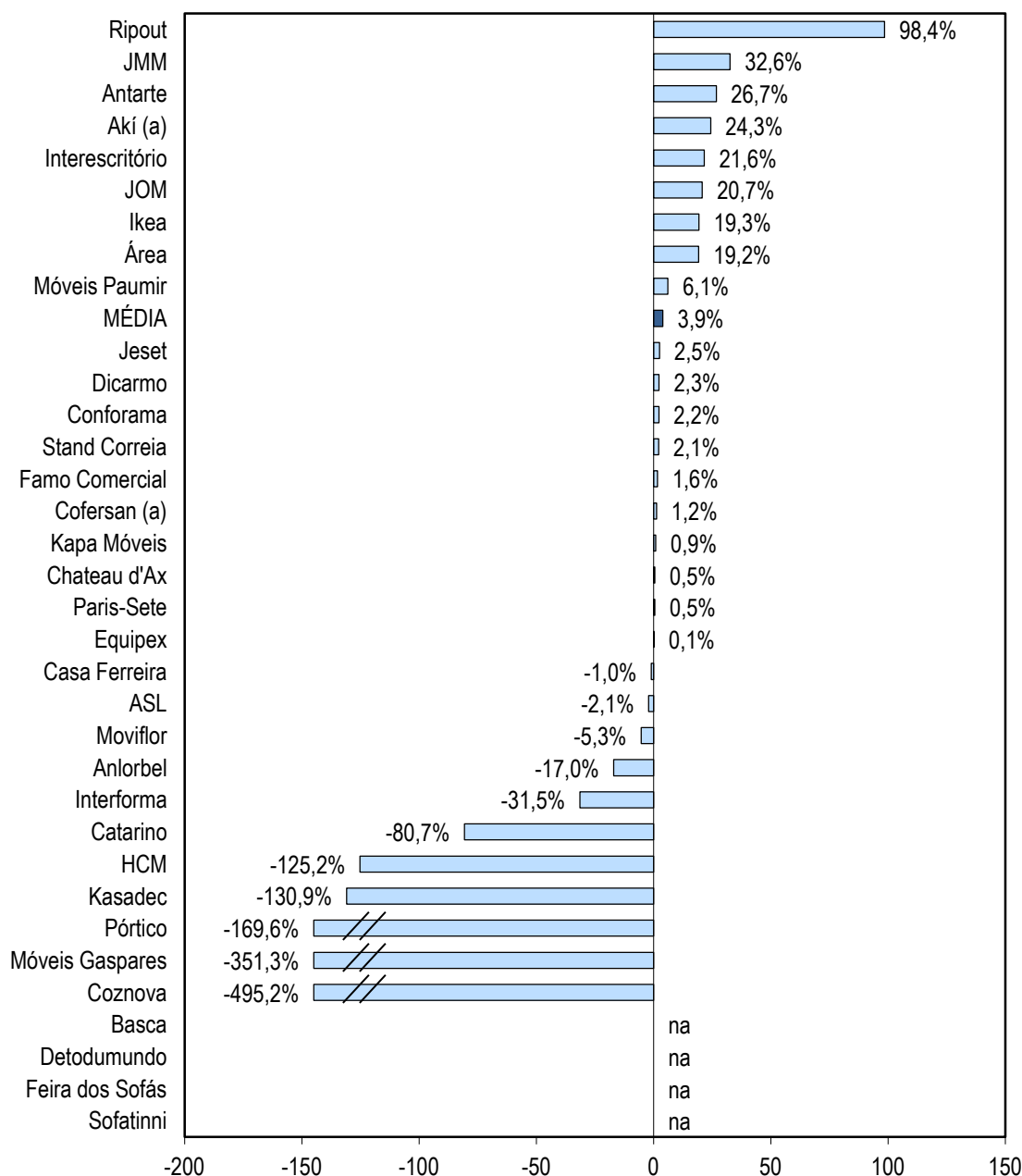


(a) 2010.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 30

Rentabilidade do capital próprio das principais empresas, 2011.



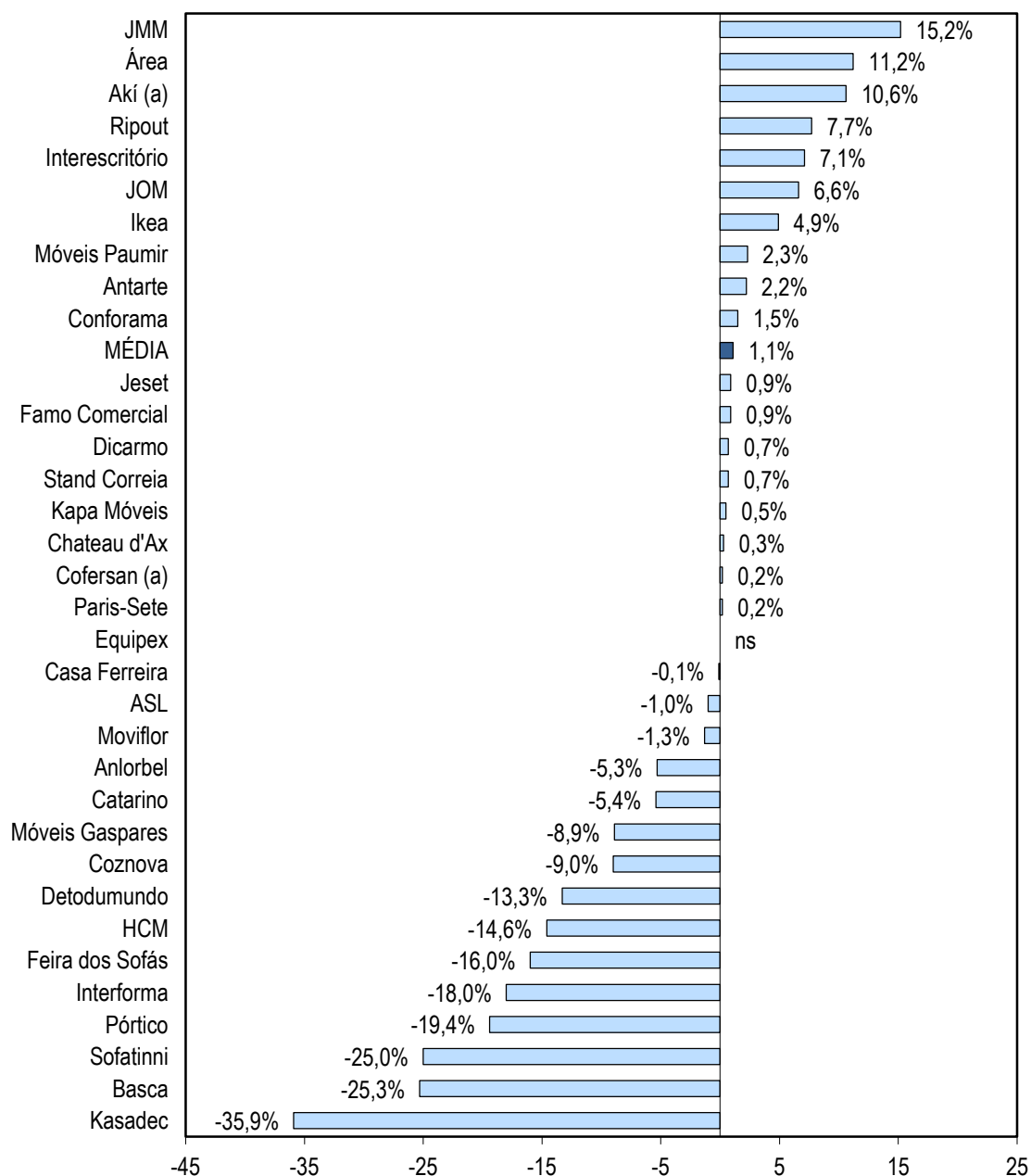
$$\text{Rentabilidade do capital próprio} = \frac{\text{Resultado líquido do período}}{\text{Capital próprio}} (\%)$$

(a) 2010.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 31

Rentabilidade do activo das principais empresas, 2011.



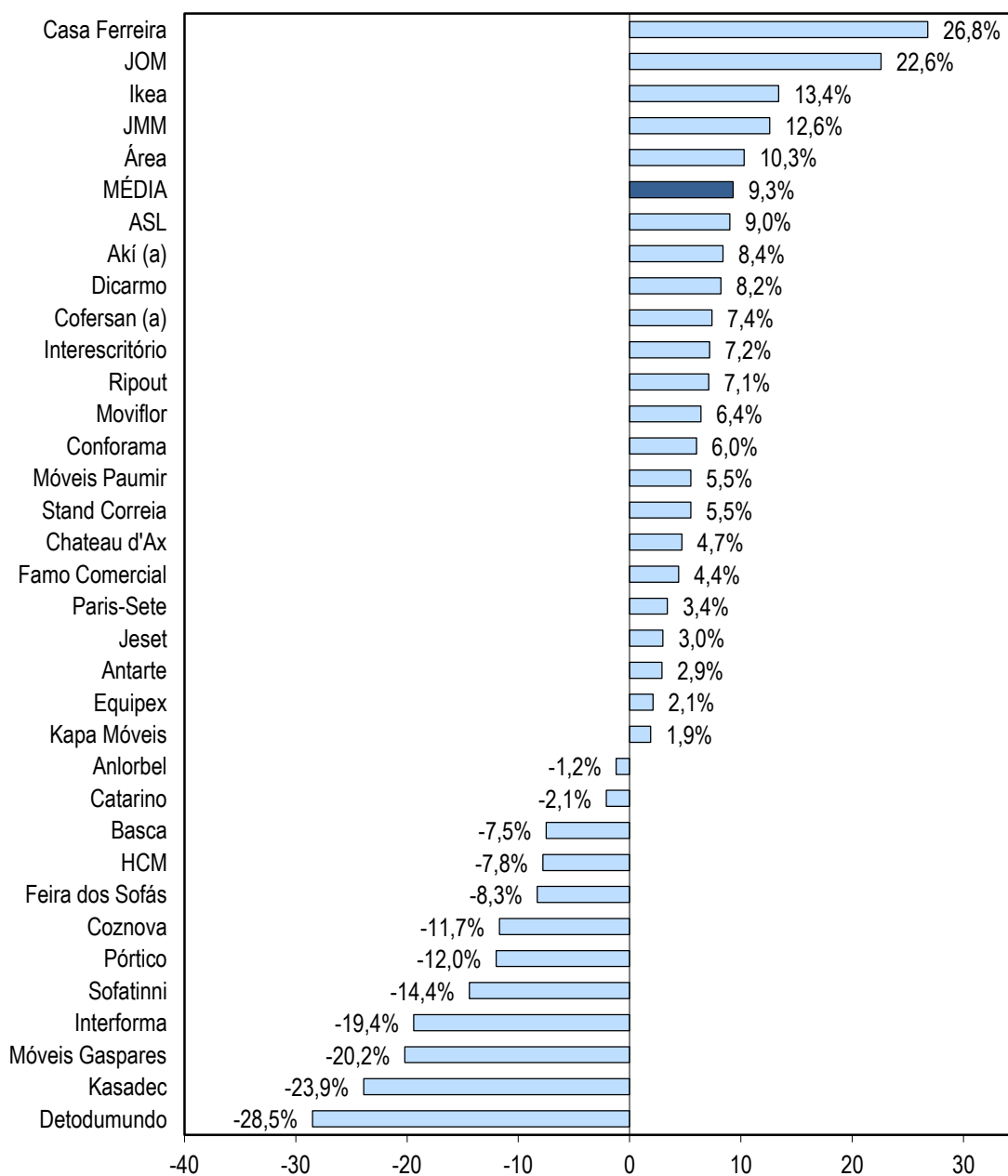
Rentabilidade do activo = $\frac{\text{Resultado líquido do período}}{\text{Activo total}}$ (%)

(a) 2010.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 32

Margem EBITDA das principais empresas, 2011.



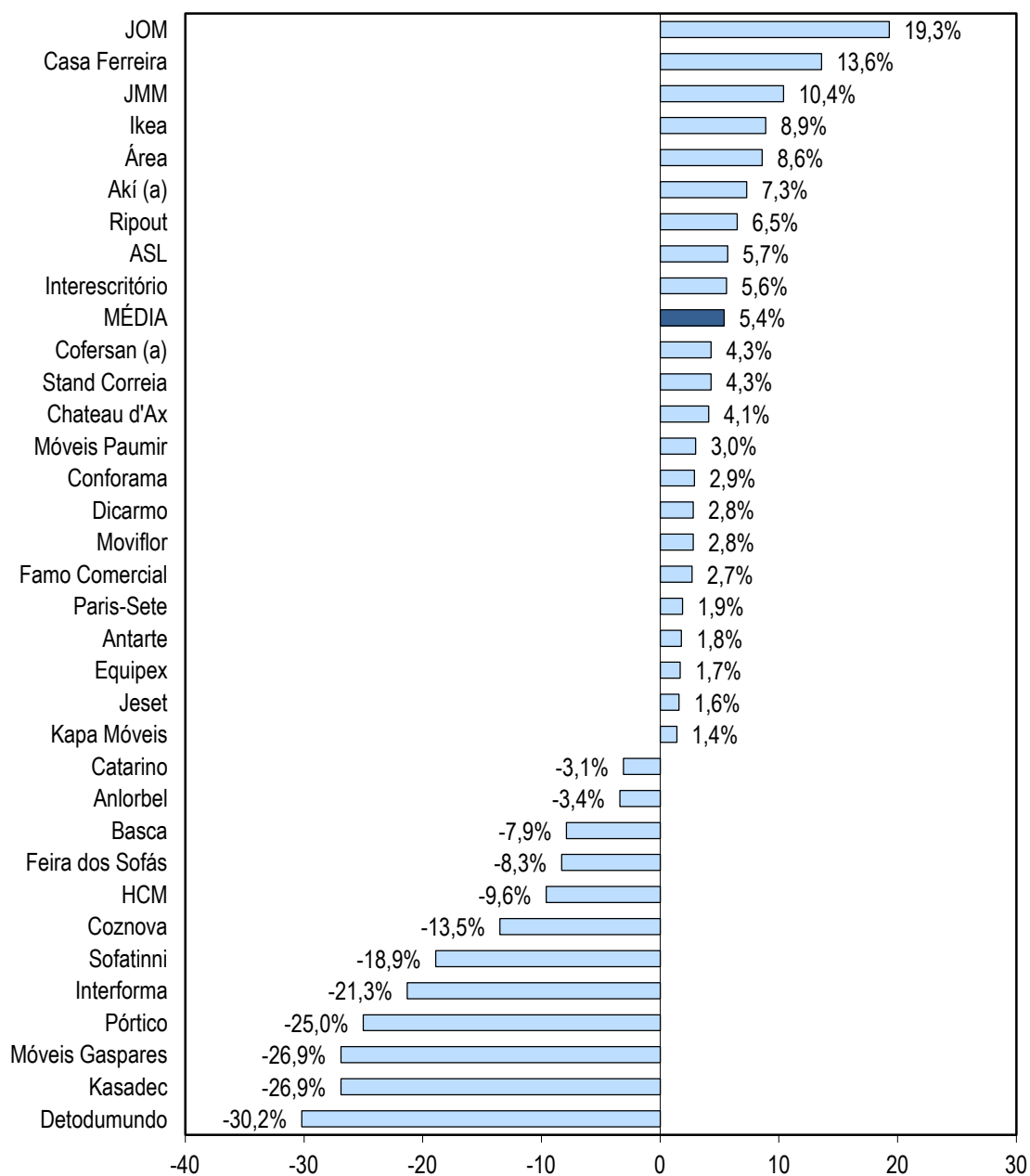
Margem EBITDA = $\frac{\text{Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos}}{\text{Vendas e outros proveitos de exploração}}$ (%)

(a) 2010.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 33

Margem EBIT das principais empresas, 2011.



Margem EBIT = $\frac{\text{Resultado antes de gastos de financiamento e impostos}}{\text{Vendas e outros proveitos de exploração}}$ (%)

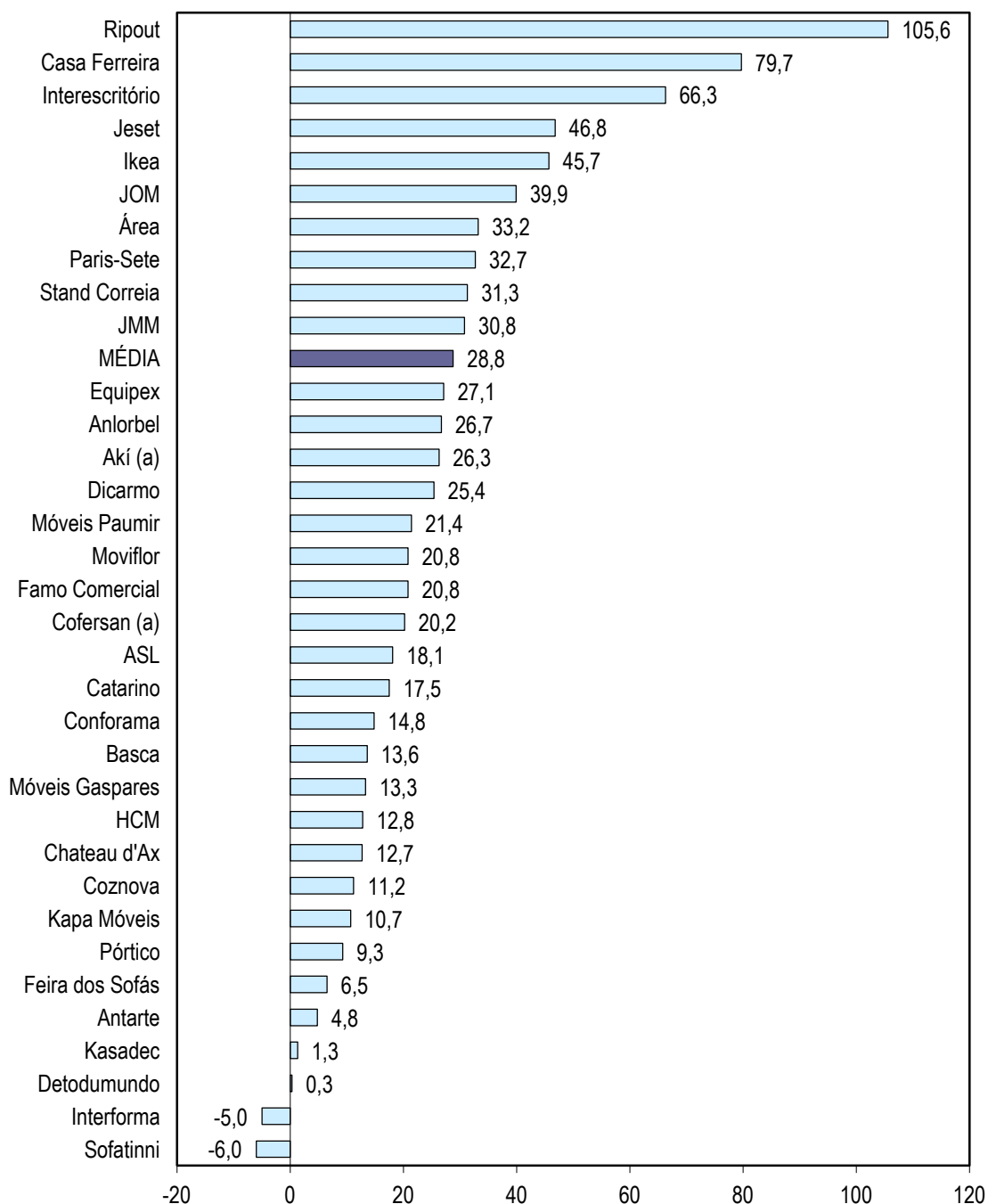
(a) 2010.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 34

Valor acrescentado por empregado das principais empresas, 2011.

(Milhares de euros)



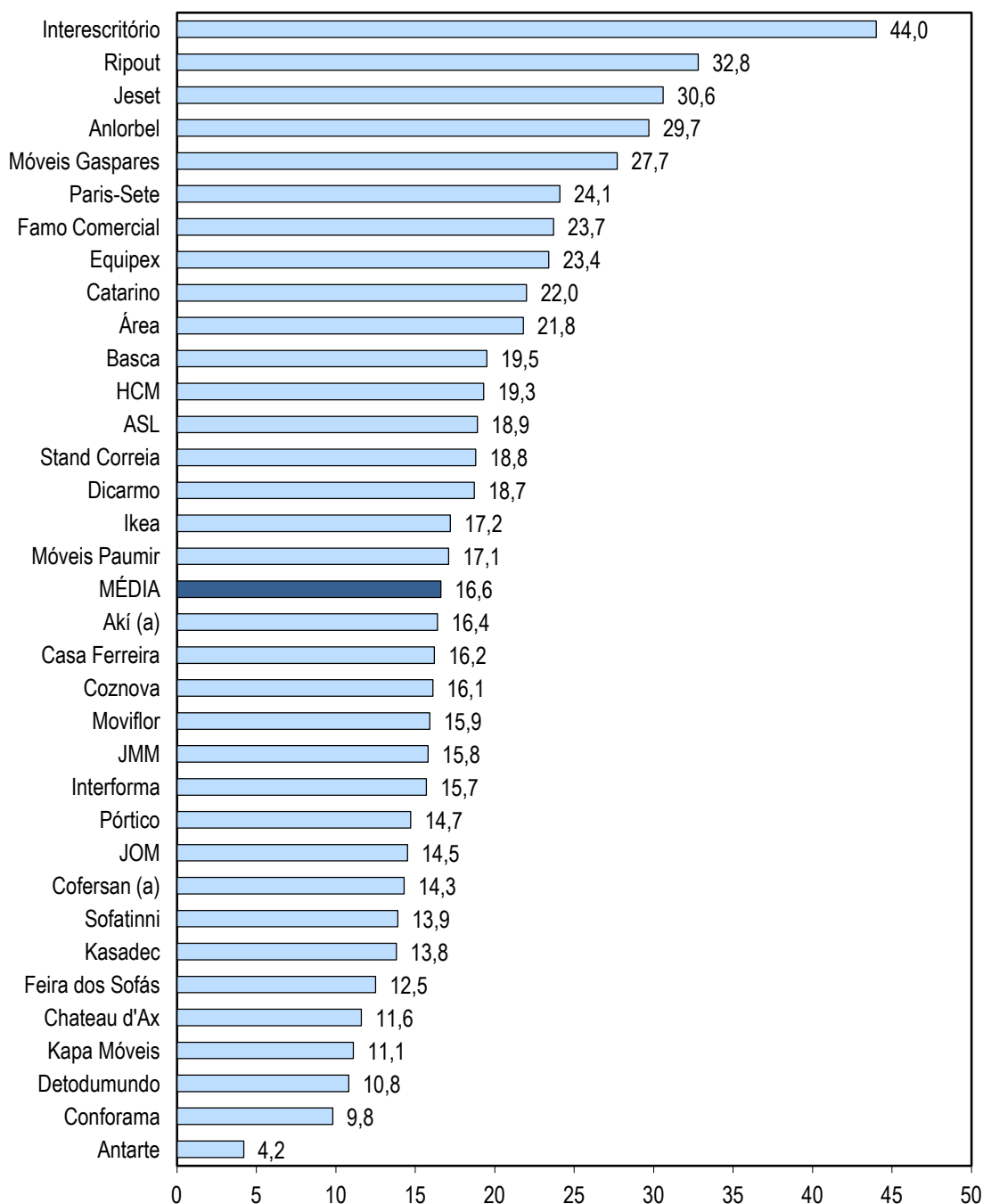
(a) 2010.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 35

Gastos com o pessoal por empregado das principais empresas, 2011.

(Milhares de euros)

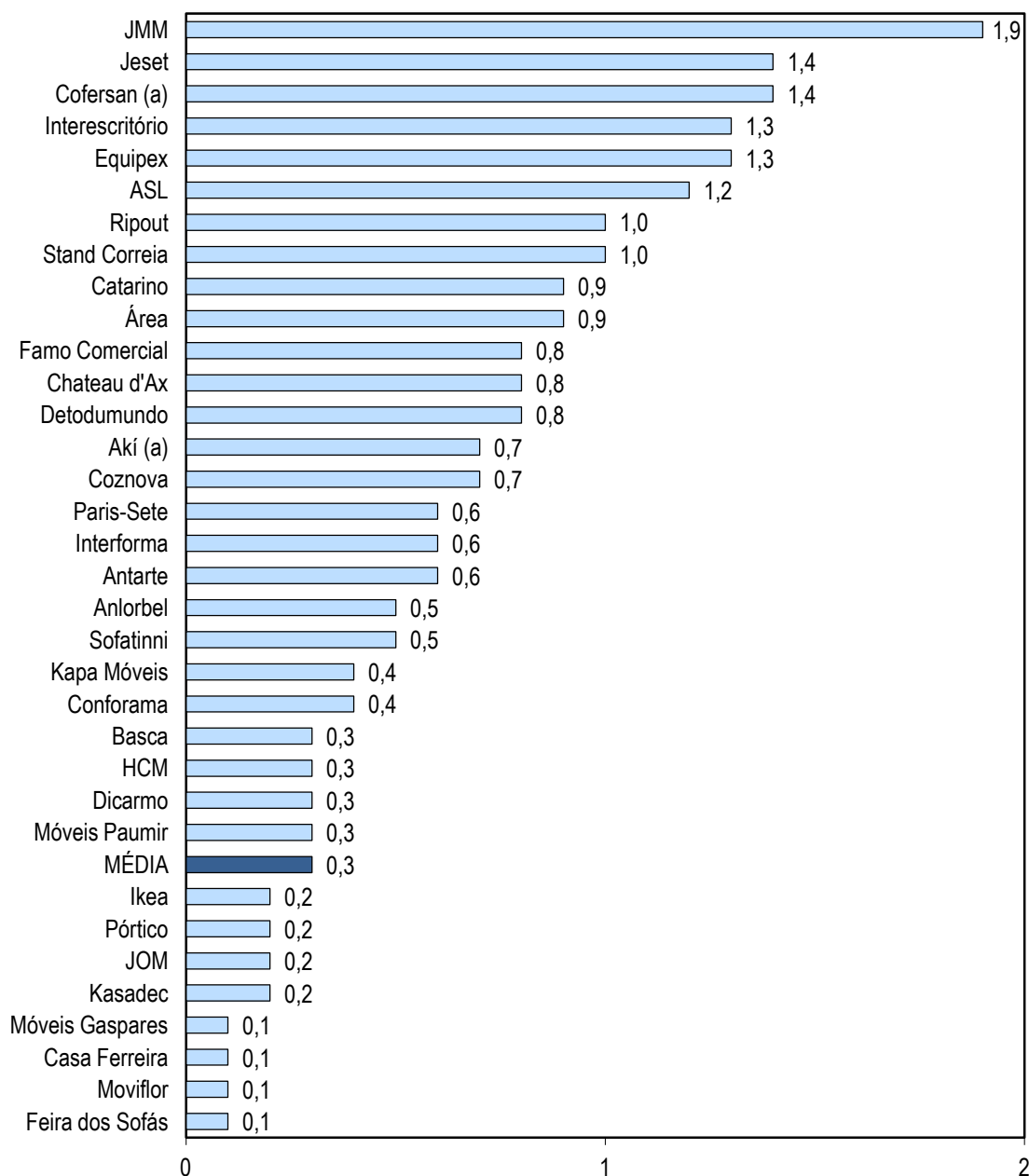


(a) 2010.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 36

Rácio de liquidez das principais empresas, 2011.



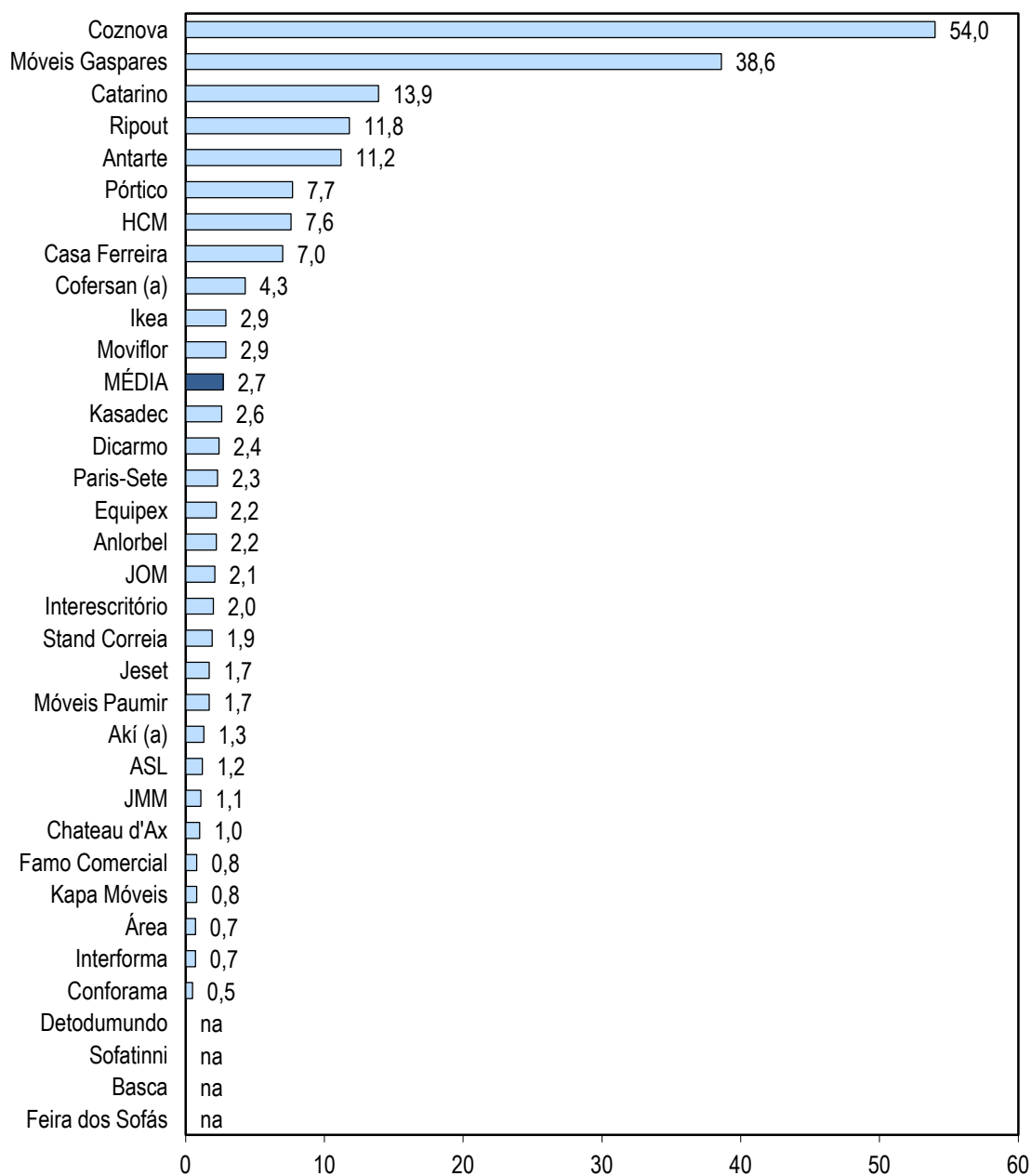
Liquidez = $\frac{\text{Activo corrente} - \text{Inventários}}{\text{Passivo corrente}}$

(a) 2010.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

Tabela 37

Rácio de endividamento das principais empresas, 2011.



Endividamento = $\frac{\text{Passivo não corrente} + \text{Passivo corrente}}{\text{Capital próprio}}$

(a) 2010.

Fonte: DBK sobre dados Informa D&B Portugal.

3. BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DOS PRINCIPAIS CONCORRENTES

BRICODIS-DISTRIBUIÇÃO DE BRICOLAGE, S.A. (AKÍ)

BALANÇO		
2010		
	milhares de euros	%
ACTIVO NÃO CORRENTE	15.421	17,2
Activos intangíveis	-	-
Activos tangíveis	15.003	16,7
Activos financeiros	419	0,5
ACTIVO CORRENTE	74.365	82,8
Activos não correntes detidos para venda	-	-
Inventários	40.213	44,8
Clientes	5.967	6,6
Estado e outros entes públicos	-	-
Outros devedores	25.700	28,6
Activos financeiros	-	-
Caixa e depósitos bancários	2.038	2,3
Diferimentos	447	0,5
TOTAL DO ACTIVO	89.786	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	39.100	43,5
Capital	501	0,6
Reservas	29.104	32,4
Resultado líquido do período	9.495	10,6
Dividendos antecipados	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	564	0,6
Provisões	564	0,6
Financiamentos obtidos	-	-
Outros passivos	-	-
PASSIVO CORRENTE	50.122	55,8
Fornecedores e adiantamentos de clientes	40.206	44,8
Estado e outros entes públicos	5.219	5,8
Financiamentos obtidos	-	-
Outros passivos	4.560	5,1
Diferimentos	136	0,2
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	89.786	100,0

BRICODIS-DISTRIBUIÇÃO DE BRICOLAGE, S.A. (AKÍ)

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS		
2010		
	milhares de euros	%
VENDAS E OUTROS INGRESSOS DE EXPLORAÇÃO	166.861	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(96.582)	(57,9)
Serviços externos	(36.891)	(22,1)
Gastos com o pessoal	(20.809)	(12,5)
Provisões	322	0,2
Outros resultados	1.047	0,6
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	13.947	8,4
Amortizações/depreciações	(1.753)	(1,1)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	12.194	7,3
Juros e rendimentos similares obtidos	500	0,3
Juros e gastos similares suportados	-	-
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	12.694	7,6
Impostos	(3.199)	(1,9)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	9.495	5,7
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-
Número de empregados	1.268	

BRICODIS-DISTRIBUIÇÃO DE BRICOLAGE, S.A. (AKÍ)

RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
2010	
RÁCIOS DE RENTABILIDADE	
Rentabilidade do capital próprio (%)	24,3
Rentabilidade do activo (%)	10,6
Margem EBITDA (%)	8,4
Margem EBIT (%)	7,3
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA	
Rotação do activo	1,9
Rotação do activo corrente	2,2
Rotação de inventários	4,1
RÁCIOS ECONÓMICOS	
Vendas por empregado (milhares de euros)	131,6
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	26,3
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	16,4
RÁCIOS FINANCEIROS	
Liquidez	0,7
Disponibilidade	1,5
Endividamento	1,3
Cobertura do activo não corrente	2,6
Prazo médio de recebimentos	13
Prazo médio de pagamento	152
VALOR ACRESCENTADO	
Valor acrescentado (milhares de euros)	33.388
Valor acrescentado/vendas (%)	20,0

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no apêndice final do estudo.

ANLORBEL-COMÉRCIO DE MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E DECORAÇÃO, S.A.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	7.315	9.396	43,0	55,9
Activos intangíveis	180	171	1,1	1,0
Activos tangíveis	1.598	3.607	9,4	21,5
Activos financeiros	5.537	5.618	32,6	33,4
ACTIVO CORRENTE	9.694	7.413	57,0	44,1
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	3.884	3.148	22,8	18,7
Clientes	4.777	3.507	28,1	20,9
Estado e outros entes públicos	1	18	ns	0,1
Outros devedores	483	404	2,8	2,4
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	354	194	2,1	1,2
Diferimentos	195	142	1,1	0,8
TOTAL DO ACTIVO	17.009	16.808	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	4.500	5.247	26,5	31,2
Capital	2.000	2.000	11,8	11,9
Reservas	2.545	4.190	15,0	24,9
Resultado líquido do período	4	(893)	ns	(5,3)
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	(49)	(49)	(0,3)	(0,3)
PASSIVO NÃO CORRENTE	1.646	2.750	9,7	16,4
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	1.646	2.167	9,7	12,9
Outros passivos	-	582	-	3,5
PASSIVO CORRENTE	10.864	8.811	63,9	52,4
Fornecedores e adiantamentos de clientes	4.620	3.886	27,2	23,1
Estado e outros entes públicos	420	297	2,5	1,8
Financiamentos obtidos	5.072	3.838	29,8	22,8
Outros passivos	750	788	4,4	4,7
Diferimentos	1	1	ns	ns
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	17.009	16.808	100,0	100,0

ANLORBEL-COMÉRCIO DE MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E DECORAÇÃO, S.A.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	17.188	13.016	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(12.848)	(9.509)	(74,7)	(73,1)
Serviços externos	(1.538)	(1.267)	(8,9)	(9,7)
Gastos com o pessoal	(2.999)	(2.497)	(17,5)	(19,2)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	822	101	4,8	0,8
RESULTADO ANTES DE DEPRECIÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	625	(155)	3,6	(1,2)
Amortizações/depreciações	(267)	(290)	(1,6)	(2,2)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	358	(445)	2,1	(3,4)
Juros e rendimentos similares obtidos	32	-	0,2	-
Juros e gastos similares suportados	(362)	(412)	(2,1)	(3,2)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	28	(857)	0,2	(6,6)
Impostos	(24)	(37)	(0,1)	(0,3)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	4	(893)	ns	(6,9)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	103	84		

ANLORBEL-COMÉRCIO DE MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E DECORAÇÃO, S.A.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	0,1	(17,0)
Rentabilidade do activo (%)	ns	(5,3)
Margem EBITDA (%)	3,6	(1,2)
Margem EBIT (%)	2,1	(3,4)
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	1,0	0,8
Rotação do activo corrente	1,8	1,8
Rotação de inventários	4,4	4,1
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	166,9	155,0
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	27,2	26,7
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	29,1	29,7
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,5	0,5
Disponibilidade	0,9	0,8
Endividamento	2,8	2,2
Cobertura do activo não corrente	0,8	0,9
Prazo médio de recebimentos	101	98
Prazo médio de pagamento	131	149
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	2.802	2.241
Valor acrescentado/vendas (%)	16,3	17,2

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

ROCHA & RAFAEL INTERIORES, S.A. (ANTARTE)

BALANÇO		
2011		
	milhares de euros	%
ACTIVO NÃO CORRENTE	55	6,6
Activos intangíveis	-	-
Activos tangíveis	55	6,6
Activos financeiros	-	-
ACTIVO CORRENTE	778	93,4
Activos não correntes detidos para venda	-	-
Inventários	328	39,4
Clientes	241	28,9
Estado e outros entes públicos	10	1,2
Outros devedores	34	4,1
Activos financeiros	-	-
Caixa e depósitos bancários	128	15,4
Diferimentos	37	4,5
TOTAL DO ACTIVO	833	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	68	8,2
Capital	50	6,0
Reservas	-	-
Resultado líquido do período	18	2,2
Dividendos antecipados	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	-	-
Provisões	-	-
Financiamentos obtidos	-	-
Outros passivos	-	-
PASSIVO CORRENTE	765	91,8
Fornecedores e adiantamentos de clientes	608	73,0
Estado e outros entes públicos	71	8,5
Financiamentos obtidos	46	5,5
Outros passivos	40	4,8
Diferimentos	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	833	100,0

ROCHA & RAFAEL INTERIORES, S.A. (ANTARTE)

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS		
2011		
	milhares de euros	%
VENDAS E OUTROS INGRESSOS DE EXPLORAÇÃO	1.527	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(635)	(41,6)
Serviços externos	(494)	(32,3)
Gastos com o pessoal	(344)	(22,6)
Provisões	-	-
Outros resultados	(10)	(0,6)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	44	2,9
Amortizações/depreciações	(16)	(1,1)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	27	1,8
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-
Juros e gastos similares suportados	(3)	(0,2)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	24	1,6
Impostos	(6)	(0,4)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	18	1,2
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-
Número de empregados	83	

ROCHA & RAFAEL INTERIORES, S.A. (ANTARTE)

RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
2011	
RÁCIOS DE RENTABILIDADE	
Rentabilidade do capital próprio (%)	26,7
Rentabilidade do activo (%)	2,2
Margem EBITDA (%)	2,9
Margem EBIT (%)	1,8
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA	
Rotação do activo	1,8
Rotação do activo corrente	2,0
Rotação de inventários	4,7
RÁCIOS ECONÓMICOS	
Vendas por empregado (milhares de euros)	18,4
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	4,8
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	4,2
RÁCIOS FINANCEIROS	
Liquidez	0,6
Disponibilidade	1,0
Endividamento	11,2
Cobertura do activo não corrente	1,2
Prazo médio de recebimentos	57
Prazo médio de pagamento	350
VALOR ACRESCENTADO	
Valor acrescentado (milhares de euros)	398
Valor acrescentado/vendas (%)	26,1

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no apêndice final do estudo.

ÁREA INFINITAS-DESIGN DE INTERIORES, S.A.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	5.971	5.639	42,9	46,9
Activos intangíveis	10	-	0,1	-
Activos tangíveis	5.961	5.639	42,9	46,9
Activos financeiros	-	-	-	-
ACTIVO CORRENTE	7.935	6.397	57,1	53,1
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	4.226	2.709	30,4	22,5
Clientes	8	26	0,1	0,2
Estado e outros entes públicos	-	79	-	0,7
Outros devedores	676	693	4,9	5,8
Activos financeiros	3	3	ns	ns
Caixa e depósitos bancários	2.452	2.412	17,6	20,0
Diferimentos	571	476	4,1	4,0
TOTAL DO ACTIVO	13.906	12.036	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	6.697	7.049	48,2	58,6
Capital	518	518	3,7	4,3
Reservas	4.294	5.180	30,9	43,0
Resultado líquido do período	1.886	1.351	13,6	11,2
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	1.470	980	10,6	8,1
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	-	-	-	-
Outros passivos	1.470	980	10,6	8,1
PASSIVO CORRENTE	5.739	4.007	41,3	33,3
Fornecedores e adiantamentos de clientes	1.325	875	9,5	7,3
Estado e outros entes públicos	1.424	946	10,2	7,9
Financiamentos obtidos	1.800	1.000	12,9	8,3
Outros passivos	844	927	6,1	7,7
Diferimentos	346	259	2,5	2,2
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	13.906	12.036	100,0	100,0

ÁREA INFINITAS-DESIGN DE INTERIORES, S.A.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	26.699	22.308	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(11.574)	(9.611)	(43,4)	(43,1)
Serviços externos	(6.260)	(5.664)	(23,4)	(25,4)
Gastos com o pessoal	(4.852)	(4.625)	(18,2)	(20,7)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	(122)	(103)	(0,5)	(0,5)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	3.891	2.306	14,6	10,3
Amortizações/depreciações	(1.226)	(396)	(4,6)	(1,8)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	2.664	1.909	10,0	8,6
Juros e rendimentos similares obtidos	34	76	0,1	0,3
Juros e gastos similares suportados	(117)	(131)	(0,4)	(0,6)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	2.582	1.855	9,7	8,3
Impostos	(696)	(503)	(2,6)	(2,3)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	1.886	1.351	7,1	6,1
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	215	212		

ÁREA INFINITAS-DESIGN DE INTERIORES, S.A.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	28,2	19,2
Rentabilidade do activo (%)	13,6	11,2
Margem EBITDA (%)	14,6	10,3
Margem EBIT (%)	10,0	8,6
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	1,9	1,9
Rotação do activo corrente	3,4	3,5
Rotação de inventários	6,3	8,2
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	124,2	105,2
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	41,2	33,2
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	22,6	21,8
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,6	0,9
Disponibilidade	1,4	1,6
Endividamento	1,1	0,7
Cobertura do activo não corrente	1,4	1,4
Prazo médio de recebimentos	ns	ns
Prazo médio de pagamento	42	33
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	8.864	7.033
Valor acrescentado/vendas (%)	33,2	31,5

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

ASL-ANSELMO SANTOS-EQUIPAMENTOS DOMÉSTICOS, LDA.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	1.378	1.698	23,8	31,0
Activos intangíveis	138	135	2,4	2,5
Activos tangíveis	584	318	10,1	5,8
Activos financeiros	656	1.245	11,3	22,8
ACTIVO CORRENTE	4.405	3.772	76,2	69,0
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	897	787	15,5	14,4
Clientes	2.700	2.020	46,7	36,9
Estado e outros entes públicos	24	81	0,4	1,5
Outros devedores	683	827	11,8	15,1
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	86	56	1,5	1,0
Diferimentos	14	2	0,3	ns
TOTAL DO ACTIVO	5.783	5.470	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	1.447	2.538	25,0	46,4
Capital	2.500	2.500	43,2	45,7
Reservas	(1.061)	92	(18,4)	1,7
Resultado líquido do período	9	(54)	0,2	(1,0)
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	311	339	5,4	6,2
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	311	339	5,4	6,2
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	4.024	2.594	69,6	47,4
Fornecedores e adiantamentos de clientes	947	406	16,4	7,4
Estado e outros entes públicos	36	24	0,6	0,4
Financiamentos obtidos	2.684	2.065	46,4	37,7
Outros passivos	299	49	5,2	0,9
Diferimentos	58	51	1,0	0,9
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	5.783	5.470	100,0	100,0

ASL-ANSELMO SANTOS-EQUIPAMENTOS DOMÉSTICOS, LDA.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	4.949	2.752	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(3.581)	(1.705)	(72,3)	(62,0)
Serviços externos	(519)	(505)	(10,5)	(18,4)
Gastos com o pessoal	(565)	(567)	(11,4)	(20,6)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	(36)	274	(0,7)	9,9
RESULTADO ANTES DE DEPRECIÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	248	248	5,0	9,0
Amortizações/depreciações	(90)	(91)	(1,8)	(3,3)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	158	158	3,2	5,7
Juros e rendimentos similares obtidos	7	2	0,1	0,1
Juros e gastos similares suportados	(151)	(210)	(3,0)	(7,6)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	14	(51)	0,3	(1,8)
Impostos	(5)	(3)	(0,1)	(0,1)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	9	(54)	0,2	(2,0)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	37	30		

ASL-ANSELMO SANTOS-EQUIPAMENTOS DOMÉSTICOS, LDA.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	0,6	(2,1)
Rentabilidade do activo (%)	0,2	(1,0)
Margem EBITDA (%)	5,0	9,0
Margem EBIT (%)	3,2	5,7
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,9	0,5
Rotação do activo corrente	1,1	0,7
Rotação de inventários	5,5	3,5
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	133,8	91,7
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	23,0	18,1
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	15,3	18,9
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,9	1,2
Disponibilidade	1,1	1,5
Endividamento	3,0	1,2
Cobertura do activo não corrente	1,3	1,7
Prazo médio de recebimentos	199	268
Prazo médio de pagamento	97	87
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	849	542
Valor acrescentado/vendas (%)	17,2	19,7

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

BASCA-COMÉRCIO DE OBJECTOS DE DECORAÇÃO, LDA.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	150	122	8,0	7,1
Activos intangíveis	-	-	-	-
Activos tangíveis	56	42	3,0	2,4
Activos financeiros	94	80	5,0	4,6
ACTIVO CORRENTE	1.727	1.608	92,0	92,9
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	1.034	995	55,1	57,5
Clientes	-	26	-	1,5
Estado e outros entes públicos	14	25	0,7	1,5
Outros devedores	165	148	8,8	8,6
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	454	365	24,2	21,1
Diferimentos	60	49	3,2	2,8
TOTAL DO ACTIVO	1.877	1.730	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	(340)	(77)	(18,1)	(4,4)
Capital	200	600	10,7	34,7
Reservas	(596)	(240)	(31,7)	(13,9)
Resultado líquido do período	56	(437)	3,0	(25,3)
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	-	-	-	-
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	-	-	-	-
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	2.216	1.807	118,1	104,4
Fornecedores e adiantamentos de clientes	755	756	40,2	43,7
Estado e outros entes públicos	154	132	8,2	7,6
Financiamentos obtidos	797	565	42,5	32,7
Outros passivos	511	353	27,2	20,4
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	1.877	1.730	100,0	100,0

BASCA-COMÉRCIO DE OBJECTOS DE DECORAÇÃO, LDA.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	5.114	4.751	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(2.667)	(2.683)	(52,1)	(56,5)
Serviços externos	(1.453)	(1.484)	(28,4)	(31,2)
Gastos com o pessoal	(847)	(841)	(16,6)	(17,7)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	(17)	(99)	(0,3)	(2,1)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	130	(355)	2,5	(7,5)
Amortizações/depreciações	(21)	(21)	(0,4)	(0,5)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	109	(377)	2,1	(7,9)
Juros e rendimentos similares obtidos	1	-	ns	-
Juros e gastos similares suportados	(18)	(20)	(0,3)	(0,4)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	92	(396)	1,8	(8,3)
Impostos	(36)	(41)	(0,7)	(0,9)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	56	(437)	1,1	(9,2)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	52	43		

BASCA-COMÉRCIO DE OBJECTOS DE DECORAÇÃO, LDA.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	na	na
Rentabilidade do activo (%)	3,0	(25,3)
Margem EBITDA (%)	2,5	(7,5)
Margem EBIT (%)	2,1	(7,9)
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	2,7	2,7
Rotação do activo corrente	3,0	3,0
Rotação de inventários	4,9	4,8
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	98,4	110,5
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	19,1	13,6
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	16,3	19,5
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,3	0,3
Disponibilidade	0,8	0,9
Endividamento	na	na
Cobertura do activo não corrente	(2,3)	(0,6)
Prazo médio de recebimentos	-	2
Prazo médio de pagamento	103	103
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	994	584
Valor acrescentado/vendas (%)	19,4	12,3

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

CASA FERREIRA MÓVEIS, S.A.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	20.195	19.542	92,9	93,6
Activos intangíveis	ns	ns	ns	ns
Activos tangíveis	20.120	19.460	92,5	93,2
Activos financeiros	74	81	0,3	0,4
ACTIVO CORRENTE	1.548	1.336	7,1	6,4
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	791	992	3,6	4,8
Clientes	493	217	2,3	1,0
Estado e outros entes públicos	59	9	0,3	ns
Outros devedores	8	24	ns	0,1
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	188	85	0,9	0,4
Diferimentos	10	10	ns	ns
TOTAL DO ACTIVO	21.743	20.878	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	2.622	2.597	12,1	12,4
Capital	510	510	2,3	2,4
Reservas	2.012	2.112	9,3	10,1
Resultado líquido do período	100	(25)	0,5	(0,1)
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	16.763	15.188	77,1	72,7
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	15.113	14.088	69,5	67,5
Outros passivos	1.650	1.100	7,6	5,3
PASSIVO CORRENTE	2.358	3.093	10,8	14,8
Fornecedores e adiantamentos de clientes	923	1.318	4,2	6,3
Estado e outros entes públicos	50	76	0,2	0,4
Financiamentos obtidos	1.206	1.514	5,5	7,3
Outros passivos	180	185	0,8	0,9
Diferimentos	ns	ns	ns	ns
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	21.743	20.878	100,0	100,0

CASA FERREIRA MÓVEIS, S.A.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	6.481	5.030	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(3.543)	(2.673)	(54,7)	(53,2)
Serviços externos	(1.140)	(683)	(17,6)	(13,6)
Gastos com o pessoal	(346)	(341)	(5,3)	(6,8)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	(2)	16	ns	0,3
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	1.450	1.349	22,4	26,8
Amortizações/depreciações	(663)	(666)	(10,2)	(13,2)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	787	683	12,1	13,6
Juros e rendimentos similares obtidos	99	-	1,5	-
Juros e gastos similares suportados	(747)	(709)	(11,5)	(14,1)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	139	(27)	2,2	(0,5)
Impostos	(40)	2	(0,6)	ns
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	100	(25)	1,5	(0,5)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	21	21		

CASA FERREIRA MÓVEIS, S.A.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	3,8	(1,0)
Rentabilidade do activo (%)	0,5	(0,1)
Margem EBITDA (%)	22,4	26,8
Margem EBIT (%)	12,1	13,6
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,3	0,2
Rotação do activo corrente	4,2	3,8
Rotação de inventários	8,2	5,1
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	308,6	239,5
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	85,6	79,7
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	16,5	16,2
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,3	0,1
Disponibilidade	0,7	0,4
Endividamento	7,3	7,0
Cobertura do activo não corrente	1,0	0,9
Prazo médio de recebimentos	28	16
Prazo médio de pagamento	95	180
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	1.798	1.673
Valor acrescentado/vendas (%)	27,7	33,3

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

CATARINO-MOBILIÁRIO E DECORAÇÃO DE INTERIORES, S.A.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	1.635	1.623	34,0	30,3
Activos intangíveis	7	6	0,2	0,1
Activos tangíveis	1.619	1.607	33,6	30,0
Activos financeiros	9	10	0,2	0,2
ACTIVO CORRENTE	3.180	3.733	66,0	69,7
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	1.433	1.300	29,8	24,3
Clientes	1.480	2.096	30,7	39,1
Estado e outros entes públicos	22	31	0,5	0,6
Outros devedores	179	176	3,7	3,3
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	49	110	1,0	2,0
Diferimentos	16	20	0,3	0,4
TOTAL DO ACTIVO	4.814	5.356	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	150	360	3,1	6,7
Capital	150	150	3,1	2,8
Reservas	480	500	10,0	9,3
Resultado líquido do período	(480)	(290)	(10,0)	(5,4)
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	2.364	2.309	49,1	43,1
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	2.364	2.309	49,1	43,1
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	2.300	2.687	47,8	50,2
Fornecedores e adiantamentos de clientes	945	1.081	19,6	20,2
Estado e outros entes públicos	82	126	1,7	2,3
Financiamentos obtidos	918	1.045	19,1	19,5
Outros passivos	80	122	1,7	2,3
Diferimentos	276	314	5,7	5,9
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	4.814	5.356	100,0	100,0

CATARINO-MOBILIÁRIO E DECORAÇÃO DE INTERIORES, S.A.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	2.331	3.900	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(1.609)	(2.155)	(69,0)	(55,2)
Serviços externos	(407)	(1.203)	(17,5)	(30,8)
Gastos com o pessoal	(665)	(681)	(28,5)	(17,5)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	ns	55	ns	1,4
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(351)	(84)	(15,0)	(2,1)
Amortizações/depreciações	(38)	(38)	(1,6)	(1,0)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(388)	(121)	(16,7)	(3,1)
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-	-	-
Juros e gastos similares suportados	(87)	(158)	(3,7)	(4,1)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	(476)	(279)	(20,4)	(7,2)
Impostos	(4)	(11)	(0,2)	(0,3)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(480)	(290)	(20,6)	(7,4)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	26	31		

CATARINO-MOBILIÁRIO E DECORAÇÃO DE INTERIORES, S.A.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	(319,8)	(80,7)
Rentabilidade do activo (%)	(10,0)	(5,4)
Margem EBITDA (%)	(15,0)	(2,1)
Margem EBIT (%)	(16,7)	(3,1)
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,5	0,7
Rotação do activo corrente	0,7	1,0
Rotação de inventários	1,6	3,0
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	89,6	125,8
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	12,1	17,5
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	25,6	22,0
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,8	0,9
Disponibilidade	1,4	1,4
Endividamento	31,1	13,9
Cobertura do activo não corrente	1,5	1,6
Prazo médio de recebimentos	232	196
Prazo médio de pagamento	214	183
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	314	542
Valor acrescentado/vendas (%)	13,5	13,9

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

EDUARDO A. MORAIS & CA., LDA. (CHATEAU D'AX)

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	4.973	4.936	63,0	56,9
Activos intangíveis	103	103	1,3	1,2
Activos tangíveis	4.807	4.779	60,9	55,0
Activos financeiros	62	54	0,8	0,6
ACTIVO CORRENTE	2.921	3.746	37,0	43,1
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	2.115	2.724	26,8	31,4
Clientes	92	362	1,2	4,2
Estado e outros entes públicos	1	2	ns	ns
Outros devedores	20	215	0,3	2,5
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	496	94	6,3	1,1
Diferimentos	196	349	2,5	4,0
TOTAL DO ACTIVO	7.893	8.682	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	2.418	4.270	30,6	49,2
Capital	750	750	9,5	8,6
Reservas	1.617	3.480	20,5	40,1
Resultado líquido do período	34	23	0,4	0,3
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	18	18	0,2	0,2
PASSIVO NÃO CORRENTE	3.441	3.066	43,6	35,3
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	3.441	3.066	43,6	35,3
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	2.034	1.345	25,8	15,5
Fornecedores e adiantamentos de clientes	1.514	1.021	19,2	11,8
Estado e outros entes públicos	164	139	2,1	1,6
Financiamentos obtidos	-	111	-	1,3
Outros passivos	356	74	4,5	0,9
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	7.893	8.682	100,0	100,0

EDUARDO A. MORAIS & CA., LDA. (CHATEAU D'AX)

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	4.101	3.228	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(2.219)	(1.640)	(54,1)	(50,8)
Serviços externos	(999)	(930)	(24,4)	(28,8)
Gastos com o pessoal	(661)	(605)	(16,1)	(18,7)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	20	97	0,5	3,0
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	242	151	5,9	4,7
Amortizações/depreciações	(13)	(19)	(0,3)	(0,6)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	229	131	5,6	4,1
Juros e rendimentos similares obtidos	2	3	ns	0,1
Juros e gastos similares suportados	(187)	(103)	(4,5)	(3,2)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	44	31	1,1	1,0
Impostos	(10)	(8)	(0,3)	(0,3)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	34	23	0,8	0,7
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	56	52		

EDUARDO A. MORAIS & CA., LDA. (CHATEAU D'AX)

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	1,4	0,5
Rentabilidade do activo (%)	0,4	0,3
Margem EBITDA (%)	5,9	4,7
Margem EBIT (%)	5,6	4,1
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,5	0,4
Rotação do activo corrente	1,4	0,9
Rotação de inventários	1,9	1,2
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	73,2	62,1
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	15,8	12,7
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	11,8	11,6
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,4	0,8
Disponibilidade	1,4	2,8
Endividamento	2,3	1,0
Cobertura do activo não corrente	1,2	1,5
Prazo médio de recebimentos	8	41
Prazo médio de pagamento	249	227
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	884	658
Valor acrescentado/vendas (%)	21,5	20,4

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

COFERSAN-MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO, LDA.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2009	2010	2009	2010
ACTIVO NÃO CORRENTE	1.511	1.458	12,3	12,9
Activos intangíveis	-	-	-	-
Activos tangíveis	1.418	1.365	11,5	12,1
Activos financeiros	93	93	0,8	0,8
ACTIVO CORRENTE	10.788	9.804	87,7	87,1
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	4.071	4.413	33,1	39,2
Clientes	6.523	5.179	53,0	46,0
Estado e outros entes públicos	-	1	-	ns
Outros devedores	63	69	0,5	0,6
Activos financeiros	3	3	ns	ns
Caixa e depósitos bancários	122	90	1,0	0,8
Diferimentos	5	49	ns	0,4
TOTAL DO ACTIVO	12.299	11.262	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	2.116	2.141	17,2	19,0
Capital	53	53	0,4	0,5
Reservas	2.023	2.062	16,4	18,3
Resultado líquido do período	40	25	0,3	0,2
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	4.166	5.300	33,9	47,1
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	4.166	5.300	33,9	47,1
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	6.017	3.821	48,9	33,9
Fornecedores e adiantamentos de clientes	3.018	2.273	24,5	20,2
Estado e outros entes públicos	157	137	1,3	1,2
Financiamentos obtidos	2.680	1.127	21,8	10,0
Outros passivos	163	284	1,3	2,5
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	12.299	11.262	100,0	100,0

COFERSAN-MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO, LDA.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2009	2010	2009	2010
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	10.106	8.607	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(7.002)	(6.161)	(69,3)	(71,6)
Serviços externos	(1.001)	(751)	(9,9)	(8,7)
Gastos com o pessoal	(1.494)	(1.204)	(14,8)	(14,0)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	67	147	0,7	1,7
RESULTADO ANTES DE DEPRECIACÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	676	639	6,7	7,4
Amortizações/depreciações	(271)	(267)	(2,7)	(3,1)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	405	371	4,0	4,3
Juros e rendimentos similares obtidos	17	18	0,2	0,2
Juros e gastos similares suportados	(356)	(347)	(3,5)	(4,0)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	65	43	0,6	0,5
Impostos	(26)	(17)	(0,3)	(0,2)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	40	25	0,4	0,3
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	nd	84		

COFERSAN-MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO, LDA.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2009	2010
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	1,9	1,2
Rentabilidade do activo (%)	0,3	0,2
Margem EBITDA (%)	6,7	7,4
Margem EBIT (%)	4,0	4,3
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,8	0,8
Rotação do activo corrente	0,9	0,9
Rotação de inventários	2,5	2,0
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	nd	102,5
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	nd	20,2
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	nd	14,3
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	1,1	1,4
Disponibilidade	1,8	2,6
Endividamento	4,8	4,3
Cobertura do activo não corrente	4,2	5,1
Prazo médio de recebimentos	236	220
Prazo médio de pagamento	157	135
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	2.103	1.696
Valor acrescentado/vendas (%)	20,8	19,7

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

CONFORAMA PORTUGAL, S.A.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	19.731	19.258	67,1	65,5
Activos intangíveis	-	-	-	-
Activos tangíveis	19.731	19.258	67,1	65,5
Activos financeiros	-	-	-	-
ACTIVO CORRENTE	9.685	10.139	32,9	34,5
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	6.126	6.175	20,8	21,0
Clientes	54	62	0,2	0,2
Estado e outros entes públicos	247	232	0,8	0,8
Outros devedores	933	829	3,2	2,8
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	2.325	2.840	7,9	9,7
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO ACTIVO	29.416	29.397	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	19.328	19.761	65,7	67,2
Capital	5.100	5.100	17,3	17,3
Reservas	12.550	14.228	42,7	48,4
Resultado líquido do período	1.677	434	5,7	1,5
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	307	296	1,0	1,0
Provisões	307	296	1,0	1,0
Financiamentos obtidos	-	-	-	-
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	9.782	9.339	33,3	31,8
Fornecedores e adiantamentos de clientes	7.748	7.313	26,3	24,9
Estado e outros entes públicos	614	563	2,1	1,9
Financiamentos obtidos	-	-	-	-
Outros passivos	1.419	1.463	4,8	5,0
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	29.416	29.397	100,0	100,0

CONFORAMA PORTUGAL, S.A.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	34.600	15.318	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(22.682)	(9.886)	(65,6)	(64,5)
Serviços externos	(6.196)	(2.998)	(17,9)	(19,6)
Gastos com o pessoal	(3.367)	(1.605)	(9,7)	(10,5)
Provisões	(214)	6	(0,6)	ns
Outros resultados	633	86	1,8	0,6
RESULTADO ANTES DE DEPRECIACÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	2.775	921	8,0	6,0
Amortizações/depreciações	(1.050)	(478)	(3,0)	(3,1)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	1.725	443	5,0	2,9
Juros e rendimentos similares obtidos	-	11	-	0,1
Juros e gastos similares suportados	(17)	(7)	ns	ns
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	1.708	447	4,9	2,9
Impostos	(31)	(13)	(0,1)	(0,1)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	1.677	434	4,8	2,8
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	191	164		

CONFORAMA PORTUGAL, S.A.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	8,7	2,2
Rentabilidade do activo (%)	5,7	1,5
Margem EBITDA (%)	8,0	6,0
Margem EBIT (%)	5,0	2,9
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	1,2	0,5
Rotação do activo corrente	3,6	1,5
Rotação de inventários	5,6	2,5
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	181,2	93,4
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	30,0	14,8
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	17,6	9,8
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,4	0,4
Disponibilidade	1,0	1,1
Endividamento	0,5	0,5
Cobertura do activo não corrente	1,0	1,0
Prazo médio de recebimentos	1	1
Prazo médio de pagamento	125	270
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	5.723	2.434
Valor acrescentado/vendas (%)	16,5	15,9

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

COZNOVA-MÓVEIS E EQUIPAMENTOS DE COZINHA, S.A.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	1.961	2.129	42,7	44,1
Activos intangíveis	197	704	4,3	14,6
Activos tangíveis	1.032	1.027	22,5	21,3
Activos financeiros	732	397	15,9	8,2
ACTIVO CORRENTE	2.631	2.693	57,3	55,9
Activos não correntes detidos para venda	-	302	-	6,3
Inventários	800	901	17,4	18,7
Clientes	1.178	1.104	25,7	22,9
Estado e outros entes públicos	1	-	ns	-
Outros devedores	606	312	13,2	6,5
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	46	75	1,0	1,5
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO ACTIVO	4.592	4.822	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	240	88	5,2	1,8
Capital	250	250	5,4	5,2
Reservas	(13)	(10)	(0,3)	(0,2)
Resultado líquido do período	3	(434)	0,1	(9,0)
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	282	-	5,8
PASSIVO NÃO CORRENTE	432	2.252	9,4	46,7
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	432	2.252	9,4	46,7
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	3.920	2.483	85,4	51,5
Fornecedores e adiantamentos de clientes	1.172	1.690	25,5	35,0
Estado e outros entes públicos	94	90	2,0	1,9
Financiamentos obtidos	2.460	442	53,6	9,2
Outros passivos	194	262	4,2	5,4
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	4.592	4.822	100,0	100,0

COZNOVA-MÓVEIS E EQUIPAMENTOS DE COZINHA, S.A.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	4.021	3.009	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(2.608)	(2.116)	(64,9)	(70,3)
Serviços externos	(301)	(254)	(7,5)	(8,4)
Gastos com o pessoal	(933)	(915)	(23,2)	(30,4)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	3	(77)	0,1	(2,5)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	182	(351)	4,5	(11,7)
Amortizações/depreciações	(54)	(54)	(1,3)	(1,8)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	128	(405)	3,2	(13,5)
Juros e rendimentos similares obtidos	35	-	0,9	-
Juros e gastos similares suportados	(148)	(130)	(3,7)	(4,3)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	16	(536)	0,4	(17,8)
Impostos	(12)	102	(0,3)	3,4
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	3	(434)	0,1	(14,4)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	50	57		

COZNOVA-MÓVEIS E EQUIPAMENTOS DE COZINHA, S.A.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	1,4	(495,2)
Rentabilidade do activo (%)	0,1	(9,0)
Margem EBITDA (%)	4,5	(11,7)
Margem EBIT (%)	3,2	(13,5)
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,9	0,6
Rotação do activo corrente	1,5	1,1
Rotação de inventários	5,0	3,3
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	80,4	52,8
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	22,2	11,2
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	18,7	16,1
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,5	0,7
Disponibilidade	0,7	1,1
Endividamento	18,1	54,0
Cobertura do activo não corrente	0,3	1,1
Prazo médio de recebimentos	107	134
Prazo médio de pagamento	164	291
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	1.112	640
Valor acrescentado/vendas (%)	27,7	21,3

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

DETODUMUNDO-EMPÓRIO COMERCIAL, LDA.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	204	155	3,2	2,7
Activos intangíveis	110	99	1,7	1,7
Activos tangíveis	94	56	1,5	1,0
Activos financeiros	1	1	ns	ns
ACTIVO CORRENTE	6.234	5.624	96,8	97,3
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	728	595	11,3	10,3
Clientes	72	111	1,1	1,9
Estado e outros entes públicos	63	98	1,0	1,7
Outros devedores	5.353	4.813	83,1	83,3
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	11	4	0,2	0,1
Diferimentos	6	2	0,1	ns
TOTAL DO ACTIVO	6.439	5.778	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	(1.299)	(2.068)	(20,2)	(35,8)
Capital	25	25	0,4	0,4
Reservas	(25)	(1.324)	(0,4)	(22,9)
Resultado líquido do período	(1.299)	(769)	(20,2)	(13,3)
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	1.659	1.236	25,8	21,4
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	1.361	1.236	21,1	21,4
Outros passivos	298	-	4,6	-
PASSIVO CORRENTE	6.079	6.611	94,4	114,4
Fornecedores e adiantamentos de clientes	2.037	1.537	31,6	26,6
Estado e outros entes públicos	260	715	4,0	12,4
Financiamentos obtidos	587	540	9,1	9,4
Outros passivos	3.194	3.818	49,6	66,1
Diferimentos	1	1	ns	ns
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	6.439	5.778	100,0	100,0

DETODUMUNDO-EMPÓRIO COMERCIAL, LDA.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	2.673	2.057	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(1.792)	(1.348)	(67,0)	(65,6)
Serviços externos	(1.275)	(691)	(47,7)	(33,6)
Gastos com o pessoal	(772)	(518)	(28,9)	(25,2)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	32	(84)	1,2	(4,1)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIACÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(1.133)	(586)	(42,4)	(28,5)
Amortizações/depreciações	(63)	(35)	(2,4)	(1,7)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(1.197)	(622)	(44,8)	(30,2)
Juros e rendimentos similares obtidos	-	ns	-	ns
Juros e gastos similares suportados	(95)	(134)	(3,6)	(6,5)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	(1.292)	(756)	(48,3)	(36,7)
Impostos	(7)	(13)	(0,3)	(0,7)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(1.299)	(769)	(48,6)	(37,4)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	68	48		

DETODUMUNDO-EMPÓRIO COMERCIAL, LDA.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	na	na
Rentabilidade do activo (%)	(20,2)	(13,3)
Margem EBITDA (%)	(42,4)	(28,5)
Margem EBIT (%)	(44,8)	(30,2)
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,4	0,4
Rotação do activo corrente	0,4	0,4
Rotação de inventários	3,7	3,5
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	39,3	42,8
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	(5,8)	0,3
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	11,3	10,8
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,9	0,8
Disponibilidade	1,0	0,9
Endividamento	na	na
Cobertura do activo não corrente	1,8	(5,4)
Prazo médio de recebimentos	10	20
Prazo médio de pagamento	415	416
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	(394)	17
Valor acrescentado/vendas (%)	(14,7)	0,8

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

M.P.E.-MÓVEIS PRONTO A ENTREGAR, LDA. (DICARMO)

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	4.177	4.066	70,8	71,2
Activos intangíveis	-	-	-	-
Activos tangíveis	4.177	4.066	70,8	71,2
Activos financeiros	-	-	-	-
ACTIVO CORRENTE	1.726	1.647	29,2	28,8
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	1.365	1.287	23,1	22,5
Clientes	224	324	3,8	5,7
Estado e outros entes públicos	18	9	0,3	0,2
Outros devedores	16	15	0,3	0,3
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	97	4	1,7	0,1
Diferimentos	7	8	0,1	0,1
TOTAL DO ACTIVO	5.903	5.713	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	1.635	1.673	27,7	29,3
Capital	750	750	12,7	13,1
Reservas	872	885	14,8	15,5
Resultado líquido do período	13	38	0,2	0,7
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	3.008	2.917	51,0	51,1
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	3.008	2.917	51,0	51,1
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	1.260	1.123	21,3	19,7
Fornecedores e adiantamentos de clientes	994	917	16,8	16,1
Estado e outros entes públicos	144	110	2,4	1,9
Financiamentos obtidos	-	-	-	-
Outros passivos	118	95	2,0	1,7
Diferimentos	4	-	0,1	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	5.903	5.713	100,0	100,0

M.P.E.-MÓVEIS PRONTO A ENTREGAR, LDA. (DICARMO)

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	4.257	3.750	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(2.684)	(2.291)	(63,1)	(61,1)
Serviços externos	(394)	(315)	(9,3)	(8,4)
Gastos com o pessoal	(1.018)	(844)	(23,9)	(22,5)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	22	7	0,5	0,2
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	183	307	4,3	8,2
Amortizações/depreciações	(121)	(201)	(2,8)	(5,4)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	62	106	1,5	2,8
Juros e rendimentos similares obtidos	1	ns	ns	ns
Juros e gastos similares suportados	(33)	(37)	(0,8)	(1,0)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	29	69	0,7	1,8
Impostos	(17)	(31)	(0,4)	(0,8)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	13	38	0,3	1,0
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	51	45		

M.P.E.-MÓVEIS PRONTO A ENTREGAR, LDA. (DICARMO)

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	0,8	2,3
Rentabilidade do activo (%)	0,2	0,7
Margem EBITDA (%)	4,3	8,2
Margem EBIT (%)	1,5	2,8
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,7	0,7
Rotação do activo corrente	2,5	2,3
Rotação de inventários	3,1	2,9
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	83,5	83,3
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	23,1	25,4
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	20,0	18,7
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,3	0,3
Disponibilidade	1,4	1,5
Endividamento	2,6	2,4
Cobertura do activo não corrente	1,1	1,1
Prazo médio de recebimentos	19	32
Prazo médio de pagamento	135	146
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	1.179	1.144
Valor acrescentado/vendas (%)	27,7	30,5

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

EQUIPEX-EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIO ESCOLAR, LDA.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	65	56	2,4	3,4
Activos intangíveis	38	38	1,4	2,3
Activos tangíveis	26	17	1,0	1,0
Activos financeiros	2	2	0,1	0,1
ACTIVO CORRENTE	2.664	1.609	97,6	96,6
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	135	131	4,9	7,9
Clientes	2.340	1.302	85,7	78,1
Estado e outros entes públicos	7	30	0,2	1,8
Outros devedores	114	99	4,2	5,9
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	63	38	2,3	2,3
Diferimentos	6	9	0,2	0,6
TOTAL DO ACTIVO	2.729	1.666	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	514	515	18,8	30,9
Capital	100	100	3,7	6,0
Reservas	413	414	15,1	24,9
Resultado líquido do período	2	1	0,1	ns
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	44	21	1,6	1,3
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	44	21	1,6	1,3
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	2.171	1.130	79,6	67,8
Fornecedores e adiantamentos de clientes	1.727	600	63,3	36,0
Estado e outros entes públicos	24	20	0,9	1,2
Financiamentos obtidos	174	469	6,4	28,2
Outros passivos	63	42	2,3	2,5
Diferimentos	183	-	6,7	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	2.729	1.666	100,0	100,0

EQUIPEX-EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIO ESCOLAR, LDA.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	3.667	2.187	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(2.960)	(1.640)	(80,7)	(75,0)
Serviços externos	(322)	(194)	(8,8)	(8,9)
Gastos com o pessoal	(261)	(304)	(7,1)	(13,9)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	(64)	(2)	(1,8)	(0,1)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	60	47	1,6	2,1
Amortizações/depreciações	(13)	(9)	(0,3)	(0,4)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	47	38	1,3	1,7
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-	-	-
Juros e gastos similares suportados	(37)	(26)	(1,0)	(1,2)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	10	12	0,3	0,5
Impostos	(8)	(11)	(0,2)	(0,5)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	2	1	0,1	ns
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	12	13		

EQUIPEX-EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIO ESCOLAR, LDA.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	0,4	0,1
Rentabilidade do activo (%)	0,1	ns
Margem EBITDA (%)	1,6	2,1
Margem EBIT (%)	1,3	1,7
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	1,3	1,3
Rotação do activo corrente	1,4	1,4
Rotação de inventários	27,2	16,6
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	305,6	168,2
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	32,1	27,1
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	21,8	23,4
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	1,2	1,3
Disponibilidade	1,2	1,4
Endividamento	4,3	2,2
Cobertura do activo não corrente	8,6	9,5
Prazo médio de recebimentos	233	217
Prazo médio de pagamento	213	133
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	385	352
Valor acrescentado/vendas (%)	10,5	16,1

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

FAMO COMERCIAL-MOBILIÁRIO DE ESCRITÓRIO, LDA.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	4.425	4.715	48,9	61,8
Activos intangíveis	-	-	-	-
Activos tangíveis	874	828	9,7	10,9
Activos financeiros	3.551	3.886	39,3	51,0
ACTIVO CORRENTE	4.618	2.909	51,1	38,2
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	293	324	3,2	4,2
Clientes	4.149	2.368	45,9	31,1
Estado e outros entes públicos	5	-	0,1	-
Outros devedores	133	122	1,5	1,6
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	32	89	0,3	1,2
Diferimentos	6	6	0,1	0,1
TOTAL DO ACTIVO	9.042	7.624	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	4.252	4.317	47,0	56,6
Capital	500	500	5,5	6,6
Reservas	1.258	738	13,9	9,7
Resultado líquido do período	(197)	69	(2,2)	0,9
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	2.691	3.009	29,8	39,5
PASSIVO NÃO CORRENTE	-	-	-	-
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	-	-	-	-
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	4.790	3.307	53,0	43,4
Fornecedores e adiantamentos de clientes	3.990	2.570	44,1	33,7
Estado e outros entes públicos	59	75	0,6	1,0
Financiamentos obtidos	528	562	5,8	7,4
Outros passivos	92	70	1,0	0,9
Diferimentos	121	30	1,3	0,4
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	9.042	7.624	100,0	100,0

FAMO COMERCIAL-MOBILIÁRIO DE ESCRITÓRIO, LDA.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	5.536	4.294	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(4.258)	(3.017)	(76,9)	(70,3)
Serviços externos	(851)	(696)	(15,4)	(16,2)
Gastos com o pessoal	(881)	(665)	(15,9)	(15,5)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	375	271	6,8	6,3
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(78)	188	(1,4)	4,4
Amortizações/depreciações	(95)	(71)	(1,7)	(1,7)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(173)	116	(3,1)	2,7
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-	-	-
Juros e gastos similares suportados	(9)	(11)	(0,2)	(0,3)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	(182)	105	(3,3)	2,4
Impostos	(15)	(36)	(0,3)	(0,8)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(197)	69	(3,6)	1,6
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	30	28		

FAMO COMERCIAL-MOBILIÁRIO DE ESCRITÓRIO, LDA.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	(4,6)	1,6
Rentabilidade do activo (%)	(2,2)	0,9
Margem EBITDA (%)	(1,4)	4,4
Margem EBIT (%)	(3,1)	2,7
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,6	0,6
Rotação do activo corrente	1,2	1,5
Rotação de inventários	18,9	13,3
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	184,5	153,4
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	14,2	20,8
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	29,4	23,7
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,9	0,8
Disponibilidade	1,0	0,9
Endividamento	1,1	0,8
Cobertura do activo não corrente	1,0	0,9
Prazo médio de recebimentos	274	201
Prazo médio de pagamento	342	311
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	427	582
Valor acrescentado/vendas (%)	7,7	13,5

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

FEIRA DOS SOFÁS-COMÉRCIO DE SOFÁS, LDA.

BALANÇO		
2011		
	milhares de euros	%
ACTIVO NÃO CORRENTE	224	19,4
Activos intangíveis	1	0,1
Activos tangíveis	222	19,2
Activos financeiros	-	-
ACTIVO CORRENTE	932	80,6
Activos não correntes detidos para venda	-	-
Inventários	778	67,3
Clientes	59	5,1
Estado e outros entes públicos	63	5,5
Outros devedores	-	-
Activos financeiros	-	-
Caixa e depósitos bancários	16	1,4
Diferimentos	16	1,4
TOTAL DO ACTIVO	1.156	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	(59)	(5,1)
Capital	10	0,9
Reservas	116	10,0
Resultado líquido do período	(184)	(16,0)
Dividendos antecipados	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	-	-
Provisões	-	-
Financiamentos obtidos	-	-
Outros passivos	-	-
PASSIVO CORRENTE	1.214	105,1
Fornecedores e adiantamentos de clientes	657	56,8
Estado e outros entes públicos	127	11,0
Financiamentos obtidos	7	0,6
Outros passivos	424	36,7
Diferimentos	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	1.156	100,0

FEIRA DOS SOFÁS-COMÉRCIO DE SOFÁS, LDA.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS		
2011		
	milhares de euros	%
VENDAS E OUTROS INGRESSOS DE EXPLORAÇÃO	2.027	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(1.220)	(60,2)
Serviços externos	(625)	(30,8)
Gastos com o pessoal	(350)	(17,3)
Provisões	-	-
Outros resultados	(2)	(0,1)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(169)	(8,3)
Amortizações/depreciações	-	-
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(169)	(8,3)
Juros e rendimentos similares obtidos	ns	ns
Juros e gastos similares suportados	(15)	(0,7)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	(184)	(9,1)
Impostos	(1)	ns
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(184)	(9,1)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-
Número de empregados	28	

FEIRA DOS SOFÁS-COMÉRCIO DE SOFÁS, LDA.

RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
2011	
RÁCIOS DE RENTABILIDADE	
Rentabilidade do capital próprio (%)	na
Rentabilidade do activo (%)	(16,0)
Margem EBITDA (%)	(8,3)
Margem EBIT (%)	(8,3)
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA	
Rotação do activo	1,8
Rotação do activo corrente	2,2
Rotação de inventários	2,6
RÁCIOS ECONÓMICOS	
Vendas por empregado (milhares de euros)	72,4
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	6,5
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	12,5
RÁCIOS FINANCEIROS	
Liquidez	0,1
Disponibilidade	0,8
Endividamento	na
Cobertura do activo não corrente	(0,3)
Prazo médio de recebimentos	11
Prazo médio de pagamento	197
VALOR ACRESCENTADO	
Valor acrescentado (milhares de euros)	183
Valor acrescentado/vendas (%)	9,0

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no apêndice final do estudo.

HIPER CENTRO DO MÓVEL-COMÉRCIO INTERNACIONAL DE MOBILIÁRIO, S.A. (HCM)

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	562	464	14,8	13,1
Activos intangíveis	-	-	-	-
Activos tangíveis	562	464	14,8	13,1
Activos financeiros	-	-	-	-
ACTIVO CORRENTE	3.224	3.068	85,2	86,9
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	2.370	2.109	62,6	59,7
Clientes	172	137	4,6	3,9
Estado e outros entes públicos	20	19	0,5	0,5
Outros devedores	335	555	8,8	15,7
Activos financeiros	13	-	0,3	-
Caixa e depósitos bancários	24	63	0,6	1,8
Diferimentos	291	185	7,7	5,2
TOTAL DO ACTIVO	3.786	3.533	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	926	411	24,5	11,6
Capital	100	100	2,6	2,8
Reservas	1.127	826	29,8	23,4
Resultado líquido do período	(301)	(515)	(7,9)	(14,6)
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	-	84	-	2,4
Provisões	-	84	-	2,4
Financiamentos obtidos	-	-	-	-
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	2.860	3.037	75,5	86,0
Fornecedores e adiantamentos de clientes	893	776	23,6	22,0
Estado e outros entes públicos	114	80	3,0	2,3
Financiamentos obtidos	1.441	1.409	38,1	39,9
Outros passivos	412	772	10,9	21,9
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	3.786	3.533	100,0	100,0

HIPER CENTRO DO MÓVEL-COMÉRCIO INTERNACIONAL DE MOBILIÁRIO, S.A. (HCM)

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	7.611	4.504	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(4.758)	(2.652)	(62,5)	(58,9)
Serviços externos	(1.802)	(1.264)	(23,7)	(28,1)
Gastos com o pessoal	(1.233)	(886)	(16,2)	(19,7)
Provisões	-	(84)	-	(1,9)
Outros resultados	61	32	0,8	0,7
RESULTADO ANTES DE DEPRECIACÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(121)	(350)	(1,6)	(7,8)
Amortizações/depreciações	(111)	(81)	(1,5)	(1,8)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(232)	(431)	(3,0)	(9,6)
Juros e rendimentos similares obtidos	-	12	-	0,3
Juros e gastos similares suportados	(61)	(93)	(0,8)	(2,1)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	(293)	(512)	(3,9)	(11,4)
Impostos	(8)	(3)	(0,1)	(0,1)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(301)	(515)	(4,0)	(11,4)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	52	46		

HIPER CENTRO DO MÓVEL-COMÉRCIO INTERNACIONAL DE MOBILIÁRIO, S.A. (HCM)

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	(32,5)	(125,2)
Rentabilidade do activo (%)	(7,9)	(14,6)
Margem EBITDA (%)	(1,6)	(7,8)
Margem EBIT (%)	(3,0)	(9,6)
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	2,0	1,3
Rotação do activo corrente	2,4	1,5
Rotação de inventários	3,2	2,1
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	146,4	97,9
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	20,2	12,8
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	23,7	19,3
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,3	0,3
Disponibilidade	1,1	1,0
Endividamento	3,1	7,6
Cobertura do activo não corrente	1,6	1,1
Prazo médio de recebimentos	8	11
Prazo médio de pagamento	69	107
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	1.051	588
Valor acrescentado/vendas (%)	13,8	13,0

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

IKEA PORTUGAL-MÓVEIS E DECORAÇÃO, LDA.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	210.777	200.106	78,3	77,7
Activos intangíveis	50	97	ns	ns
Activos tangíveis	210.005	198.681	78,0	77,1
Activos financeiros	721	1.328	0,3	0,5
ACTIVO CORRENTE	58.538	57.430	21,7	22,3
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	18.020	16.312	6,7	6,3
Clientes	3.855	5.806	1,4	2,3
Estado e outros entes públicos	71	-	ns	-
Outros devedores	26.493	26.653	9,8	10,3
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	9.447	8.325	3,5	3,2
Diferimentos	652	334	0,2	0,1
TOTAL DO ACTIVO	269.315	257.537	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	65.303	65.228	24,2	25,3
Capital	50.000	50.000	18,6	19,4
Reservas	3.492	2.612	1,3	1,0
Resultado líquido do período	11.811	12.616	4,4	4,9
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	85.573	1.267	31,8	0,5
Provisões	938	1.267	0,3	0,5
Financiamentos obtidos	-	-	-	-
Outros passivos	84.635	-	31,4	-
PASSIVO CORRENTE	118.440	191.041	44,0	74,2
Fornecedores e adiantamentos de clientes	37.637	36.505	14,0	14,2
Estado e outros entes públicos	3.326	5.312	1,2	2,1
Financiamentos obtidos	-	-	-	-
Outros passivos	77.476	149.222	28,8	57,9
Diferimentos	-	1	-	ns
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	269.315	257.537	100,0	100,0

IKEA PORTUGAL-MÓVEIS E DECORAÇÃO, LDA.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	277.123	263.650	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(179.337)	(169.472)	(64,7)	(64,3)
Serviços externos	(41.085)	(36.029)	(14,8)	(13,7)
Gastos com o pessoal	(22.207)	(21.897)	(8,0)	(8,3)
Provisões	823	(456)	0,3	(0,2)
Outros resultados	(1.892)	(364)	(0,7)	(0,1)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	33.424	35.431	12,1	13,4
Amortizações/depreciações	(11.970)	(12.020)	(4,3)	(4,6)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	21.455	23.411	7,7	8,9
Juros e rendimentos similares obtidos	3	90	ns	ns
Juros e gastos similares suportados	(5.656)	(6.260)	(2,0)	(2,4)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	15.802	17.241	5,7	6,5
Impostos	(3.992)	(4.624)	(1,4)	(1,8)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	11.811	12.616	4,3	4,8
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	1.507	1.273		

IKEA PORTUGAL-MÓVEIS E DECORAÇÃO, LDA.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	18,1	19,3
Rentabilidade do activo (%)	4,4	4,9
Margem EBITDA (%)	12,1	13,4
Margem EBIT (%)	7,7	8,9
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	1,0	1,0
Rotação do activo corrente	4,7	4,6
Rotação de inventários	15,4	16,2
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	183,9	207,1
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	37,6	45,7
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	14,7	17,2
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,3	0,2
Disponibilidade	0,5	0,3
Endividamento	3,1	2,9
Cobertura do activo não corrente	0,7	0,3
Prazo médio de recebimentos	5	8
Prazo médio de pagamento	77	79
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	56.701	58.149
Valor acrescentado/vendas (%)	20,5	22,1

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

INTERESCRITÓRIO-MOBILIÁRIO INTERNACIONAL PARA ESCRITÓRIO, S.A.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	203	192	9,0	13,9
Activos intangíveis	121	121	5,4	8,8
Activos tangíveis	82	71	3,7	5,2
Activos financeiros	-	-	-	-
ACTIVO CORRENTE	2.042	1.186	91,0	86,1
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	138	89	6,2	6,4
Clientes	859	849	38,3	61,6
Estado e outros entes públicos	15	61	0,7	4,4
Outros devedores	8	84	0,3	6,1
Activos financeiros	26	9	1,2	0,6
Caixa e depósitos bancários	992	89	44,2	6,5
Diferimentos	4	6	0,2	0,4
TOTAL DO ACTIVO	2.245	1.378	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	585	453	26,0	32,9
Capital	200	200	8,9	14,5
Reservas	265	155	11,8	11,2
Resultado líquido do período	120	98	5,3	7,1
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	66	76	3,0	5,5
Provisões	39	40	1,7	2,9
Financiamentos obtidos	27	36	1,2	2,6
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	1.594	849	71,0	61,6
Fornecedores e adiantamentos de clientes	1.179	649	52,5	47,1
Estado e outros entes públicos	91	70	4,1	5,1
Financiamentos obtidos	186	20	8,3	1,4
Outros passivos	52	105	2,3	7,6
Diferimentos	86	5	3,8	0,4
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	2.245	1.378	100,0	100,0

INTERESCRITÓRIO-MOBILIÁRIO INTERNACIONAL PARA ESCRITÓRIO, S.A.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	2.716	2.424	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(1.788)	(1.568)	(65,8)	(64,7)
Serviços externos	(621)	(525)	(22,9)	(21,6)
Gastos com o pessoal	(239)	(220)	(8,8)	(9,1)
Provisões	(11)	(13)	(0,4)	(0,5)
Outros resultados	183	75	6,7	3,1
RESULTADO ANTES DE DEPRECIÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	239	174	8,8	7,2
Amortizações/depreciações	(44)	(38)	(1,6)	(1,6)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	196	136	7,2	5,6
Juros e rendimentos similares obtidos	14	22	0,5	0,9
Juros e gastos similares suportados	(43)	(16)	(1,6)	(0,7)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	167	142	6,2	5,8
Impostos	(47)	(44)	(1,7)	(1,8)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	120	98	4,4	4,0
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	5	5		

INTERESCRITÓRIO-MOBILIÁRIO INTERNACIONAL PARA ESCRITÓRIO, S.A.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	20,5	21,6
Rentabilidade do activo (%)	5,3	7,1
Margem EBITDA (%)	8,8	7,2
Margem EBIT (%)	7,2	5,6
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	1,2	1,8
Rotação do activo corrente	1,3	2,0
Rotação de inventários	19,6	27,4
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	543,2	484,8
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	61,3	66,3
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	47,7	44,0
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	1,2	1,3
Disponibilidade	1,3	1,4
Endividamento	2,8	2,0
Cobertura do activo não corrente	3,2	2,8
Prazo médio de recebimentos	115	128
Prazo médio de pagamento	241	151
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	306	331
Valor acrescentado/vendas (%)	11,3	13,7

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

INTERFORMA-EQUIPAMENTO DE INTERIORES, S.A.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	1.592	3.031	20,3	41,3
Activos intangíveis	10	22	0,1	0,3
Activos tangíveis	1.115	1.191	14,2	16,2
Activos financeiros	467	1.818	5,9	24,7
ACTIVO CORRENTE	6.257	4.316	79,7	58,7
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	2.930	2.457	37,3	33,4
Clientes	2.551	1.439	32,5	19,6
Estado e outros entes públicos	82	81	1,0	1,1
Outros devedores	456	101	5,8	1,4
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	66	138	0,8	1,9
Diferimentos	172	100	2,2	1,4
TOTAL DO ACTIVO	7.849	7.348	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	5.532	4.206	70,5	57,2
Capital	1.613	1.613	20,5	21,9
Reservas	4.099	3.920	52,2	53,3
Resultado líquido do período	(180)	(1.326)	(2,3)	(18,0)
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	-	125	-	1,7
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	-	125	-	1,7
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	2.317	3.017	29,5	41,1
Fornecedores e adiantamentos de clientes	1.272	1.749	16,2	23,8
Estado e outros entes públicos	402	232	5,1	3,2
Financiamentos obtidos	461	803	5,9	10,9
Outros passivos	181	234	2,3	3,2
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	7.849	7.348	100,0	100,0

INTERFORMA-EQUIPAMENTO DE INTERIORES, S.A.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	10.579	7.155	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(6.600)	(4.085)	(62,4)	(57,1)
Serviços externos	(3.832)	(3.377)	(36,2)	(47,2)
Gastos com o pessoal	(1.039)	(971)	(9,8)	(13,6)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	891	(109)	8,4	(1,5)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(1)	(1.387)	ns	(19,4)
Amortizações/depreciações	(134)	(136)	(1,3)	(1,9)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(134)	(1.523)	(1,3)	(21,3)
Juros e rendimentos similares obtidos	36	1	0,3	ns
Juros e gastos similares suportados	(119)	(61)	(1,1)	(0,9)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	(218)	(1.584)	(2,1)	(22,1)
Impostos	39	258	0,4	3,6
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(180)	(1.326)	(1,7)	(18,5)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	65	62		

INTERFORMA-EQUIPAMENTO DE INTERIORES, S.A.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	(3,2)	(31,5)
Rentabilidade do activo (%)	(2,3)	(18,0)
Margem EBITDA (%)	ns	(19,4)
Margem EBIT (%)	(1,3)	(21,3)
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	1,3	1,0
Rotação do activo corrente	1,7	1,7
Rotação de inventários	3,6	2,9
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	162,8	115,4
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	2,3	(5,0)
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	16,0	15,7
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	1,4	0,6
Disponibilidade	2,7	1,4
Endividamento	0,4	0,7
Cobertura do activo não corrente	3,5	1,4
Prazo médio de recebimentos	88	73
Prazo médio de pagamento	70	156
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	147	(307)
Valor acrescentado/vendas (%)	1,4	(4,3)

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

JESET PORTUGAL-MOBILIÁRIO DE ESCRITÓRIO, GRANDES ESPAÇOS E CULTURA, LDA.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	999	948	30,1	37,1
Activos intangíveis	-	1	-	ns
Activos tangíveis	993	947	29,9	37,0
Activos financeiros	7	-	0,2	-
ACTIVO CORRENTE	2.317	1.610	69,9	62,9
Activos não correntes detidos para venda	-	7	-	0,3
Inventários	103	110	3,1	4,3
Clientes	1.547	1.067	46,6	41,7
Estado e outros entes públicos	72	6	2,2	0,2
Outros devedores	143	112	4,3	4,4
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	437	298	13,2	11,7
Diferimentos	16	10	0,5	0,4
TOTAL DO ACTIVO	3.317	2.558	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	924	948	27,9	37,1
Capital	200	200	6,0	7,8
Reservas	693	724	20,9	28,3
Resultado líquido do período	31	24	0,9	0,9
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	657	538	19,8	21,0
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	657	538	19,8	21,0
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	1.736	1.072	52,3	41,9
Fornecedores e adiantamentos de clientes	894	683	27,0	26,7
Estado e outros entes públicos	208	97	6,3	3,8
Financiamentos obtidos	241	60	7,3	2,3
Outros passivos	127	137	3,8	5,4
Diferimentos	266	95	8,0	3,7
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	3.317	2.558	100,0	100,0

JESET PORTUGAL-MOBILIÁRIO DE ESCRITÓRIO, GRANDES ESPAÇOS E CULTURA, LDA.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	4.160	4.054	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(2.811)	(2.577)	(67,6)	(63,6)
Serviços externos	(615)	(540)	(14,8)	(13,3)
Gastos com o pessoal	(572)	(611)	(13,7)	(15,1)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	(23)	(205)	(0,6)	(5,1)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	140	121	3,4	3,0
Amortizações/depreciações	(79)	(56)	(1,9)	(1,4)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	61	65	1,5	1,6
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-	-	-
Juros e gastos similares suportados	(6)	(20)	(0,2)	(0,5)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	55	45	1,3	1,1
Impostos	(24)	(21)	(0,6)	(0,5)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	31	24	0,7	0,6
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	20	20		

JESET PORTUGAL-MOBILIÁRIO DE ESCRITÓRIO, GRANDES ESPAÇOS E CULTURA, LDA.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	3,3	2,5
Rentabilidade do activo (%)	0,9	0,9
Margem EBITDA (%)	3,4	3,0
Margem EBIT (%)	1,5	1,6
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	1,3	1,6
Rotação do activo corrente	1,8	2,5
Rotação de inventários	40,5	37,0
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	208,0	202,7
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	36,7	46,8
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	28,6	30,6
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	1,3	1,4
Disponibilidade	1,3	1,5
Endividamento	2,6	1,7
Cobertura do activo não corrente	1,6	1,6
Prazo médio de recebimentos	136	96
Prazo médio de pagamento	116	97
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	735	937
Valor acrescentado/vendas (%)	17,7	23,1

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

J.M.M.-MOBILIÁRIO, LDA.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	51	178	4,4	15,3
Activos intangíveis	5	4	0,4	0,3
Activos tangíveis	43	171	3,7	14,8
Activos financeiros	2	2	0,2	0,2
ACTIVO CORRENTE	1.104	981	95,6	84,7
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	21	63	1,8	5,4
Clientes	827	720	71,6	62,2
Estado e outros entes públicos	1	30	0,1	2,6
Outros devedores	4	4	0,4	0,3
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	250	164	21,7	14,2
Diferimentos	1	1	0,1	0,1
TOTAL DO ACTIVO	1.155	1.159	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	364	540	31,5	46,6
Capital	50	50	4,3	4,3
Reservas	161	314	13,9	27,1
Resultado líquido do período	153	176	13,2	15,2
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	196	132	17,0	11,4
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	196	132	17,0	11,4
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	596	487	51,5	42,1
Fornecedores e adiantamentos de clientes	388	322	33,6	27,8
Estado e outros entes públicos	42	38	3,7	3,3
Financiamentos obtidos	132	69	11,4	5,9
Outros passivos	34	58	2,9	5,0
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	1.155	1.159	100,0	100,0

J.M.M.-MOBILIÁRIO, LDA.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	1.682	2.488	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(791)	(1.555)	(47,0)	(62,5)
Serviços externos	(371)	(254)	(22,0)	(10,2)
Gastos com o pessoal	(264)	(347)	(15,7)	(14,0)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	1	(18)	ns	(0,7)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	257	313	15,3	12,6
Amortizações/depreciações	(41)	(55)	(2,5)	(2,2)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	216	258	12,8	10,4
Juros e rendimentos similares obtidos	ns	ns	ns	ns
Juros e gastos similares suportados	(7)	(12)	(0,4)	(0,5)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	209	246	12,5	9,9
Impostos	(57)	(70)	(3,4)	(2,8)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	153	176	9,1	7,1
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	15	22		

J.M.M.-MOBILIÁRIO, LDA.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	42,0	32,6
Rentabilidade do activo (%)	13,2	15,2
Margem EBITDA (%)	15,3	12,6
Margem EBIT (%)	12,8	10,4
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	1,5	2,1
Rotação do activo corrente	1,5	2,5
Rotação de inventários	80,0	39,5
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	112,1	113,1
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	34,7	30,8
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	17,6	15,8
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	1,8	1,9
Disponibilidade	1,9	2,0
Endividamento	2,2	1,1
Cobertura do activo não corrente	11,0	3,8
Prazo médio de recebimentos	179	106
Prazo médio de pagamento	179	76
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	520	678
Valor acrescentado/vendas (%)	30,9	27,3

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

JOAQUIM OLIVEIRA MENDES, LDA. (JOM)

BALANÇO				
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	23.711	23.331	74,9	77,8
Activos intangíveis	1.544	1.520	4,9	5,1
Activos tangíveis	22.141	21.786	69,9	72,7
Activos financeiros	25	25	0,1	0,1
ACTIVO CORRENTE	7.947	6.649	25,1	22,2
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	6.199	5.392	19,6	18,0
Clientes	371	146	1,2	0,5
Estado e outros entes públicos	-	-	-	-
Outros devedores	44	47	0,1	0,2
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	1.264	970	4,0	3,2
Diferimentos	68	94	0,2	0,3
TOTAL DO ACTIVO	31.657	29.981	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	7.566	9.541	23,9	31,8
Capital	600	600	1,9	2,0
Reservas	4.649	6.966	14,7	23,2
Resultado líquido do período	2.317	1.975	7,3	6,6
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	13.663	12.957	43,2	43,2
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	13.443	12.737	42,5	42,5
Outros passivos	220	220	0,7	0,7
PASSIVO CORRENTE	10.428	7.482	32,9	25,0
Fornecedores e adiantamentos de clientes	5.353	4.122	16,9	13,7
Estado e outros entes públicos	743	332	2,3	1,1
Financiamentos obtidos	3.252	2.484	10,3	8,3
Outros passivos	1.081	484	3,4	1,6
Diferimentos	-	59	-	0,2
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	31.657	29.981	100,0	100,0

JOAQUIM OLIVEIRA MENDES, LDA. (JOM)

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	19.473	18.723	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(11.936)	(10.950)	(61,3)	(58,5)
Serviços externos	(1.581)	(1.629)	(8,1)	(8,7)
Gastos com o pessoal	(1.947)	(2.239)	(10,0)	(12,0)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	301	321	1,5	1,7
RESULTADO ANTES DE DEPRECIACÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	4.310	4.226	22,1	22,6
Amortizações/depreciações	(615)	(615)	(3,2)	(3,3)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	3.695	3.612	19,0	19,3
Juros e rendimentos similares obtidos	2	6	ns	ns
Juros e gastos similares suportados	(593)	(1.000)	(3,0)	(5,3)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	3.104	2.618	15,9	14,0
Impostos	(787)	(643)	(4,0)	(3,4)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	2.317	1.975	11,9	10,6
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	147	154		

JOAQUIM OLIVEIRA MENDES, LDA. (JOM)

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	30,6	20,7
Rentabilidade do activo (%)	7,3	6,6
Margem EBITDA (%)	22,1	22,6
Margem EBIT (%)	19,0	19,3
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,6	0,6
Rotação do activo corrente	2,5	2,8
Rotação de inventários	3,1	3,5
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	132,5	121,6
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	40,5	39,9
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	13,2	14,5
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,2	0,2
Disponibilidade	0,8	0,9
Endividamento	3,2	2,1
Cobertura do activo não corrente	0,9	1,0
Prazo médio de recebimentos	7	3
Prazo médio de pagamento	164	137
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	5.956	6.145
Valor acrescentado/vendas (%)	30,6	32,8

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

ALCATIFAS DO PORTO-MORAIS & MORAIS, LDA. (KAPA MÓVEIS)

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	754	783	21,4	22,5
Activos intangíveis	67	67	1,9	1,9
Activos tangíveis	519	623	14,7	17,9
Activos financeiros	168	94	4,8	2,7
ACTIVO CORRENTE	2.775	2.700	78,6	77,5
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	1.507	2.107	42,7	60,5
Clientes	419	402	11,9	11,5
Estado e outros entes públicos	-	2	-	0,1
Outros devedores	732	1	20,8	ns
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	55	57	1,6	1,6
Diferimentos	62	131	1,8	3,7
TOTAL DO ACTIVO	3.529	3.483	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	1.785	1.918	50,6	55,1
Capital	500	500	14,2	14,4
Reservas	1.245	1.383	35,3	39,7
Resultado líquido do período	23	17	0,6	0,5
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	18	18	0,5	0,5
PASSIVO NÃO CORRENTE	306	129	8,7	3,7
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	306	129	8,7	3,7
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	1.437	1.436	40,7	41,2
Fornecedores e adiantamentos de clientes	884	1.084	25,1	31,1
Estado e outros entes públicos	83	50	2,4	1,4
Financiamentos obtidos	97	7	2,7	0,2
Outros passivos	373	296	10,6	8,5
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	3.529	3.483	100,0	100,0

ALCATIFAS DO PORTO-MORAIS & MORAIS, LDA. (KAPA MÓVEIS)

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	1.587	2.705	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(830)	(1.352)	(52,3)	(50,0)
Serviços externos	(517)	(945)	(32,6)	(34,9)
Gastos com o pessoal	(310)	(420)	(19,6)	(15,5)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	126	63	8,0	2,3
RESULTADO ANTES DE DEPRECIÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	56	51	3,6	1,9
Amortizações/depreciações	(14)	(13)	(0,9)	(0,5)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	43	38	2,7	1,4
Juros e rendimentos similares obtidos	1	ns	0,1	ns
Juros e gastos similares suportados	(17)	(17)	(1,1)	(0,6)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	27	21	1,7	0,8
Impostos	(4)	(4)	(0,3)	(0,1)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	23	17	1,4	0,6
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	26	38		

ALCATIFAS DO PORTO-MORAIS & MORAIS, LDA. (KAPA MÓVEIS)

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	1,3	0,9
Rentabilidade do activo (%)	0,6	0,5
Margem EBITDA (%)	3,6	1,9
Margem EBIT (%)	2,7	1,4
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,4	0,8
Rotação do activo corrente	0,6	1,0
Rotação de inventários	1,1	1,3
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	61,1	71,2
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	9,2	10,7
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	11,9	11,1
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,9	0,4
Disponibilidade	1,9	1,9
Endividamento	1,0	0,8
Cobertura do activo não corrente	2,8	2,6
Prazo médio de recebimentos	96	54
Prazo médio de pagamento	389	292
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	240	408
Valor acrescentado/vendas (%)	15,1	15,1

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

KASADEC, COMÉRCIO DE MOBILIÁRIO, S.A.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	427	387	26,2	24,7
Activos intangíveis	59	33	3,6	2,1
Activos tangíveis	367	354	22,6	22,6
Activos financeiros	ns	ns	ns	ns
ACTIVO CORRENTE	1.202	1.177	73,8	75,3
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	855	962	52,5	61,5
Clientes	2	3	0,1	0,2
Estado e outros entes públicos	24	9	1,5	0,6
Outros devedores	16	23	1,0	1,5
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	260	133	16,0	8,5
Diferimentos	45	47	2,8	3,0
TOTAL DO ACTIVO	1.629	1.563	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	991	429	60,8	27,5
Capital	675	675	41,4	43,2
Reservas	326	316	20,0	20,2
Resultado líquido do período	(10)	(562)	(0,6)	(35,9)
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	85	91	5,2	5,8
Provisões	-	8	-	0,5
Financiamentos obtidos	85	82	5,2	5,3
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	553	1.043	33,9	66,7
Fornecedores e adiantamentos de clientes	339	835	20,8	53,4
Estado e outros entes públicos	71	40	4,4	2,6
Financiamentos obtidos	21	27	1,3	1,7
Outros passivos	121	142	7,4	9,1
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	1.629	1.563	100,0	100,0

KASADEC, COMÉRCIO DE MOBILIÁRIO, S.A.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	2.679	2.067	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(1.537)	(1.254)	(57,4)	(60,7)
Serviços externos	(712)	(763)	(26,6)	(36,9)
Gastos com o pessoal	(576)	(524)	(21,5)	(25,4)
Provisões	-	(8)	-	(0,4)
Outros resultados	199	(11)	7,4	(0,5)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	53	(494)	2,0	(23,9)
Amortizações/depreciações	(61)	(62)	(2,3)	(3,0)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(8)	(556)	(0,3)	(26,9)
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-	-	-
Juros e gastos similares suportados	(2)	(3)	(0,1)	(0,2)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	(10)	(560)	(0,4)	(27,1)
Impostos	ns	(2)	ns	(0,1)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(10)	(562)	(0,4)	(27,2)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	41	38		

KASADEC, COMÉRCIO DE MOBILIÁRIO, S.A.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	(1,0)	(130,9)
Rentabilidade do activo (%)	(0,6)	(35,9)
Margem EBITDA (%)	2,0	(23,9)
Margem EBIT (%)	(0,3)	(26,9)
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	1,6	1,3
Rotação do activo corrente	2,2	1,8
Rotação de inventários	3,1	2,1
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	65,3	54,4
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	10,5	1,3
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	14,1	13,8
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,6	0,2
Disponibilidade	2,2	1,1
Endividamento	0,6	2,6
Cobertura do activo não corrente	2,5	1,3
Prazo médio de recebimentos	ns	ns
Prazo médio de pagamento	81	243
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	430	50
Valor acrescentado/vendas (%)	16,1	2,4

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

FERNANDO & MANUEL GASPAR, LDA. (MÓVEIS GASPARES)

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	4.208	4.107	78,5	80,1
Activos intangíveis	-	-	-	-
Activos tangíveis	4.150	4.049	77,4	78,9
Activos financeiros	58	58	1,1	1,1
ACTIVO CORRENTE	1.155	1.023	21,5	19,9
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	850	702	15,8	13,7
Clientes	6	47	0,1	0,9
Estado e outros entes públicos	46	25	0,9	0,5
Outros devedores	243	243	4,5	4,7
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	3	ns	0,1	ns
Diferimentos	8	7	0,1	0,1
TOTAL DO ACTIVO	5.363	5.129	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	584	129	10,9	2,5
Capital	540	540	10,1	10,5
Reservas	257	44	4,8	0,9
Resultado líquido do período	(213)	(455)	(4,0)	(8,9)
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	2.982	2.064	55,6	40,2
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	2.982	2.064	55,6	40,2
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	1.797	2.936	33,5	57,2
Fornecedores e adiantamentos de clientes	1.000	796	18,7	15,5
Estado e outros entes públicos	46	125	0,9	2,4
Financiamentos obtidos	517	1.585	9,6	30,9
Outros passivos	234	430	4,4	8,4
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	5.363	5.129	100,0	100,0

FERNANDO & MANUEL GASPAR, LDA. (MÓVEIS GASPARES)

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	2.195	1.498	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(1.477)	(1.145)	(67,3)	(76,4)
Serviços externos	(186)	(140)	(8,5)	(9,4)
Gastos com o pessoal	(483)	(443)	(22,0)	(29,6)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	(90)	(72)	(4,1)	(4,8)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIACÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(42)	(302)	(1,9)	(20,2)
Amortizações/depreciações	(110)	(101)	(5,0)	(6,8)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(152)	(403)	(6,9)	(26,9)
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-	-	-
Juros e gastos similares suportados	(60)	(50)	(2,7)	(3,4)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	(211)	(453)	(9,6)	(30,3)
Impostos	(1)	(1)	(0,1)	(0,1)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(213)	(455)	(9,7)	(30,3)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	29	16		

FERNANDO & MANUEL GASPAR, LDA. (MÓVEIS GASPARES)

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	(36,4)	(351,3)
Rentabilidade do activo (%)	(4,0)	(8,9)
Margem EBITDA (%)	(1,9)	(20,2)
Margem EBIT (%)	(6,9)	(26,9)
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,4	0,3
Rotação do activo corrente	1,9	1,5
Rotação de inventários	2,6	2,1
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	75,7	93,6
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	18,3	13,3
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	16,6	27,7
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,2	0,1
Disponibilidade	0,6	0,3
Endividamento	8,2	38,6
Cobertura do activo não corrente	0,8	0,5
Prazo médio de recebimentos	1	11
Prazo médio de pagamento	247	254
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	531	212
Valor acrescentado/vendas (%)	24,2	14,2

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

MÓVEIS PAUMIR, SOCIEDADE UNIPessoAL, LDA.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	712	674	49,2	46,7
Activos intangíveis	23	23	1,6	1,6
Activos tangíveis	689	651	47,6	45,1
Activos financeiros	-	-	-	-
ACTIVO CORRENTE	735	770	50,8	53,3
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	583	622	40,3	43,1
Clientes	-	7	-	0,5
Estado e outros entes públicos	-	20	-	1,4
Outros devedores	3	4	0,2	0,3
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	140	109	9,7	7,6
Diferimentos	9	6	0,6	0,4
TOTAL DO ACTIVO	1.447	1.444	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	505	538	34,9	37,3
Capital	5	5	0,3	0,3
Reservas	381	500	26,3	34,7
Resultado líquido do período	119	33	8,2	2,3
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	470	435	32,5	30,1
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	470	435	32,5	30,1
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	472	471	32,6	32,6
Fornecedores e adiantamentos de clientes	326	341	22,5	23,6
Estado e outros entes públicos	93	80	6,4	5,5
Financiamentos obtidos	-	-	-	-
Outros passivos	53	50	3,7	3,4
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	1.447	1.444	100,0	100,0

MÓVEIS PAUMIR, SOCIEDADE UNIPessoAL, LDA.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	2.925	2.018	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(2.021)	(1.226)	(69,1)	(60,8)
Serviços externos	(335)	(299)	(11,5)	(14,8)
Gastos com o pessoal	(364)	(394)	(12,4)	(19,5)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	19	11	0,6	0,6
RESULTADO ANTES DE DEPRECIACÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	223	110	7,6	5,5
Amortizações/depreciações	(48)	(49)	(1,7)	(2,4)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	175	61	6,0	3,0
Juros e rendimentos similares obtidos	2	2	0,1	0,1
Juros e gastos similares suportados	(15)	(15)	(0,5)	(0,8)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	162	47	5,5	2,3
Impostos	(43)	(15)	(1,5)	(0,7)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	119	33	4,1	1,6
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
			100,0	100,0
Número de empregados	24	23	(69,1)	(60,8)

MÓVEIS PAUMIR, SOCIEDADE UNIPESSOAL, LDA.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	23,6	6,1
Rentabilidade do activo (%)	8,2	2,3
Margem EBITDA (%)	7,6	5,5
Margem EBIT (%)	6,0	3,0
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	2,0	1,4
Rotação do activo corrente	4,0	2,6
Rotação de inventários	5,0	3,2
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	121,9	87,8
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	23,7	21,4
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	15,2	17,1
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,3	0,3
Disponibilidade	1,6	1,6
Endividamento	1,9	1,7
Cobertura do activo não corrente	1,4	1,4
Prazo médio de recebimentos	-	1
Prazo médio de pagamento	59	102
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	568	493
Valor acrescentado/vendas (%)	19,4	24,4

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

MOVIFLOR-COMÉRCIO DE MOBILIÁRIO, S.A.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	160.784	155.827	84,1	82,7
Activos intangíveis	42.729	42.097	22,4	22,3
Activos tangíveis	103.838	102.289	54,3	54,3
Activos financeiros	14.216	11.441	7,4	6,1
ACTIVO CORRENTE	30.320	32.615	15,9	17,3
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	20.238	19.770	10,6	10,5
Clientes	5.044	4.987	2,6	2,6
Estado e outros entes públicos	-	-	-	-
Outros devedores	3.321	6.368	1,7	3,4
Activos financeiros	-	15	-	ns
Caixa e depósitos bancários	857	734	0,4	0,4
Diferimentos	860	740	0,5	0,4
TOTAL DO ACTIVO	191.103	188.442	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	49.707	48.297	26,0	25,6
Capital	18.090	18.090	9,5	9,6
Reservas	29.772	31.675	15,6	16,8
Resultado líquido do período	1.903	(2.544)	1,0	(1,3)
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	(58)	1.075	ns	0,6
PASSIVO NÃO CORRENTE	52.416	44.284	27,4	23,5
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	32.615	27.661	17,1	14,7
Outros passivos	19.801	16.623	10,4	8,8
PASSIVO CORRENTE	88.980	95.861	46,6	50,9
Fornecedores e adiantamentos de clientes	44.888	46.223	23,5	24,5
Estado e outros entes públicos	5.807	14.625	3,0	7,8
Financiamentos obtidos	29.029	25.428	15,2	13,5
Outros passivos	8.980	9.097	4,7	4,8
Diferimentos	276	488	0,1	0,3
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	191.103	188.442	100,0	100,0

MOVIFLOR-COMÉRCIO DE MOBILIÁRIO, S.A.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	152.050	123.593	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(85.608)	(67.745)	(56,3)	(54,8)
Serviços externos	(26.539)	(25.889)	(17,5)	(20,9)
Gastos com o pessoal	(23.937)	(22.967)	(15,7)	(18,6)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	(2.313)	960	(1,5)	0,8
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	13.654	7.952	9,0	6,4
Amortizações/depreciações	(5.034)	(4.495)	(3,3)	(3,6)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	8.620	3.457	5,7	2,8
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-	-	-
Juros e gastos similares suportados	(5.529)	(5.916)	(3,6)	(4,8)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	3.092	(2.459)	2,0	(2,0)
Impostos	(1.188)	(84)	(0,8)	(0,1)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	1.903	(2.544)	1,3	(2,1)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	1.465	1.440		

MOVIFLOR-COMÉRCIO DE MOBILIÁRIO, S.A.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	3,8	(5,3)
Rentabilidade do activo (%)	1,0	(1,3)
Margem EBITDA (%)	9,0	6,4
Margem EBIT (%)	5,7	2,8
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,8	0,7
Rotação do activo corrente	5,0	3,8
Rotação de inventários	7,5	6,3
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	103,8	85,8
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	27,2	20,8
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	16,3	15,9
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,1	0,1
Disponibilidade	0,3	0,3
Endividamento	2,8	2,9
Cobertura do activo não corrente	0,6	0,6
Prazo médio de recebimentos	12	15
Prazo médio de pagamento	191	249
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	39.903	29.959
Valor acrescentado/vendas (%)	26,2	24,2

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

PARIS-SETE-MÓVEIS E DECORAÇÕES, LDA.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	721	765	33,2	37,6
Activos intangíveis	-	-	-	-
Activos tangíveis	721	765	33,2	37,6
Activos financeiros	-	-	-	-
ACTIVO CORRENTE	1.449	1.271	66,8	62,4
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	691	802	31,9	39,4
Clientes	462	224	21,3	11,0
Estado e outros entes públicos	5	3	0,3	0,1
Outros devedores	176	169	8,1	8,3
Activos financeiros	6	6	0,3	0,3
Caixa e depósitos bancários	80	46	3,7	2,3
Diferimentos	28	22	1,3	1,1
TOTAL DO ACTIVO	2.170	2.036	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	576	608	26,5	29,9
Capital	50	50	2,3	2,5
Reservas	524	555	24,1	27,2
Resultado líquido do período	2	3	0,1	0,2
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	941	707	43,4	34,7
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	941	707	43,4	34,7
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	653	721	30,1	35,4
Fornecedores e adiantamentos de clientes	377	429	17,4	21,1
Estado e outros entes públicos	99	74	4,6	3,6
Financiamentos obtidos	132	184	6,1	9,0
Outros passivos	45	34	2,1	1,7
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	2.170	2.036	100,0	100,0

PARIS-SETE-MÓVEIS E DECORAÇÕES, LDA.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	1.908	2.184	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(1.190)	(1.517)	(62,4)	(69,5)
Serviços externos	(320)	(275)	(16,8)	(12,6)
Gastos com o pessoal	(274)	(289)	(14,4)	(13,2)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	(42)	(28)	(2,2)	(1,3)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	82	75	4,3	3,4
Amortizações/depreciações	(25)	(32)	(1,3)	(1,5)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	57	42	3,0	1,9
Juros e rendimentos similares obtidos	ns	-	ns	-
Juros e gastos similares suportados	(47)	(29)	(2,5)	(1,3)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	10	13	0,5	0,6
Impostos	(8)	(10)	(0,4)	(0,5)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	2	3	0,1	0,1
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	13	12		

PARIS-SETE-MÓVEIS E DECORAÇÕES, LDA.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	0,4	0,5
Rentabilidade do activo (%)	0,1	0,2
Margem EBITDA (%)	4,3	3,4
Margem EBIT (%)	3,0	1,9
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,9	1,1
Rotação do activo corrente	1,3	1,7
Rotação de inventários	2,8	2,7
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	146,8	182,0
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	30,6	32,7
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	21,1	24,1
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	1,2	0,6
Disponibilidade	2,2	1,8
Endividamento	2,8	2,3
Cobertura do activo não corrente	2,1	1,7
Prazo médio de recebimentos	88	37
Prazo médio de pagamento	116	103
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	397	392
Valor acrescentado/vendas (%)	20,8	18,0

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

DETALHES PARA CASA-DECORAÇÃO E COMÉRCIO, LDA. (PÓRTICO)

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	2.904	2.368	71,7	66,9
Activos intangíveis	17	ns	0,4	ns
Activos tangíveis	2.888	2.368	71,3	66,9
Activos financeiros	-	-	-	-
ACTIVO CORRENTE	1.144	1.172	28,3	33,1
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	851	721	21,0	20,4
Clientes	31	15	0,8	0,4
Estado e outros entes públicos	58	65	1,4	1,8
Outros devedores	52	239	1,3	6,7
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	100	100	2,5	2,8
Diferimentos	53	32	1,3	0,9
TOTAL DO ACTIVO	4.049	3.540	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	(207)	406	(5,1)	11,5
Capital	100	100	2,5	2,8
Reservas	95	993	2,3	28,1
Resultado líquido do período	(401)	(688)	(9,9)	(19,4)
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	551	375	13,6	10,6
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	551	375	13,6	10,6
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	3.704	2.760	91,5	78,0
Fornecedores e adiantamentos de clientes	1.208	1.404	29,8	39,7
Estado e outros entes públicos	205	140	5,1	4,0
Financiamentos obtidos	2.204	1.154	54,4	32,6
Outros passivos	88	61	2,2	1,7
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	4.049	3.540	100,0	100,0

DETALHES PARA CASA-DECORAÇÃO E COMÉRCIO, LDA. (PÓRTICO)

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	3.291	2.426	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(1.542)	(1.264)	(46,9)	(52,1)
Serviços externos	(1.115)	(854)	(33,9)	(35,2)
Gastos com o pessoal	(572)	(487)	(17,4)	(20,1)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	(22)	(112)	(0,7)	(4,6)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	39	(291)	1,2	(12,0)
Amortizações/depreciações	(316)	(314)	(9,6)	(13,0)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(277)	(606)	(8,4)	(25,0)
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-	-	-
Juros e gastos similares suportados	(124)	(82)	(3,8)	(3,4)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	(401)	(688)	(12,2)	(28,4)
Impostos	-	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(401)	(688)	(12,2)	(28,4)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
			100,0	100,0
Número de empregados	33	33	(46,9)	(52,1)

DETALHES PARA CASA-DECORAÇÃO E COMÉRCIO, LDA. (PÓRTICO)

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	na	(169,6)
Rentabilidade do activo (%)	(9,9)	(19,4)
Margem EBITDA (%)	1,2	(12,0)
Margem EBIT (%)	(8,4)	(25,0)
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,8	0,7
Rotação do activo corrente	2,9	2,1
Rotação de inventários	3,9	3,4
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	99,7	73,5
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	19,2	9,3
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	17,3	14,7
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,1	0,2
Disponibilidade	0,3	0,4
Endividamento	na	7,7
Cobertura do activo não corrente	0,1	0,3
Prazo médio de recebimentos	3	2
Prazo médio de pagamento	286	405
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	633	307
Valor acrescentado/vendas (%)	19,2	12,7

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

RIPOUT, LDA.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	81	77	45,1	5,7
Activos intangíveis	8	9	4,4	0,6
Activos tangíveis	73	69	40,7	5,1
Activos financeiros	-	-	-	-
ACTIVO CORRENTE	98	1.269	54,9	94,3
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	66	67	37,0	5,0
Clientes	20	747	11,1	55,5
Estado e outros entes públicos	2	112	1,2	8,3
Outros devedores	-	11	-	0,8
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	10	326	5,5	24,2
Diferimentos	-	6	-	0,4
TOTAL DO ACTIVO	179	1.346	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	2	105	0,9	7,8
Capital	10	10	5,6	0,7
Reservas	-	(8)	-	(0,6)
Resultado líquido do período	(8)	103	(4,7)	7,7
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	-	-	-	-
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	-	-	-	-
Outros passivos	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	177	1.241	99,1	92,2
Fornecedores e adiantamentos de clientes	170	1.193	95,3	88,6
Estado e outros entes públicos	3	44	1,6	3,3
Financiamentos obtidos	-	-	-	-
Outros passivos	4	4	2,1	0,3
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	179	1.346	100,0	100,0

RIPOUT, LDA.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS				
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	60	4.342	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(39)	(2.807)	(65,5)	(64,6)
Serviços externos	(13)	(1.218)	(21,1)	(28,1)
Gastos com o pessoal	(13)	(98)	(22,0)	(2,3)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	ns	91	0,1	2,1
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(5)	309	(8,5)	7,1
Amortizações/depreciações	(3)	(26)	(5,3)	(0,6)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	(8)	283	(13,8)	6,5
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-	-	-
Juros e gastos similares suportados	-	(141)	-	(3,3)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	(8)	142	(13,8)	3,3
Impostos	ns	(39)	(0,2)	(0,9)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(8)	103	(14,0)	2,4
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	2	3		

RIPOUT, LDA.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	(500,0)	98,4
Rentabilidade do activo (%)	(4,7)	7,7
Margem EBITDA (%)	(8,5)	7,1
Margem EBIT (%)	(13,8)	6,5
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,3	3,2
Rotação do activo corrente	0,6	3,4
Rotação de inventários	0,9	64,8
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	29,8	1.447,3
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	4,0	105,6
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	6,6	32,8
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,2	1,0
Disponibilidade	0,6	1,0
Endividamento	106,2	11,8
Cobertura do activo não corrente	ns	1,4
Prazo médio de recebimentos	122	63
Prazo médio de pagamento	na	155
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	8	317
Valor acrescentado/vendas (%)	13,4	7,3

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

SOFATINNI-COMÉRCIO DE MÓVEIS E DECORAÇÕES, S.A.

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	783	651	28,9	24,5
Activos intangíveis	-	-	-	-
Activos tangíveis	783	651	28,9	24,5
Activos financeiros	-	-	-	-
ACTIVO CORRENTE	1.931	2.002	71,1	75,5
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	986	761	36,3	28,7
Clientes	421	521	15,5	19,6
Estado e outros entes públicos	27	27	1,0	1,0
Outros devedores	262	631	9,7	23,8
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	119	2	4,4	0,1
Diferimentos	115	60	4,2	2,3
TOTAL DO ACTIVO	2.714	2.653	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	(3.209)	(3.873)	(118,2)	(145,9)
Capital	50	50	1,8	1,9
Reservas	(3.214)	(3.259)	(118,4)	(122,8)
Resultado líquido do período	(45)	(664)	(1,7)	(25,0)
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	3.971	3.954	146,3	149,0
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	26	9	0,9	0,3
Outros passivos	3.946	3.946	145,4	148,7
PASSIVO CORRENTE	1.952	2.572	71,9	96,9
Fornecedores e adiantamentos de clientes	1.439	1.580	53,0	59,6
Estado e outros entes públicos	79	212	2,9	8,0
Financiamentos obtidos	66	72	2,4	2,7
Outros passivos	368	707	13,6	26,6
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	2.714	2.653	100,0	100,0

SOFATINNI-COMÉRCIO DE MÓVEIS E DECORAÇÕES, S.A.

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	5.987	3.336	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(4.100)	(2.336)	(68,5)	(70,0)
Serviços externos	(1.239)	(1.235)	(20,7)	(37,0)
Gastos com o pessoal	(594)	(541)	(9,9)	(16,2)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	91	294	1,5	8,8
RESULTADO ANTES DE DEPRECIACÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	144	(482)	2,4	(14,4)
Amortizações/depreciações	(143)	(149)	(2,4)	(4,5)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	1	(630)	ns	(18,9)
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-	-	-
Juros e gastos similares suportados	(44)	(26)	(0,7)	(0,8)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	(43)	(656)	(0,7)	(19,7)
Impostos	(2)	(8)	ns	(0,2)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(45)	(664)	(0,8)	(19,9)
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	37	39		

SOFATINNI-COMÉRCIO DE MÓVEIS E DECORAÇÕES, S.A.

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	na	na
Rentabilidade do activo (%)	(1,7)	(25,0)
Margem EBITDA (%)	2,4	(14,4)
Margem EBIT (%)	ns	(18,9)
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	2,2	1,3
Rotação do activo corrente	3,1	1,7
Rotação de inventários	6,1	4,4
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	161,8	85,5
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	17,5	(6,0)
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	16,1	13,9
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,5	0,5
Disponibilidade	1,0	0,8
Endividamento	na	na
Cobertura do activo não corrente	1,0	0,1
Prazo médio de recebimentos	26	57
Prazo médio de pagamento	128	247
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	648	(235)
Valor acrescentado/vendas (%)	10,8	(7,0)

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

JACINTO FERREIRA CORREIA & FILHOS, LDA. (STAND CORREIA)

	BALANÇO			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
ACTIVO NÃO CORRENTE	3.641	3.615	32,7	34,5
Activos intangíveis	323	323	2,9	3,1
Activos tangíveis	3.319	3.293	29,8	31,4
Activos financeiros	-	-	-	-
ACTIVO CORRENTE	7.500	6.870	67,3	65,5
Activos não correntes detidos para venda	-	-	-	-
Inventários	3.393	3.033	30,5	28,9
Clientes	4.031	3.581	36,2	34,2
Estado e outros entes públicos	5	-	ns	-
Outros devedores	5	1	ns	ns
Activos financeiros	-	-	-	-
Caixa e depósitos bancários	62	251	0,6	2,4
Diferimentos	3	3	ns	ns
TOTAL DO ACTIVO	11.141	10.485	100,0	100,0
CAPITAL PRÓPRIO	3.553	3.615	31,9	34,5
Capital	2.000	2.000	18,0	19,1
Reservas	1.334	1.539	12,0	14,7
Resultado líquido do período	219	76	2,0	0,7
Dividendos antecipados	-	-	-	-
Ajustamentos em activos financeiros	-	-	-	-
PASSIVO NÃO CORRENTE	2.801	2.887	25,1	27,5
Provisões	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	2.774	2.863	24,9	27,3
Outros passivos	27	24	0,2	0,2
PASSIVO CORRENTE	4.787	3.983	43,0	38,0
Fornecedores e adiantamentos de clientes	2.497	1.929	22,4	18,4
Estado e outros entes públicos	63	114	0,6	1,1
Financiamentos obtidos	2.107	1.813	18,9	17,3
Outros passivos	120	126	1,1	1,2
Diferimentos	-	-	-	-
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	11.141	10.485	100,0	100,0

JACINTO FERREIRA CORREIA & FILHOS, LDA. (STAND CORREIA)

	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
	milhares de euros		%	
	2010	2011	2010	2011
VENDAS E OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO	7.343	6.185	100,0	100,0
Matérias consumidas e variação nos inventários	(5.535)	(4.536)	(75,4)	(73,3)
Serviços externos	(509)	(428)	(6,9)	(6,9)
Gastos com o pessoal	(734)	(731)	(10,0)	(11,8)
Provisões	-	-	-	-
Outros resultados	(37)	(151)	(0,5)	(2,4)
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	527	338	7,2	5,5
Amortizações/depreciações	(141)	(73)	(1,9)	(1,2)
RESULTADO ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	386	265	5,3	4,3
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-	-	-
Juros e gastos similares suportados	(171)	(180)	(2,3)	(2,9)
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	215	85	2,9	1,4
Impostos	4	(9)	0,1	(0,2)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	219	76	3,0	1,2
Resultado das actividades descontinuadas (líquidas de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
Número de empregados	44	39		

JACINTO FERREIRA CORREIA & FILHOS, LDA. (STAND CORREIA)

	RÁCIOS SIGNIFICATIVOS	
	2010	2011
RÁCIOS DE RENTABILIDADE		
Rentabilidade do capital próprio (%)	6,2	2,1
Rentabilidade do activo (%)	2,0	0,7
Margem EBITDA (%)	7,2	5,5
Margem EBIT (%)	5,3	4,3
RÁCIOS DE EFICIÊNCIA		
Rotação do activo	0,7	0,6
Rotação do activo corrente	1,0	0,9
Rotação de inventários	2,2	2,0
RÁCIOS ECONÓMICOS		
Vendas por empregado (milhares de euros)	166,9	158,6
Valor acrescentado por empregado (milhares de euros)	29,5	31,3
Gastos com o pessoal por empregado (milhares de euros)	16,7	18,8
RÁCIOS FINANCEIROS		
Liquidez	0,9	1,0
Disponibilidade	1,6	1,7
Endividamento	2,1	1,9
Cobertura do activo não corrente	1,7	1,8
Prazo médio de recebimentos	200	211
Prazo médio de pagamento	165	155
VALOR ACRESCENTADO		
Valor acrescentado (milhares de euros)	1.299	1.220
Valor acrescentado/vendas (%)	17,7	19,7

Nota: a definição dos rácios utilizados inclui-se no anexo final do estudo.

Anexo I: definição dos rácios utilizados

Os rácios que se apresentam no estudo respondem às seguintes definições:

- **Rácios de rentabilidade:**

$$\text{Rentabilidade do capital próprio} = \frac{\text{Resultado líquido do período}}{\text{Capital próprio}} (\%)$$

$$\text{Rentabilidade do activo} = \frac{\text{Resultado líquido do período}}{\text{Activo total}} (\%)$$

$$\text{Margem EBITDA} = \frac{\text{Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos}}{\text{Vendas e outros proveitos de exploração}} (\%)$$

$$\text{Margem EBIT} = \frac{\text{Resultado antes de gastos de financiamento e impostos}}{\text{Vendas e outros proveitos de exploração}} (\%)$$

- **Rácios de eficiência:**

$$\text{Rotação do activo} = \frac{\text{Vendas e outros proveitos de exploração}}{\text{Activo total}}$$

$$\text{Rotação do activo corrente} = \frac{\text{Vendas e outros proveitos de exploração}}{\text{Activo corrente}}$$

$$\text{Rotação de inventários} = \frac{\text{Vendas e outros proveitos de exploração}}{\text{Inventários}}$$

- **Rácios financeiros:**

$$\text{Liquidez} = \frac{\text{Activo corrente} - \text{Inventários}}{\text{Passivo corrente}}$$

$$\text{Disponibilidade} = \frac{\text{Activo corrente}}{\text{Passivo corrente}}$$

$$\text{Endividamento} = \frac{\text{Passivo não corrente} + \text{Passivo corrente}}{\text{Capital próprio}}$$

$$\text{Cobertura do activo não corrente} = \frac{\text{Passivo não corrente} + \text{Capital próprio}}{\text{Activo não corrente}}$$

$$\text{Prazo médio de recebimentos} = \frac{\text{Clientes}}{\text{Vendas e outros proveitos de exploração}} \times 365$$

$$\text{Prazo médio de pagamento} = \frac{\text{Fornecedores e adiantamentos de clientes}}{\text{Matérias consumidas e variação nos inventários}} \times 365$$

- **Valor acrescentado:**

Valor acrescentado = Vendas e outros proveitos de exploração - Matérias consumidas e variação nos inventários - Serviços externos

$$\text{Valor acrescentado sobre vendas} = \frac{\text{Valor acrescentado}}{\text{Vendas e outros proveitos de exploração}} (\%)$$

Anexo II: detalhe das contas do balanço e da demonstração dos resultados

BALANÇO

ACTIVO NÃO CORRENTE

Activos intangíveis	• Propriedades de investimento • Goodwill • Activos intangíveis
Activos tangíveis	• Activos fixos tangíveis • Activos biológicos
Activos financeiros	• Participações financeiras-método da equivalência patrimonial • Participações financeiras-outros métodos • Accionistas/sócios • Outros activos financeiros • Activos por impostos diferidos • Investimentos financeiros

ACTIVO CORRENTE

Activos não correntes detidos para venda	• Activos não correntes detidos para venda
Inventários	• Inventários • Activos biológicos
Clientes	• Clientes
Estado e outros entes públicos	• Estado e outros entes públicos
Outros devedores	• Adiantamentos a fornecedores • Accionistas/sócios • Outras contas a receber • Outros activos correntes
Activos financeiros	• Activos financeiros detidos para negociação • Outros activos financeiros
Caixa e depósitos bancários	• Caixa e depósitos bancários
Diferimentos	• Diferimentos

CAPITAL PRÓPRIO

Capital	• Capital realizado
Reservas	• Acções (quotas) próprias • Outros instrumentos de capital próprio • Prémios de emissão • Reservas legais • Outras reservas • Resultados transitados • Excedentes de revalorização • Outras variações no capital próprio • Interesses minoritários
Resultado líquido do período	• Resultado líquido do período
Dividendos antecipados	• Dividendos antecipados
Ajustamentos em activos financeiros	• Ajustamentos em activos financeiros

PASSIVO NÃO CORRENTE

Provisões	• Provisões • Responsabilidades por benefícios pós-emprego
Financiamentos obtidos	• Financiamentos obtidos
Outros passivos	• Passivos por impostos diferidos • Outras contas a pagar

PASSIVO CORRENTE

Fornecedores e adiantamentos de clientes	• Fornecedores • Adiantamentos de clientes
Estado e outros entes públicos	• Estado e outros entes públicos
Financiamentos obtidos	• Financiamentos obtidos
Outros passivos	• Accionistas/sócios • Outras contas a pagar • Passivos financeiros detidos para negociação • Outros passivos financeiros • Passivos não correntes detidos para venda • Outros passivos correntes
Diferimentos	• Diferimentos

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

Vendas e outros proveitos de exploração	• Vendas e serviços prestados • Subsídios à exploração • Trabalhos para a própria entidade
Matérias consumidas e variação nos inventários	• Variação nos inventários da produção • Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas • Imparidade de inventários (perdas/reversões)
Serviços externos	• Fornecimentos e serviços externos
Gastos com o pessoal	• Gastos com o pessoal
Provisões	• Provisões (aumentos/reduções)
Outros resultados	• Ganhos/perdas imputados de subsidiárias associadas e empreendimentos conjuntos • Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões) • Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) • Outras imparidades • Aumentos/reduções de justo valor • Outros rendimentos e ganhos • Outros gastos e perdas
Amortizações/depreciações	• Gastos/reversões de depreciação e de amortização • Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)
Juros e rendimentos similares obtidos	• Juros e rendimentos similares obtidos
Juros e gastos similares suportados	• Juros e gastos similares suportados
Impostos	• Imposto sobre o rendimento do período

Moradas

Empresa	Morada	Telefone	Website
BRICODIS-DISTRIBUIÇÃO DE BRICOLAGE, S.A. (AKÍ)	Av. Cavaleiros, 70 2794-045 – CARNAXIDE (LISBOA)	214164000	www.aki.pt
ANLORBEL-COMÉRCIO DE MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E DECORAÇÃO, S.A.	Quinta do Fogo ao Vento. Ponte Frietas 2660-030 – FRIELAS (LISBOA)	219827200	www.anlorbel.pt
ROCHA & RAFAEL INTERIORES, S.A. (ANTARTE)	Av. Zona Industrial, 222ª 4585-538 – REBORDOSA (PORTO)	224119350	www.antarte.pt
ÁREA INFINITAS-DESIGN DE INTERIORES, S.A.	Z. I. da Abrunheira. Sintra Business Park, Ed. 7 2710-089 – SINTRA (LISBOA)	219112608	www.areastore.com
ASL-ANSELMO SANTOS-EQUIPAMENTOS DOMÉSTICOS, LDA.	Rua de São Sebastião, 96-100 3810-990 – AVEIRO	234379140	www.asl.pt
BASCA-COMÉRCIO DE OBJECTOS DE DECORAÇÃO, LDA.	Rua das Amoreiras ao Rato, 72A 1250-024 – LISBOA	226186522	-
CASA FERREIRA MÓVEIS, S.A.	Nadaís 4520-026 – ESCAPÃES (AVEIRO)	256816210	www.casaferreira-lda.com
CATARINO-MOBILIÁRIO E DECORAÇÃO DE INTERIORES, S.A.	Rua Conselheiro Costa Soares, 33 3060-314 – CABEÇOS (COIMBRA)	231467450	www.catarino.pt
EDUARDO A. MORAIS & CA., LDA. (CHATEAU D'AX)	Rua Gonçalo Sampaio, 313 4150-367 – PORTO	226076940	www.chateaudax.pt
COFERSAN-MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO, LDA.	Rua D à Padre Américo, 2A e 2B 1600-249 – LISBOA	219587400	www.cofersan.pt
CONFORAMA PORTUGAL, S.A.	E.N. 9, km 6-8. Cascaishopping 2645-543 – ALCABIDECHÊ (LISBOA)	214608860	www.conforama.pt
COZNOVA-MÓVEIS E EQUIPAMENTOS DE COZINHA, S.A.	Vale Rebelho 8200-428 – GUIA ABF (FARO)	289591348	www.coznova.pt
DETODUMUNDO-EMPÓRIO COMERCIAL, LDA.	Rua Latino Coelho, 85 1050-134 – LISBOA	210302900	www.moveisdetodumundo.com
M.P.E.-MÓVEIS PRONTO A ENTREGAR, LDA. (DICARMO)	E.N. 9, km 17. Ed. Dicarmo, RAL 2710-039 – SINTRA (LISBOA)	219618091	www.dicarmo.pt
EQUIPEX-EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIO ESCOLAR, LDA.	Av. Miguel Bombarda, 133 1050-164 – LISBOA	213554815	www.equipex.pt
FAMO COMERCIAL-MOBILIÁRIO DE ESCRITÓRIO, LDA.	Rua 1º de Maio, 112 4620-131 – LOUSADA (PORTO)	226051730	www.famo.pt
FEIRA DOS SOFÁS-COMÉRCIO DE SOFÁS, LDA.	Rua da Boavista, 285 4415-551 – GRIJÓ VNG (PORTO)	239430198	www.feiradossofas.com
HIPER CENTRO DO MÓVEL-COMÉRCIO INTERNACIONAL DE MOBILIÁRIO, S.A. (HCM)	Vale de Touros, 800 2950-436 – PALMELA (SETÚBAL)	212337600	www.hipercentrodomovel.pt
IKEA PORTUGAL-MÓVEIS E DECORAÇÃO, LDA.	E.N. 117. Zona Industrial de Alfragide 2614-520 – AMADORA (LISBOA)	214705000	www.ikea.pt
INTERESCRITÓRIO-MOBILIÁRIO INTERNACIONAL PARA ESCRITÓRIO, S.A.	Rua das Janelas Verdes, 60 1200-691 – LISBOA	213910490	www.interescritorio.pt
INTERFORMA-EQUIPAMENTO DE INTERIORES, S.A.	Rua Nadaís 4520-026 – ESCAPÃES (AVEIRO)	256816220	www.interforma.com.pt
JESET PORTUGAL-MOBILIÁRIO DE ESCRITÓRIO, GRANDES ESPAÇOS E CULTURA, LDA.	Av. Sacadura Cabral, 29ª 1000-272 – LISBOA	217803150	www.jeset.pt

Empresa	Morada	Telefone	Website
J.M.M.-MOBILIÁRIO, LDA .	Rua Central de Gandra, 665 4585-116 – GANDRA (PORTO)	224113977	www.jmmmobiliario.pt
JOAQUIM OLIVEIRA MENDES, LDA. (JOM)	Rua São João Batista, 3886. São João da Ponte 4809-011 – PONTE GMR (BRAGA)	253470470	www.jom.pt
ALCATIFAS DO PORTO-MORAIS & MORAIS, LDA. (KAPA MÓVEIS)	Rua Gonçalo Sampaio, 313 4150-367 – PORTO	226076940	www.chateaudax.pt
KASADEC, COMÉRCIO DE MOBILIÁRIO, S.A.	Rua Infante Dom Henrique, 313 4435-288 – RIO TINTO (PORTO)	220160594	www.kasadec.com
BCM-BRICOLAGE, S.A. (LEROY MERLÍN)	Av. Cavaleiros, 70 2790-045 – CARNAXIDE (LISBOA)	214166700	www.leroymerlin.pt
FERNANDO & MANUEL GASPAR, LDA. (MÓVEIS GASPARES)	Rua Penedo do Lobo, 7 e 9. Ed. Móveis Gaspares 2715-029 – PÉRO PINHEIRO (LISBOA)	219271001	www.moveisgaspares.pt
MÓVEIS PAUMIR, SOCIEDADE UNIPESSOAL, LDA.	Rua 30 de Junho, 54 Armazém.Quinta da Varzea 2620-030 – OLIVAL BASTO (LISBOA)	219381032	www.moveispaumir.com
MOVIFLOR-COMÉRCIO DE MOBILIÁRIO, S.A.	Largo da Graça, 28 1199-008 – LISBOA	218810290	www.moviflor.pt
PARIS-SETE-MÓVEIS E DECORAÇÕES, LDA.	Largo Vitorino Damásio, 2 A/B 1200-872 – LISBOA	213933170	www.paris-sete.com
DETALHES PARA CASA-DECORAÇÃO E COMÉRCIO, LDA. (PÓRTICO)	Rua Manuel Espregueira, 92 a 98 4900-318 – VIANA DO CASTELO	258825245	-
RIPOUT, LDA.	Praceta Bom Nome, 2ª entrada 4795-076 – VILA DAS AVES (PORTO)	252872984	www.ripout.pt
SOFATINNI-COMÉRCIO DE MÓVEIS E DECORAÇÕES, S.A.	Av. dos Combatentes, 43. Ed. Green Park 1600-042 – LISBOA	217251400	www.sofatinni.pt
JACINTO FERREIRA CORREIA & FILHOS, LDA. (STAND CORREIA)	Rua Direita de Cima, 45-47 9600-221 – RIBEIRA SECA (AÇORES)	296470000	www.lojaspapagaio.com